

www.grasco.eu www.larevuedugrasco.eu Parution trimestrielle Gratuite ISSN 2272-981X



## ÉDITORIAL CHANTAL CUTAJAR

DIRECTRICE DU GRASCO

#### Le CEIFAC s'attaque à lutte contre les crimes environnementaux<sup>1</sup>

Vendredi 16 juin s'est tenu à l'Université de Strasbourg le colloque « Les investigations financières à l'appui de la lutte contre la criminalité environnementale » organisé par le CEIFAC<sup>2</sup> (Collège européen des investigations financières et de l'analyse financière criminelle).



Le choix de cette thématique résulte d'un constat : à la différence des autres crimes, les crimes contre l'environnement ont des conséquences directes sur les générations futures et leur santé et l'avenir de la planète.

Ils alimentent la corruption et convergent vers d'autres fléaux, comme le trafic de stupéfiants ou la traite des êtres humains. Ils privent également les gouvernements de ressources financières cruciales. Les crimes contre l'environnement se développent de manière exponentielle parce qu'ils font encourir très peu de risques à leurs auteurs comparativement aux gains procurés.

Pour tenter d'enrayer ce phénomène criminel, les investigations financières mises en oeuvre de manière systémique et proactives peuvent se révéler particulièrement efficaces.

Le colloque a permis de dresser un état des lieux des connaissances du

### **SOMMAIRE**

ÉDITO-----1

#### INTERVIEWS

GÉNÉRAL PATRICK PERROT, COORDONNATEUR POUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE À LA GENDARMERIE NATIONALE...4

#### PHÉNOMÉNOLOGIE DE LA CRIMINALITÉ

DÉLINQUANCE ITINÉRANTE : ÉTAT DES MENACES ET ANGLES D'APPROCHE PAR GÉNÉRAL MARC DE TARLÉ.....20 ÉTAT DES LIEUX DE LA FRAUDE AUX MOYENS DE PAIEMENT

#### COMPLIANCE

PAR DENIS COLLAS.....

LA COMPLIANCE : DE SON APPARITION AMÉRICAINE À SON APPRÉHENSION EUROPÉENNE PARCOURS D'UNE THÈSE PAR NILS MONNERIE ......39

#### DOCTRINE

DIX ANS D'ACTION DE LA HATVP : QUELLE PERCEPTION DES CITOYENS EN MATIÈRE D'INTÉGRITÉ DES RESPONSABLES POLITIQUES ?

PAR ALEXANDRE CHIRAT ET BENJAMIN MONNERY.....

#### ENTRETIEN AVEC UN AUTEUR

MYRIAM QUÉMÉNER, AUTEUR DU LIVRE ÉCOSYSTÈME NUMÉRIQUE : DÉFIS JURIDIQUES ET SOCIÉTAUX-----52

#### RAPPORT

LUTTE CONTRE LE SYSTÈME PROSTITUTIONNEL : AVANCÉES ET FREINS
PAR CATHERINE GOLDMANN .......56

#### REGARDONS AILLEURS

POUR L'APPLICATION DE LA PEINE DE PROGRAMME DE MISE EN CONFORMITÉ AUX INFRACTIONS DE CORRUPTION EN DROIT ALGÉRIEN

PAR ABDERRAHIM BOUBERGUIG ......63



blique (l'OCLAESP)).

Des liens étroits tissés par les crimes contre l'environnement avec d'autres formes de criminalité particulièrement préoccupantes telles que la corruption et le blanchiment d'argent ont été émis en évidence (Jose Antonio ALfareo)

L'état de droit positif à l'échelle européenne a montré l'émergence d'une prise de conscience de la gravité du phénomène (Sarah Rouy, magistrate, anciennement détachée au pôle juridique, administratif et financier de l'Office français de la biodiversité (OFB) et actuellement Cheffe de mission développement duau sein du secrétariat général pour l'administration, à la direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement du ministère des Armées (France).

À l'issu de ces trois exposés, deux tables rondes se sont succédées. La première a été consacrée au rôle du renseignement et aux réponses judiciaires et la seconde à l'identification des lacunes en matière de prévention et de répression et aux préconisations que chaque intervenant a formulé pour améliorer la lutte contre les crimes contre l'environnement.

Les tables rondes consacrées d'une part, au rôle du renseignement et aux réponses judiciaires et, d'autre part, à l'identification des lacunes en matière de prévention et de répression a permis aux participants de présenter leurs préconisations pour améliorer la lutte

phénomène et des moyens de droit contre les crimes contre l'environ- La lutte contre les crimes envimis en oeuvre pour lutter contre les nement (Guillaume Valette-Valla, ronnementaux est l'affaire de crimes environnementaux à l'échelle directeur de Tracfin (France). Philippe tous! européenne (Colonel Ludovic Erarhrt, de Koster directeur de la CTIF-CFI Le CEIFAC est né de la mise en commandant en second de l'Office (Belgique), Michel Claise, juge d'ins-Central de lutte contre les atteintes truction (Belgique) et Jean-François à l'environnement et à la santé pu- Bohnert, procureur de la République financier (France), Ceferino Alvarez-Rodriguez, Premier Inspecteur Principal, DISOC - OCRC).

> Dans ses propos conclusifs, Maître Christian Huglo, avocat au Barreau de Paris, note que s'intéresser au droit climatique c'est s'intéresser à un phénomène quasi universel. Ce qui reste de plus frappant est le fait que dans les cas de corruption dans le domaine de l'environnement, la victime silencieuse est l'environnement lui-même, qui est trop souvent muet. Une autre victime, l'État, privé également de ressources, ce qui n'est pas négligeable ». Il juge « essentiel de faire apparaître le préjudicie écologique et climatique dans le calcul des dommages et de changer les modes de calcul des dommages et de changer les modes de calcul du préjudice subi » et préconise d'axer les efforts « sur tout ce qui va dans le sens du préventif tant dans le droit positif qu'en droit souple ».

> Les contributions, d'une très grande richesse, vont permettre au CEIFAC d'élaborer un Livre blanc en français et en anglais issu des travaux. Pour enrichir le Livre blanc, un appel à contribution est disponible sur le lien https://wwwceifac.u-strasbg.fr/contribution/ Il couvre l'ensemble des axes d'une véritable politique européenne de lutte contre les crimes environnementaux (prévention, détection, répression, réparation). Il sera remis aux autorités européennes et nationales au titre de la contribution du CEIFAC à la lutte contre ce fléau de notre temps.

oeuvre par l'Université de Strasbourg et ses partenaires européens d'une part et par la commission européenne d'autre part, de la recommandation du Groupe d'action financière (GAFI) aux États de diligenter de manière systématique, proactive et indépendante des investigations financières pour venir en appui de la lutte contre les réseaux criminels organisés dont la marque de fabrique est de générer, au moyen de trafic interdits, d'importantes sommes qu'ils doivent réintroduire dans le système économique et financier. Le CEIFAC dispense une formation à des enquêteurs spécialisés, policiers et gendarmes, des magistrats, juges et procureurs, des douaniers, des membres de CRF de toute l'Union européenne et des pays candidats. Depuis sa création, en 2013. le CEIFAC a formé plus de 400 auditeurs et a permis à 70 d'entre eux d'obtenir le diplôme universitaire « Investigations financières à l'échelle européenne » grâce à la soutenance d'un mémoire qui vient enrichir la référothèque, une base de données totalement sécurisée à la disposition des auditeurs. Au-delà, le CEIFAC est le lieu qui permet la rencontre entre des femmes et des hommes issus d'univers professionnels différents mais complémentaires au sein de la chaîne pénale. Cette rencontre favorise le partage des bonnes pratiques et a déjà permis de venir à bout des obstacles qui freinent encore trop souvent, la coopération policière et judiciaire internationale. Les colloques organisés en marge des formations et ouverts au public pour lui permettre d'être informé des difficultés rencontrées et du travail immense réalisé par toutes celles et ceux qui, au quotidien, travaillent pour préserver une société juste où la sécurité et la liberté, nos biens les plus précieux, sont préservés.

#### Notes:

- 1. https://savoirs.unistra.fr/societe/le-ceifacsattaque-a-la-lutte-contre-les-crimes-
- 2. https://www-ceifac.u-strasbg.fr/contribution/



## COMITÉ SCIENTIFIQUE DE LA REVUE DU GRASCO



#### **FALLETTI François**

Ancien magistrat, il a exercé plus de 15 ans au sein de la Direction des affaires criminelles et des Grâces du ministère de la Justice dont il a été le directeur de 1993 à 1996. Il a ensuite été procureur général près les cours d'appel de Lyon, Aix en Provence et Paris. Avocat général à la cour de cassation, il a été le membre français de l'Unité Eurojust à La Haye (2004-2008). Il a également exercé les fonctions de président de l'association internationale des procureurs (2007-2010), de secrétaire général de l'association internationale des procureurs francophones (2009-2018), et assuré la mission de conseiller spécial auprès de Madame le Commissaire européen pour la Justice (2016-2017). Docteur en droit, diplômé de Sciences-po Paris, il est l'auteur de plusieurs ouvrages, notamment du "précis de droit pénal et de procédure pénale" (PUF 7e édition 2018) coécrit avec Frédéric Debove. Il est aujourd'hui avocat au Barreau de Lyon.



#### LABORDE Jean-Paul

Conseiller honoraire à la Cour de cassation et ancien Directeur exécutif du comité des Nations Unies chargé de la lutte contre le terrorisme avec rang de Sous-Secrétaire général. Il est actuellement ambassadeur itinérant de l'Assemblée parlementaire de la Méditerranée, Directeur du Centre d'expertise sur la lutte contre le terrorisme, titulaire de la Chaire Cyber à l'École de St-Cyr Coëtquidan et Conseiller spécial de l'Initiative mondiale de lutte contre le crime transnational organisé.



#### LEBLOIS-HAPPE Jocelyne

Professeur à L'Université de Strasbourg et chargée de cours à l'Université Albert-Ludwig de Fribourg-en-Brisgau (Allemagne). Elle est membre du groupe European Criminal Policy initiative.



#### **MATHON Claude**

Avocat général honoraire à la Cour de cassation (chambre criminelle). Après avoir Développé une carrière essentiellement comme procureur de la République, il a dirigé le Service Central de prévention de la Corruption (2001). Spécialisé en intelligence économique, il a présidé à la rédaction de trois rapports : « Entreprise et intelligence économique, quelle place pour la puissance publique ? - 2003 », « Intelligence économique et corruption - 2004 », « la protection du secret des affaires : enjeux et propositions-2009 ».



#### **PRADEL Jean**

Ancien magistrat (de 1959 à 1969), il obtient l'agrégation en droit privé et en sciences criminelles en 1969. D'abord affecté à la Faculté de droit de Tunis, il devient professeur à la Faculté de droit à Poitiers (1972). Depuis 2003, il est professeur émérite de l'Université de Poitiers. Il est directeur honoraire de l'institut de sciences criminelles de Poitiers. Il a présidé l'Association française de droit pénal. Il participe à de nombreux congrés internationaux. Il est l'auteur de nombreux ouvrages, notamment - Droit pénal général, Procédure pénale, Droit pénal comparé, Droit pénal spécial en collaboration avec M. Danti-Juan, Droit pénal européen avec G. Corsten et G. Vermeulen.



#### **SORDINO Marie-Christine**

Professeur à l'Université de Montpellier, Directrice de l'Équipe de droit pénal (EDPM-UMR 5815), Directrice du Master 2 Droit pénal fondamental et du Master 2 Pratiques pénales. Elle est auteur de nombreux ouvrages dont Mutations du droit pénal, entre affirmation de valeurs et protection des libertés?, Faculté de droit et science politique de l'Université de Montpellier, coll. Actes de colloque, décembre 2017; Lanceur d'alerte: innovation juridique ou symptôme social?, Faculté de droit et science politique de l'Université de Montpellier, coll. Actes de colloque, décembre 2016; Innovation numérique et droit pénal économique et financier: enjeux et perspectives, Faculté de droit et science politique de l'Université de Montpellier, coll. Actes de colloque, mai 2016. Elle est cotitulaire de la chronique « Sanctions » au Bulletin Joly des entreprises en difficulté (BJE), titulaire de la chronique « Droit de la concurrence », RSC et expert auprès d'organismes nationaux et internationaux.



#### STRICKLER Yves

Docteur de l'Université de Strasbourg, Maître de conférences à Toulouse, Professeur à Nancy, puis à Strasbourg. Il exerce depuis 2010 à l'Université Côte d'Azur dont il est le référent éthique et intégrité scientifique et le président du Comité d'éthique de la recherche. Membre du Haut Conseil de la Magistrature de la Principauté de Monaco et de la Commission de révision des Codes, il est juge ad hoc à la Cour européenne des droits de l'homme. Il dirige à Nice le master 2 Droit privé fondamental et le master 2 Droit pénal fondamental.



STORCK Michel

Professeur émérite à l'Université de Strasbourg.



#### **INTERVIEWS**

## GÉNÉRAL PATRICK PERROT COORDONNATEUR POUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE À LA GENDARMERIE NATIONALE

#### PROPOS RECUEILLIS PAR JOCELYNE KAN, RÉDACTRICE EN CHEF DE LA REVUE DU GRASCO

## (IA) et quel est son objet ?

La définition de l'intelligence artificielle (IA) est un sujet difficile tant cette matière est évolutive. Sous le terme générique d'intelligence artificielle se dissimule de nombreuses disciplines, de nombreuses méthodes comme de nombreux champs applicatifs. Il est même possible de se perdre dans la multitude des définitions et des domaines couverts. Parce que les disciplines de l'IA sont pléthoriques, parce que les champs applicatifs sont pratiquement sans limite, parce que les fantasmes n'ont que peu de limites, la compréhension de l'IA passe par ses fondements mathématiques. Si nous prenons la définition communément admise. l'IA est « un ensemble de théories et de techniques mises en oeuvre en vue de réaliser des machines capables de simuler l'intelligence humaine ».

l'IA ? N'est-ce pas plutôt de la proximer des données non li-bernation pour s'imposer totale-

**L.R.D.G.: Comment définissez-** notamment la célérité de calcul, dimension. Pour accomplir ce vous l'intelligence artificielle de traitement et d'exécution et « miracle », l'IA fait appel à de de l'aider sur d'autres aspects nombreuses disciplines incluses comme l'anticipation ou la prise au sein des mathématiques : de décision ? L'IA doit être per- l'analyse harmonique, la morçue comme un accélérateur de phologie, les statistiques, les pro-



l'intelligence humaine dévelop- mension. C'est du côté de l'obpé à partir de méthodes mathé- servation et donc de la physique matiques de plus en plus auto- qu'il a fallu s'orienter pour trouver apprenantes. Elle est donc un une solution : l'apprentissage autoagglomérat de méthodes mathé- matique et notamment par sa dermatiques qui convient plus ou nière déclinaison, l'apprentissage moins à la modélisation du pro- profond. blème posé. La question sousjacente à l'utilisation de l'IA est L'apprentissage profond a con-Mais simuler l'intelligence hu- donc d'abord mathématique. Il nu depuis les années cinquante maine, est-ce bien l'ambition de s'agit de savoir comment ap- des phases de rebond et d'hidépasser sur certains aspects néaires dans un espace de grande ment en 2012 lors du concours

babilités, la théorie de la décision, la géométrie, les systèmes dynamigues... De toute ces méthodes, la plus pertinente pour éclairer le mystère mathématique qui entoure l'IA est certainement à rechercher du côté de la géométrie par la caractérisation de formes invariantes dans des données communes. Mais les mathématiques à ce jour ne sont pas parvenues à résoudre le problème de la non linéarité en grande di-



reconnaissance « ImageNet ». Avec les réseaux aujourd'hui est que les principes de la criminalité organisée n'est de neurones profonds, le champ mathématiques fondamentaux sous pas un risque, elle est une évides possibles semble vertigi- -jacents et les lois physiques ré- dence. Faut-il le craindre ? Non, neux tant les applications appa- gissant ces différentes applica- mais il faut s'y préparer. Les posraissent performantes notam- tions sont les mêmes notam- sibilités malveillantes sont effectiment lorsque les données sont pré- ment après la réduction de l'es- vement légions. Apprendre l'ingésentes en grand nombre. Le prin- pace des données et la mise en nierie sociale et détecter les failles cipe de base de ces réseaux pour- évidence d'invariants. Les réseaux d'une entreprise, exploiter les rait être le principe d'Euclide : neuronaux profonds permettent objets connectés pour commettre « diviser pour régner ». En effet, donc d'atteindre les régularités des cambriolages, s'introduire au du perceptron en 1957 aux ré- d'une architecture très complexe. seaux de neurones profonds, d'un demi-siècle s'est écoulé pour, finalement la mise en pratique du principe euclidien énoncé. Pour simplifier, nous pourrions dire que plus un réseau est profond, plus il y a de couches, plus le problème est réduit ou divisé et plus la solution est généralisable. Il faut néanmoins se prévenir de certaines difficultés comme un surapprentissage qui nuirait à la généralisation. Un réseau de neurone est en quelque sorte un compromis entre un biais et une variance. Ce compromis consiste à minimiser simultanément deux sources d'erreurs en déterminant un équilibre entre la performance de la prédiction et la capacité à généraliser au-delà de l'échantillon d'apprentissage.

Les réseaux de neurones profonds sont particulièrement adaptés à représenter le monde non linéaire dans lequel nous évoluons et surtout à généraliser un modèle appris sur des données inconnues. Ils sont utilisés pour des tâches des plus variées : classifier, segmenter, simuler, anticiper, identifier... La question de-

d'images duire un véhicule. La réponse soit de droit commun ou issue

L'intelligence artificielle est donc avant tout une solution empirique capable de résoudre des problèmes de très grande complexité et très spécialisés. Concernant son objet ce n'est pas très difficile, l'IA est capable d'apporter des opportunités sans précédent quel que soit le domaine. Il est évident que d'approcher l'IA par ce qu'elle est, à savoir un ensemble de méthodes mathématiques, peut apparaître abrupte mais il n'a jamais été dit que la connaissance ne nécessitait pas d'effort. Chercher absolument à simplifier l'IA finit par générer de la confusion, de l'approximation et des erreurs d'interprétation. Nous pouvons en cela reprendre les propos d'Albert Einstein : « Il faut savoir simplifier jusqu'au possible mais pas au-delà ». Malheureusement cette simplification qui fait perdre son sens à l'IA est celle qui semble animer nombre de travaux en terme de régulation.

L.R.D.G.: Faut-il craindre l'IA en ce sens qu'elle peut être exploitée à des fins malveillantes notamment par les organisations criminelles?

meure de savoir pourquoi les L'IA, comme toute innovation, réseaux de neurones profonds possède une face obscure qui sont aussi efficaces pour recon- résulte d'une utilisation malveilnaître un chat dans une image, lante des potentialités offertes. pour traduire un langage parlé L'exploitation de ces opportunien texte ou encore pour con- tés par la délinquance qu'elle

domicile par des intrusions sans contact, profiler des personnes en vue d'agression, faire passer un individu pour un pédophile, comptent parmi d'évidentes infractions de masse. Pourtant, la menace qui apparaît comme la plus prégnante dans les années à venir est celle de la contrefaçon, des fausses informations, de la manipulation de la vérité, de la confusion dans les données. Les méthodes génératives illustrent parfaitement cette tendance

Les réseaux génératifs adverses, apparus en 2014, offrent des possibilités de bâtir des réalisations « à la manière de » que ce soit dans le domaine de l'image, de la vidéo, de l'audio ou du texte. Très présent dans le champ de la pornographie, le phénomène apparaît aujourd'hui dans de nombreux domaines qu'il convient dès à présent d'appréhender afin de pouvoir à défaut de le prévenir, le contenir. C'est un challenge pour les forces de sécurité qui devront faire face à une multiplication des menaces dans l'espace réel comme virtuel. Ces réseaux démultiplient les possibilités d'impostures malveillantes sur des cas d'usage variés incluant toute forme de créativité humaine. Les applications sont des plus diverses :

- le vol d'identité à partir des documents: duplication de



d'imposture ;

- la contrefaçon : possibilité de présenter visuellement des objets contrefaits sur des sites en lignes;
- le détournement et la manipulation d'information : tout discours peut être détourné à des fins idéologiques générant de fausses rumeurs et offrant une possibilité de manipulation des foules ;
- l'altération des bases de données : il est possible d'alimenter des bases de données par des images contrefaites et ainsi générer des biais volontaires;
- par exemple;
- faire apparaître des personnes disparues : il est possible de créer des vidéos à partir de personnes décédées pour masquer un assassinat, masquer la mort d'un terroriste...;
- le détournement de texte voire de la littérature « à la manière de » en falsifiant la manière d'écrire d'un auteur spécifique par simple apprentissage sur ces ouvrages existants.

tions ouvrent la porte à un re- des requêtes successives. Les nu mais aussi être confondu bond des théories complotistes systèmes sont souvent considé- avec un panneau à 110km/h. qui trouveront dans les réseaux rés comme des boîtes noires mais Ces méthodes pourraient égaleantagonistes génératifs un vec- en leur adressant un nombre illi- ment modifier un système de teur de développement. La ma- mité de requêtes et en analysant reconnaissance faciale à l'aéronipulation d'images comme de la réponse à chacune de ces re- port par exemple et faire passer vidéos ou de textes permet de quêtes, progressivement, la boîte un terroriste recherché pour

tout titre individuel à des fins fonder des théories sur des pro- noire révèle ses secrets à l'attapos faussement attribués à telles quant. Il s'agit en quelque sorte ou telles autorités politiques. En de méthodes de « reverse engieffet, il est possible de créer neering » où l'étude du couple une voix imitée d'une personne entrée-sortie du système permet de manière parfaitement cré- de reconstruire le mécanisme dible et de l'associer à une vi- interne du système. À titre d'illusdéo également manipulée. Les tration, de plus en plus d'études deepfakes peuvent, notamment s'intéressent à l'estimation des en période électorale ou d'insta-poids des réseaux de neurones bilité politique, être à l'origine profonds à partir de ces méthodes. de désordres sociétaux.

L'avènement des larges modèles de langage comme ChatGPT à la fin de l'année 2022 témoignent également du développement de ces méthodes génératives qui rencontrent un véritable succès auprès des citoyens. Il sera, demain, difficile de différencier les vrais, des faux visages, les – la compromission et le chan- vrais, des faux textes, les vraies, tage : il est possible d'exer- des fausses paroles. Fausses cer des pressions sur un in- informations, imposture vocale, dividu ou de le discréditer contrefaçon d'oeuvres d'art seen l'insérant contre sa volon- ront demain à la portée des délinté dans une vidéo pédopor- quants notamment depuis l'esnographique (deepfake vidéo) pace cyber. Nous devons nous attendre à une explosion de l'analyse des failles des systèmes par la délinquance pour profiter de la multiplication des objets connectés ou des informations disponibles sur le Net.

Ces approches sont exploitées par les hackers qui utilisent l'intelligence artificielle en détournant les algorithmes afin de les inciter à prendre de mauvaises décisions. Une attaque de ce type sur un système de trading de cryptomonnaies a été conduite de la sorte. Les criminels ont tenté de comprendre comment les robots effectuaient le trading, puis les ont utilisés pour tromper l'algorithme.

Autre technique utilisée pour altérer la sortie des systèmes est celle des attaques adverses. Cela consiste à optimiser un bruit de façon à générer une perturbation indétectable mais qui altère totalement la réponse d'un système. C'est ainsi, que dans le domaine de la reconnaissance d'images, il est pos-Dans le champ cyber, les oppor- sible, en modifiant quelques tunités criminelles sont consé- pixels, de confondre un chien quentes. Les systèmes d'IA peu- avec une voiture, un avion avec vent en effet être perturbés du- un gorille. En matière de déverant la phase de traitement par loppement des véhicules autodes méthodes d'inférence, c'est- nomes, les attaques adverses à-dire des méthodes ayant pour constituent une véritable meobjectif de comprendre le fonc- nace considérant qu'un panneau Ces possibilités de manipula- tionnement des systèmes par « STOP » peut ne pas être recon-



vices de police.

L'enjeu n'est ainsi pas craindre toutes ces nouvelles formes de criminalité, elles sont inévitables. En revanche, il est indispensable que les forces de sécurité intérieure soient elles aussi en mesure d'appliquer des méthodes d'IA pour anticiper cette forme de délinquance, protéger les données authentiques et les systèmes. Il sera également nécessaire de faire évoluer le cadre juridique de l'emploi de ces techniques au profit des forces de sécurité intérieure pour une meilleure protection des citoyens.

N'oublions pas qu'un cadre de régulation ne protège malheureusement des actions malveillantes, il permet juste de les qualifier mais n'inhibe pas leur réalisation. L'enjeu est donc aujourd'hui de disposer d'un cadre légal qui permet aux forces de sécurité intérieure de faire face à l'évolution criminelle et ainsi de mieux protéger la population. Ce n'est pas, à ce jour, la tendance du projet de réglementation européen. Vouloir être les premiers à réguler l'IA à l'échelle mondiale est une volonté pour l'Europe qui ne possède pas de géants à l'instar des GAMAM ou BATX mais cet empressement ne doit pas obérer des opportunités de l'IA comme vecteur positif de l'innovation dans le champ de la médecine ou de la protection des populations par exemple.

Il est évident que le cadre juridique devra à court terme savoir traction de connaissances et de s'adapter à la célérité de la transfor- formes criminelles particulières. mation technologique en travaillant Il n'existe pas de logiciels ou sur une formulation plus agile, plus d'algorithmes miracles pour lutsimple et potentiellement évolutive. ter contre la délinquance et la Souvent caricaturée par des spé-Nombre de textes juridiques sont terme de police prédictive n'a cialistes qui n'ont jamais effectué

est contraire à la volonté du lé- la justice prédictive. Il s'agit de gislateur. Le principe n'est pas développer des méthodes, de les de mettre en place un cadre juri- tester, de les évaluer préalabledique qui autorise sans régula- ment à une quelconque utilisation mais bien de mettre en tion opérationnelle en s'assurant place une régulation qui satis- de son impact sur la protection fasse aux besoins de protection des libertés individuelles. tant du citoyen que de la population.

L.R.D.G.: Le 1er décembre 2022, dans le cadre des « Oustanding security performance awards » (OSPAs), vous avez été récompensé par le prix de l'initiative exceptionnelle de la police ou des forces de l'ordre pour la mise en oeuvre d'un système d'analyse prédictive de la prévention de la délinquance de proximité. Sur quoi repose l'analyse prédictive?

Voilà un bel exemple d'outil capable de prévenir des actes de dé- lyse prédictive constitue linquance et qui pourrait se voir France une aide à la décision interdire par l'AI Act, enfermé pour un chef opérationnel et dans une caricature de ce qu'est non un système autonome en l'emploi des méthodes prédictives prise à des décisions non véripour aider à la décision.

Nombreuses sont les applications qui aujourd'hui s'appuient sur des algorithmes prédictifs que ce soient dans les domaines du marketing, de la finance ou encore de la santé. Derrière une notion simplificatrice et vulgarisée d'algorithme prédictif se dissimulent des méthodes analytiques complexes et polyvalentes. Loin d'être le fruit d'une génération spontanée, l'analyse prédictive repose sur des préceptes mathématiques à des fins d'exaujourd'hui confus voire se contre- que peu de sens si ce n'est à des une patrouille de prévention ou

une personne inconnue des ser- disent entre eux et l'effet obtenu fins marketing comme d'ailleurs

Les méthodes reposent sur des techniques d'apprentissage capable d'exploiter les données dans le respect du cadre légal que celui-ci soit administratif ou judiciaire. Loin de toute notion de préemption, l'analyse prédictive a une vocation de prévention, c'est-àdire l'objectif est, non pas d'agir préalablement à toute commission d'infraction mais plutôt d'interrompre l'évolution d'un processus en cours. À l'opposé des clichés véhiculés par la fiction (« Minority Report », « Person of Interest »), l'anafiées.

L'analyse prédictive de la délinquance mise en oeuvre par la Gendarmerie nationale est donc à distinguer du concept de police prédictive déployée au États -Unis au sein d'un cadre légal qui n'est pas celui de la France. Le système développé en France repose sur des données de faits (localisation spatiale et temporelle) et n'exploite aucune donnée nominative. Il n'en demeure pas moins que la localisation peut s'avérer une donnée à caractère personnel et donc fait l'objet d'un travail de conformité RGPD (Règlement Général Protection des Données).



cambriolages dans la zone surveil- la population. lée. L'analyse prédictive est également critiquée car elle ne ferait L.R.D.G.: Quels sont les outils Ce ne sont pas les méthodes mathéque de déporter la délinquance. de l'IA et quel est le degré de matiques employées qui sont à re-Effectivement, et c'est l'un des objectifs poursuivis car c'est dans le domaine répressif? lorsque la délinquance est dérangée qu'elle ne s'installe pas et qu'elle commet des erreurs. L'analyse prédictive ne serait ni transparente, ni explicable. Le chef qui exploite l'analyse prédictive peut présenter sa stratégie de lutte contre la délinquance à l'autorité préfectorale, aux élus locaux comme nationaux, peut solliciter des réquisitions au procureur de la République pour des contrôles renforcés en présentant l'analyse prédictive à l'autorité judiciaire, peut également exposer des opérations de lutte anti-délinguance à venir dans le cadre de rencontres citoyennes comme l'organise la Gendarmerie nationale. L'explicabilité est acquise par la publication des méthodes employées au sein de disposition de chaque citoyen.

qui n'ont jamais mis en oeuvre En dépit de l'intérêt manifeste Chaque utilisateur d'IA doit s'interéquation mathématique, que présentent les méthodes roger sur le niveau de perforl'analyse prédictive est la source prédictives, il convient bien évi- mance de son système au regard de nombreux clichés. Elle est par demment de ne pas considérer de son problème et non des diexemple décriée car elle accen- ces approches comme miracu- verses campagnes internationales tuerait le caractère interlope, leuses et de se garder de tout tout aussi performantes soientpar la présence des forces de risque d'atteintes aux libertés in- elles. Un système d'IA très perforl'ordre, des zones ciblées. C'est dividuelles. Ce point est essentiel mant sur certaines bases de quelque peu simpliste, les pa- à un quelconque déploiement en données peut voir son niveau trouilles de prévention des cam- matière de lutte contre la crimi- baisser significativement lors briolages ne constatent que très nalité où la donnée à caractère d'un changement de base de rarement des cambriolages en personnel est à considérer avec donnée. C'est la raison pour laflagrant délit car leur objectif est la plus grande précaution dans quelle il est non seulement néla visibilité pour prévenir une un cadre de sécurité publique gé- cessaire mais indispensable de commission. Être visible dans nérale. Outre cette question es- pouvoir effectuer des expérimenune zone interlope ou qui pour- sentielle, le risque de l'analyse tations sur des données opérarait le devenir ne signifie pas prédictive est aussi une mauvaise tionnelles au plus près des conrelever des infractions de cam- présentation de ce qu'est réelle- ditions d'emploi réel. Aujourbriolages, il n'y a donc aucune ment l'apport de la prédiction d'hui, le cadre légal ne l'autorise hausse du constat du nombre de dans la protection préventive de pas. Il n'est donc guère étonnant

# fiabilité des technologies de l'IA

Il n'existe pas un niveau de fiabilité globale des technologies d'IA dans le domaine répressif. Chaque usage nécessite d'être À la condition de maîtriser les proévalué et contrôlé. En réalité, les systèmes d'intelligence font particulièrement efficace dans son l'objet de divers contrôles liés à utilisation et bien souvent plus leur fiabilité, à leur robustesse performante que l'humain. Elle comme à leur performance. Des constitue dès lors un moyen comchallenges internationaux sont plémentaire très utile à l'expertise organisés pour vérifier la fiabili- humaine que ce soit en matière té d'un système au regard du répressive ou préventive. cas d'usage et du point de fonctionnement du système. Nous L.R.D.G.: Peut-on considérer lement à l'évaluation si subjec- duite de l'enquête judiciaire? tive de la confiance dans l'IA.

que certains systèmes ne répondent pas aux exigences souhaitées. mettre en cause mais simplement le paramétrage des systèmes sur des jeux de validation construits à partir de données opérationnelles.

cessus de validation, l'IA s'avère

pouvons citer les campagnes du que l'IA apporte une réelle aide NIST en reconnaissance de locu- à la décision et est, par la teur ou en reconnaissance fa- même, au service de la lutte ciale. L'Europe devrait s'inspirer contre la criminalité ? Quelle est de ses travaux qui s'attaque éga- la portée de l'IA dans la con-

L'IA a commencé à produire des la communauté scientifique et à Pourtant, ces grandes campagnes effets positifs et devrait contid'évaluation ne doivent pas être nuer à étendre son champ d'appliconsidérées comme suffisantes. cations au profit de l'enquêteur à



la condition de demeurer sous la supervision humaine. En termes applicatifs, nous pouvons citer:

- L'analyse des vidéos de masse : l'IA est capable d'analyser des flux de données considérables et hétérogènes et ainsi remplacer l'humain dans une tâche très chronophage. Cette dimension peut s'avérer déterminante pour prévenir de nouveaux faits ou satisfaire aux règles de la garde à vue. Il n'en demeure pas moins que le résultat de l'analyse doit, in fine, être soumis à l'interprétation humaine qui jugera ou non de la pertinence du résultat.
- Le rapprochement d'entités : l'IA, par sa capacité à analyser des données complexes et à établir des scores de rapprochement entre entités (lieux, personnes, modes opératoires, ...), peut s'avérer particulièrement utile. C'est ainsi qu'il est possible de construire des graphes relationnels qui associent une approche probabiliste sur les liens entre entités. Ces outils sont à exploiter sous la direction d'un magistrat qui en autorise l'utilisation.
- de

liers d'images à caractère sécurité. pédopornographique.

- Les méthodes d'identification : l'IA est particulièrement efficace, en fonction des cas d'usage, en matière d'identification biométrique que celleci soit fondée sur la voix, le visage ou l'empreinte digitale. pas avec l'adoption de l'AI Act.

Voici donc quelques illustrations de l'apport de l'IA dans l'enquête mais en réalité, les cas d'usage sont bien plus nombreux. Nous pouvons citer la lutte contre les crimes de haine sur Internet, la - La classification de données : détection des fraudes financières, les données sont de plus en l'analyse des filières de traites plus nombreuses et il devient des êtres humains ou encore difficile d'extraire l'information des routes de la drogue. Par sa

et d'efficacité, considérant les suspects plus rapidement, qu'il valide le choix proposé assurant par la même une sécupar le système automatique rité publique plus efficace et mais aussi un moyen de se une confiance accrue de la colprotéger psychologiquement lectivité dans la protection des de la visualisation de mil- populations par les forces de

> L.R.D.G.: Quelle est la stratégie nationale de l'IA de la Gendarmerie nationale et les actions mises en oeuvre? Quel changement apporte la stratégie de la donnée informatique dans le quotidien des gendarmes?

L'identification faciale est ex- La Gendarmerie nationale a consploitée par exemple pour re- truit depuis 3 ans une stratégie trouver une personne dispa- intitulé « Cap IA » qui a pour rue ou pour rechercher, au objectif de définir une identité, sein d'une base de données un cadre et une ambition pour images, le visage d'un enfant l'essor de l'IA au profit de la sékidnappé. Là encore, c'est à l'en-curité. Plutôt que d'avoir une quêteur de s'assurer que le ré-vision projet ou produit, le sultat proposé par l'IA est perti- choix s'est porté sur une vision nent et permet d'orienter les intégrée qui porte l'IA comme investigations. Mais ces possibi- vecteur de la transformation, qui lités ne perdureront peut-être rassemble l'ensemble des composantes nécessaires à un développement en connaissance et en confiance : la formation, le développement, l'évaluation, l'organisation, le management, le partenariat, et bien entendu l'éthique. Cette ambition inclut des travaux collaboratifs en totale visibilité avec des partenaires académiques ou industriels.

pertinente. Par ses propriétés capacité de détection, de classi- L'objectif de Cap IA est de dévediscriminantes (et non discrimi- fication et d'identification, l'IA lopper une IA, qui loin d'être un l'IA permet par est une assistance précieuse à simple outil informatique, acexemple de retrouver dans l'enquête qu'il convient de ma- croît la sécurité des citoyens, données nier avec responsabilité sans en détecte et prévient les usages images, celles à caractère obérer l'usage par une régle- malveillants, offre une égalité pédopornographique et donc mentation qui nuirait à la pro- des services de sécurité à l'usade concrétiser l'une des di-tection des populations au bé-ger, mais aussi améliore le tramensions de l'infraction, la néfice de la délinquance. L'IA vail du gendarme. Il s'agit de matérialité. Pour l'enquêteur, peut ainsi prévenir les crimes et proposer une IA maîtrisée et de c'est à la fois un gain de temps aider les enquêteurs à identifier confiance, de refuser d'utiliser



du citoyen.

En terme de formation, 93% des gendarmes ont suivi un enseignement à distance sur l'IA et la direction générale de la Gendarmerie nationale publie une revue électronique bimestrielle, Cultur'IA1, qui a pour ambition d'acculturer le personnel aux enjeux, risques et opportunités de l'IA en sécurité intérieure. La Gendarmerie a également créé une chaire « IA et Sécurité » avec l'Institut Supérieure d'Électronique de Paris pour construire des parcours doctoraux et partager ses applications aux enjeux sociétaux évidents.

curité et de secours en apportant ratif. plus de temps aux acteurs opérationnels pour gérer les questions relevant de l'intelligence humaine. Celle-ci reste fondamentale pour superviser, contextualiser, valider ou rectifier les analyses produites en vue d'une prise de décision. Ce n'est pas à la machine de décider dans un domaine aussi sensible que la sécurité. Pour autant, décider avec l'aide de la machine est un véritable atout pour objectiver le raisonnement et analyser un flux de données considérable. La Gendarmerie a publié sa charte éthique<sup>2</sup>.

L'interconnexion des objets et ou encore la planification d'acdes infrastructures devrait pro- tions. En revanche, dans le cadre De quoi parlons nous, de systèmes gressivement générer un univers d'emplois plus polysémiques où de décisions algorithmiques ou de

une boîte noire, au regard du certes mais qui peut aussi attirer importantes, où la prise de décirespect de redevabilité vis-à-vis la malveillance. Demain, les terri- sion est essentielle, l'IA pourra toires dits « intelligents » consti- être utilisée en assistance et tueront à la fois des usines de non en substitution. Il ne s'agit production considérable de don- pas de faire disparaître les ménées et des portes d'entrée à la tiers d'activités routinières pour malveillance. Il est indispensable ne laisser la place qu'à des actide prendre, par la maîtrise du vités managériales mais bien de fonctionnement des processus, transformer et de valoriser protoutes les précautions nécessaires gressivement l'ensemble des méà la préservation de la sécurité tiers. Libéré des tâches « automades individus en prévenant un tisables », le personnel peut se détournement des usages de l'IA consacrer à des missions à forte par des tiers. Anticiper les at-valeur ajoutée. La transformataques, détecter les failles et tion des métiers ne doit pas mettre en place les contre-transformer l'humain en vassal mesures deviendra un impératif. de l'IA mais bien le libérer pour Ces territoires connectés interro- lui permettre de retrouver toute gent aussi sur l'égalité de ser- sa capacité d'action, de décision vice. L'accessibilité aux services et d'initiative. de l'État est une priorité qui doit Exploiter le potentiel de l'IA intégrer le risque de fracture. Il dans le domaine de la sécurité n'est pas envisageable de voir est un atout considérable en se développer des mégalopoles s'appuyant sur un cadre éthique connectées au monde entier et assuré pour un meilleur service des territoires distants des serau citoyen. L'IA doit permettre vices. L'égalité du citoyen face à d'« humaniser » la mission de sé- l'offre de sécurité est un impé-

Dans le cadre de sa stratégie de transformation, la Gendarmerie exploite aussi l'IA au profit de son personnel avec comme corollaire le service à l'humain et non l'inverse. Il s'agit d'exploiter l'IA comme un catalyseur pour automatiser des tâches répétitives et permettre aux agents de se concentrer sur des missions nécessitant l'intelligence, la compréhension et le jugement humain. L'IA au service de l'agent concerne les activités dominées par des missions répétitives comme la collecte, le tri, la comparaison, le croisement d'informations, numérique porteur de progrès les interactions sociales sont systèmes d'aide à la décision? Il

Ainsi, l'engagement au profit de la sécurité vers une IA de confiance répond à une ambition de transformation responsable et inclusive. Il satisfait une triple exigence déclinée par la vision stratégique Cap IA, à savoir une IA de confiance pour une sécurité plus efficace, au profit de la population et mise en oeuvre en connaissance par le gendarme. La connaissance des enjeux qu'ils soient scientifiques, juridiques ou éthiques est un impératif et impose de développer un partenariat ouvert, un accompagnement et une formation progressive et étagée du personnel et une exploitation responsable pour mieux appréhender une IA dont la place dans nos activités quotidiennes n'a pas fini de croître.

#### L.R.D.G.: Quelles sont les limites éthiques et juridiques de l'utilisation des systèmes de décisions algorithmiques ?



d'aide à la décision cette dernière approche éthique. appartient à l'humain, le système automatique proposant ment des possibilités.

Nous ne pouvons pas dire qu'il existe aujourd'hui de limites éthiques universelles à l'utilisation de l'IA. Cela s'explique tout simplement car la Chine, les États-Unis, l'Inde ou l'Europe n'appliquent pas les même règles éthiques. En revanche, dans le périmètre qui est le sien, la Gendarmerie nationale a construit et publié une charte éthique relative à son exploitation de l'IA. Cette charte s'inscrit dans les valeurs de l'institution car nous ne devons pas nous tromper, l'éthique relève d'abord de la philosophie et non du droit. Or, sur les systèmes de décision potentiellement autonome, il faut légiférer bien plus que de définir un cadre éthique.

La Gendarmerie s'est engagée dans la voie de l'éthique pour deux raisons principales. D'une part les travaux de recherche que nous menons sur des thématiques d'IA peuvent parfois dépasser le cadre du droit. Cela signifie non pas que nous ne respectons les règles de droit, ce serait totalement contraire à l'esprit même de l'engagement du gendarme, mais que les règles de droit ne sont pas écrites. Or l'élément légal qui est l'une des trois caractéris-D'autre part, la nécessité de dé- éthiques et juridiques des utili- péenne. En effet, l'IA doit être finir un cadre éthique relève sations de l'IA sont à évaluer à considérée dans une perspective

ne faut pas confondre les deux entre le droit et la technologie, sure d'impacter le cours de dans le sens où le système de déci- La technologie avançant à une l'Histoire et pas seulement cension algorithmique fonctionnerait vitesse bien supérieure néces- trée sur les intérêts humains. de manière indépendante alors site à défaut d'être réguler par que dans le cas d'un système le droit de s'inscrire dans une

> Concernant le champ de la sécuri- n'est pas tant l'IA que l'humain té intérieure, l'ensemble des ap-lui-même, soit pas sa facilité à plications d'IA relève de systèmes abandonner son pouvoir de déd'aide à la décision. Il existe tou- cision et donc sa responsabilité, jours un humain pour formuler la soit par sa volonté de pouvoir. décision finale et endosser la res- L'IA n'est qu'un outil qui répond ponsabilité inhérente. Ce principe à ce qu'on lui demande et qui ne fondamental devra néanmoins prend que la place qu'on lui évoluer dans le champ cyber. laisse. Il n'y a aucune volonté de L'humain ne sera pas capable de prendre la place de l'humain faire face à la multiplicité, à la chez une IA qui n'a aucune diversité et à la célérité des at- conscience d'elle-même. En retaques. L'IA devra être auto- vanche, nombreux sont les hunome dans la réaction et pas mains animés d'une volonté de seulement la détection, mais pouvoir en faisant usage de l'IA. c'est à l'humain d'en fixer les règles. En effet, les conséquences L.R.D.G.: Où se situe la France jeures avant une première réac- aux autres pays membres de de l'IA dans la capacité défen- tiers? sive face à une attaque cyber mais pas dans la réponse offend'une validation et d'une décision humaine.

Sur le plan éthique, il y a par exemple urgence à s'interroger sur l'exploitation de l'IA à des fins de transhumanisme mais aussi au sein des espaces immersifs. En moyens financiers engagés. ce qui concerne le volet juridique, l'enjeu environnemental de l'IA devrait être considéré beaucoup plus sérieusement. L'éthique doit nous interroger sur la place de l'IA, le droit de nous permette d'en faire un bon usage.

tion n'est dès lors pas constitué. ment à la question, les limites de sécurité de l'Union euroaussi de la différence de célérité chaque fois qu'une IA est en me- globale et non comme un simple

Mais, nous devons aussi bien conserver à l'esprit que ce qui nous effraie parfois dans l'IA, ce

d'une attaque cyber seront ma- en matière d'IA par rapport tion humaine. Autonomie donc l'Union européenne et pays

Bien entendu, dans le concert sive qui, elle, devra relever général des nations, la France est très largement dominée par des pays comme les États-Unis, la Chine, le Canada, tant au niveau de ses capacités de calcul, de stockage, de développement ou encore de hardware (composante physique supportant les calculs d'IA) que des

Au niveau européen, la France occupe une place importante et en particulier en matière de sécurité intérieure ou par exemple la Gendarmerie nationale copréside un groupe relatif à la mise en oeuvre d'une stratégie tiques qui définissent l'infrac- Ainsi, pour répondre concrète- commune en IA pour les forces



outil informatique. La stratégie des siècles, elle en connaîtra commises au regard d'une opmise en oeuvre au sein de la Gen- d'autres. Notons également que portunité d'instant ou sous l'efdarmerie et présentée préalable- cette pratique est différente fet d'émotions qui ne suivent constitue une source d'inspiration pour l'Eu- témoigne de la nécessaire adap- reuse. Il apparaît ainsi très peu rope.

Mais d'une façon plus globale, l'Europe ne dispose pas de géants du numérique à l'instar des GAMAM et c'est une faiblesse considérable à plus d'un titre. En effet, les GAMAM possède aujourd'hui un pouvoir en terme d'applications, de régulation comme d'attractivité vis-à-vis de notre créativité scientifique européenne. Et, l'illusion de la régulation européenne ne doit pas nous laisser croire que cela atténuera le fossé entre ces géants du numérique et l'innovation en Europe. La solution, pour ne pas demeurer à la remorque de ces géants, est d'engager dès à présent notre recherche sur le quantique a minima et sur les défis scientifiques à venir et de connecter cette recherche à l'écosystème industriels qui doit dépasser le cadre des start-up.

# les nouveaux défis de l'IA?

Face au développement de l'IA au sein de la société, le champ pénal ne peut être exclu comme il ne doit pas s'exclure des opportunités offertes par cette discipline. Il s'agit d'appréhen- Ainsi, au regard des diverses der l'IA par ses atouts comme tâches à accomplir en matière par ses limites en approchant le d'enquête, il apparaît difficile sujet rationnellement et sans de voir une IA remplacer l'enpassion. Il est illusoire d'imagi- quêteur. En effet, ce dernier est ner que la conduite des en- au coeur de problématiques quêtes s'effectuera aujourd'hui complexes et humaines et doit comme dans dix ans. La pra- prendre en compte de très nom- 1. https://www.calameo.com/ tique pénale a connu des évolu- breuses données contextuelles. tions considérables au cours Les infractions sont souvent

réelle d'une nation à une autre, ce qui que rarement une logique rigoutation du droit pénal à la société probable qu'une IA soit en medans laquelle il s'applique. Ce sure de satisfaire à la fois à la n'est pas une discipline im-pluridisciplinarité de l'enquête muable et intangible. Enquê- et à la subjectivité des variables teurs, magistrats, experts, qui entrant en jeu. Néanmoins, l'IA oeuvrent au quotidien, exploite- peut, et doit même, devenir une ront demain des moyens diffé- assistante très efficace sur cerrents de ceux d'aujourd'hui pour taines tâches spécialisées. Elle approcher la vérité parfois et permettra de gagner en efficacirendre le droit toujours. L'en- té et en célérité d'action si elle quête judiciaire a, par la masse est utilisée en connaissance de de données à explorer, considé- ses opportunités et de ses lirablement évolué ces dernières mites. années. Cette quantité d'information accroît la complexité depuis la collecte des traces et indices jusqu'à l'analyse expertale. Par sa capacité à appréhender un espace multidimensionnel de grande taille, l'IA constitue un atout considérable pour prendre en compte l'ensemble des données et en extraire une connaissance objective utile à l'interprétation humaine.

L.R.D.G.: Selon vous, à quoi L'IA est en mesure d'assister ressemblera l'enquêteur de l'enquêteur dans bien des dodemain ? Va-t-il être remplacé maines d'investigations comme par l'IA ? Enfin, quels seront nous l'avons précédemment évoqué. L'IA détecte, classe mais reconnaît mieux que l'humain. Priver les enquêteurs de tels movens, c'est accepter le risque d'une moindre efficacité judi-

Concernant les défis de l'IA, je me contenterai d'un seul défi, celui de la généralisation. Aujourd'hui, les IA sont qualifiées de faibles, c'est-à-dire qu'elles sont développées pour accomplir des tâches très spécialisées. Même AlphaGo qui a vaincu Lee Sedol au jeu de Go est une IA faible. Le défi de la recherche aujourd'hui est de permettre à une IA spécialisée d'étendre son registre pour s'approcher de l'être humain. Cela arrivera certainement avec l'apparition du quantique mais d'ici là...

#### Notes:

- books/0027192929804df7aa818
- 2. https://www.calameo.com/ books/002719292b5f496e6822c



#### **INTERVIEWS**

## CÉCILE RACKETTE SOUS-PRÉFÈTE. SECRÉTAIRE GÉNÉRALE ADJOINTE DE LA PRÉFECTURE DE SEINE-SAINT-DENIS,

#### EN CHARGE DE L'ARRONDISSEMENT DE BOBIGNY

#### PROPOS RECUEILLIS PAR JOCELYNE KAN, RÉDACTRICE EN CHEF DE LA REVUE DU GRASCO

de l'ordre judiciaire détachée en dagogie et de communication. techniques ou au contraire insqualité de sous-préfète chargée Afin notamment de pouvoir ac- crits dans le quotidien de nos de mission auprès du préfet de quérir une approche transver- concitoyens. Il s'inscrit dans un Seine-Saint-Denis. Quels ont été sale et une vision d'ensemble, travail d'équipe et permet des votre parcours et vos motiva- plus à mêmes de garantir l'effi- échanges avec des interlocutions pour entrer dans le corps cacité, j'ai toujours témoigné teurs extrêmement divers, à la préfectoral?

Magistrate de l'ordre judiciaire, aux compétences diversifiées, j'ai toujours noué des relations constructives, en juridiction ou en administration centrale, avec le ministère de l'Intérieur. Quand la proposition m'a été faite, j'ai souhaité pouvoir approfondir cet engagement dans le cadre d'un détachement dans le corps préfectoral. En effet, les multiples missions dévolues à ce corps me semblent en adéquation tant avec mes compétences que mes aspirations.

Mes différentes fonctions m'ont permis d'acquérir de solides connaissances en droit, mais

**L.R.D.G.:** Vous êtes magistrate l'État, ainsi qu'en matière de pé-multiples domaines, parfois très



ment de l'administration cen- Le corps préfectoral me permet timent selon lequel l'État serait abtrale (ministères de la Justice, de une action très concrète dans sent, voire impuissant ou même ne l'Intérieur, ministères Économique tous les champs de l'action pu- suscite de la défiance, et de veilet Financiers), et plus générale- blique, ce qui est très stimulant ler à ce qu'il dispose du respect ment sur le fonctionnement de et me permet de découvrir de qui lui est dû.

d'une grande curiosité et d'un fois dans l'urgence ou sur un temps plus long. Cela contribue à développer une vision stratégique, afin de comprendre et mettre en perspective les différents enjeux, dans le but constant d'améliorer l'efficience de l'action publique et la diffusion de « bonnes pratiques ». C'est aussi une grande fierté de pouvoir incarner l'État localement, d'être un interlocuteur de proximité attentif, efficace, solide et fiable, pour fédérer autour de projets, afin que la pleine mesure de l'investissement des pouvoirs publics soit connue. Il me semble essentiel de toujours contribuer à augmenter la lisibilité de l'action publique et la confiance dans les également quant au fonctionne- sens relationnel très développé. institutions, de contrer tout sen-

J'ai pris mes fonctions de magis- grer pleinement l'importance des de mes missions et réglementations trat en septembre 2005, en qua- enjeux de communication. lité de substitut du procureur au TGI de Nanterre, à la section générale, puis à la section des stupéfiants et de la criminalité organisée. J'ai pu mesurer la pertinence d'un réel investissement partenarial avec les enquêteurs et autres partenaires de l'institution judiciaire. J'assurais le suivi de contrats locaux de sécurité, de conseils locaux de sécurité et de prévention de la délinquance et j'étais le magistrat référent pour l'association d'aide aux victimes, une maison de justice et du droit, et la RATP.

Nommée rédactrice au bureau de la politique d'action publique générale à la Direction des affaires Depuis mars 2023, j'exerce les d'action publique adressées aux et Paralympiques 2024. procureurs généraux, puis au prévention de la délinquance.

Vice-procureur au tribunal de Versailles, à compter de 2013, j'étais en charge de la section du bureau des enquêtes, traitant principalement de délinquance organisée, et de l'entraide pénale internationale.

Mise à disposition du ministère de l'Intérieur, de septembre 2014 à décembre 2017, comme conseiller technique Justice du Délégué interministériel à la sécurité routière, j'ai pu faire preuve d'initiatives en matière de conduite de projets, notamment concevoir et mettre en place des actions de Le champ de possibles fraudes avis médical), ils saisissent la formation professionnelle, et inté- est infini, aussi vaste que celui préfecture de domiciliation de

Ensuite, chef du bureau du droit pénal et de la protection juridique à la Direction des affaires juridiques de Bercy et agent judiciaire adjoint de l'État, j'apportais une assistance juridique opérationnelle et logistique et mettais en oeuvre la protection fonctionnelle et un marché public avec les avocats.

En juillet 2019, j'ai été nommée sous-préfète de l'arrondissement d'Avallon, très rural. J'avais en outre différentes compétences départementales (violences faites aux femme, tourisme, prévention des inondations, ...).

criminelles et des grâces, en 2010, fonctions de secrétaire générale ces fonctions m'ont permis de adjointe de la Préfecture de la m'inscrire dans la conduite et le Seine-Saint-Denis, en charge de suivi régulier d'actions avec les l'arrondissement de Bobigny. Parautorités administratives indépen- mi mes compétences départemendantes, départements ministériels, tales, figurent notamment la lutte organismes consultatifs ou repré- contre la fraude, la réglementation, sentatifs et missions d'inspec- l'environnement, l'habitat indigne, tion. J'ai contribué à l'élabora- et le plan baignade dans la Seine et tion des instructions générales la Marne pour les Jeux Olympiques

suivi et à l'évaluation de leur L.R.D.G.: Vous êtes chargée de la mise en oeuvre, ainsi qu'au suivi lutte contre les fraudes. De quelles des politiques partenariales de fraudes s'agit-il? Existe-t-il des fraudes spécifiques commises en Seine-Saint-Denis? **Ouelle** l'ampleur de l'économie souterraine engendrée par les fraudes? les demandes de titres. Un ba-Enfin, quels sont vos moyens d'ac- layage des demandes est effection et de prévention?

> Département de plus d'1,6 million habitants, le 93 se distingue de la moyenne nationale par une population plus pauvre, plus jeune, avec une part plus importante d'immigrés ou d'étrangers. Il est difficile de définir une « spécificité » dans les fraudes ou de quantifier l'ampleur de l'économie souterraine.

existantes, pouvant concerner tous les domaines (environnement, délivrance de titres, permis de conduire, usage de l'argent public, marchés publics,...). Je m'attacherai à évoquer les points les plus saillants de l'activité quotidienne d'une préfecture.

La lutte contre la fraude externe est une mission importante de la préfecture, qui participe également au conseil et à l'accompagnement des mairies (dans la sécurisation et délivrance des titres) et partenaires habilités. Elle repose sur un important travail partenarial. Récemment, pour renforcer les liens avec le parquet et améliorer les suites pouvant être données à nos saisines, j'ai organisé une journée d'immersion pour les référents fraude de la préfecture à la permanence du parquet du tribunal judiciaire de Bobigny, puis à une audience où étaient jugés des dossiers de fraudes, pour favoriser une connaissance réciproque des contraintes et attentes de chacun et afin que ces agents puissent mesurer pleinement la « chaîne » dans laquelle ils s'inscrivent.

Les centres d'expertise et de ressources des titres (CERT), partenaires au quotidien, sont à l'oriest gine de la majorité des signalements, ces derniers instruisant tué par une intelligence artificielle pour détecter les fraudes. Les agents instructeurs sont également formés en ce sens. En cas de suspicion de fraude (ex : production d'un faux certificat d'examen du permis de conduire, faux acte de naissance, faux justificatif de domicile, faux label en matière de formation des écoles de conduite, faux



l'usager.

En 2022, le pôle lutte contre la fraude de la préfecture a réalisé 500 saisines du procureur au titre de l'article 40 du Code de procédure pénale (CPP) : 82% concer- Pour vous citer un exemple, un nent le domaine routier (49% permis de conduire, 17% système d'immatriculation des vé-tière est établi chaque année hicules (SIV), 16% échanges de afin de détecter les fraudes aux permis étranger), 9% carte nationale d'identité (CNI) et 9% passeport.

Un quart de ces signalements nécessite, généralement en amont, une enquête administrative de la Direction territoriale de la sécurité de proximité (DTSP), afin de renforcer, ou non, la suspicion de fraude, majoritairement sur les CNI et passeport, notamment pour caractériser l'usurpation d'identité, ou relativement aux reconnaissances frauduleuse de paternité. Ainsi, la police convoque l'usurpateur ou l'usurpé L'imagination des fraudeurs est met d'immobiliser le véhicule.

Ce début d'année 2023 est marqué par une hausse du nombre de signalements.

De plus, le pôle fraude du bureau de l'accueil, de l'admission et du séjour, au sein de la préfecture, a transmis 154 signalements au parquet en 2022. La plateforme de la main d'oeuvre étrangère, au sein de la préfecture, instruisant les demandes d'autorisation de travail, a également détecté quelques fraudes. Quant à lui, le bureau de la réglementation à la préfecture est à l'origine de 50 signalements (établissements d'enseignement de la conduite, centre de récupération de points, centres de contrôles techniques, carte VTC).

adressés au procureur de la Répu- tion en Allemagne d'un faux quiblique par la préfecture, représen- tus fiscal français pour obtenir le tant, à notre connaissance, le remboursement de la TVA acquitquart de ceux d'Ile de France.

plan de contrôle des centres de sensibilisation à la sécurité roustages de sensibilisation à la sécurité routière (permettant de récupérer des points), comprenant des contrôles sur pièces et des visites sur sites (une attache avec la Délégation à la sécurité routière (DSR) permet de détecter les centres accueillant des stagiaires avec étonnamment un domicile éloigné), afin de vérifier si les stages ont effectivement lieu, et le cas échéant, le respect En novembre 2019, un réseau de du cadre réglementaire. Selon les cas, un rappel des obligations est fait ou un retrait d'agrément.

ainsi que ses proches, ou les pa-parfois surprenante (ex: explirents putatifs. Concernant l'im- quer pour justifier une diffématriculation des véhicules, la rence de ressemblance physique saisine de la police concomitam- un grand état de fatigue et de la ment à l'article 40 du CPP per-chirurgie esthétique qui aurait même modifié substantiellement la forme des oreilles; produire des clichés photographiques à caractère pornographique du supposé moment de la conception de l'enfant), comme le fait que certains réitèrent leur tentative d'obtention indue de document.

> Les signalements des centres des populations (DDPP), Direcd'expertise et de ressources des tion régionale de l'économie, de titres (CERT) permettent parfois l'emploi, du travail et des solidade démanteler des réseaux agis- rités (DRIEETS), Douanes, Direcsant en bande organisée, notam- tion départementale des finances ment en matière d'immatricula- publiques (DDFIP), URSSAF, Contion de véhicules, par des ma- seil national des activités prinoeuvres destinées à échapper à vées de sécurité (CNAPS), Unité l'application de la TVA (fausse de lutte contre l'immigration facture avec une date d'achat de irrégulière (ULII), Pôle emploi, plus de 6 mois, n'étant ainsi CAF, CPAM, CNAV, et bien sûr plus considéré comme neuf et parquet), ils permettent de dédonc plus soumis à la TVA fran- tecter des infractions fiscales,

> 700 articles 40 du CPP ont été tion finale en France, mais productée en Allemagne lors de l'achat, la TVA n'ayant pas à être payée deux fois) et à se soustraire au malus écologique (exonération des détenteurs d'une carte mobilité inclusion (CMI)): dépôt frauduleux de demande d'immatriculation pour une personne possédant cette CMI avant qu'elle ne revende le véhicule sur le marché de l'occasion (où le malus écologique ne s'applique pas, cette taxe n'étant due qu'à la première immatriculation) à un bénéficiaire final de toute la procédure frauduleuse, générant un manque à gagner fiscal important.

> > fraude à l'examen du permis de conduire avait été démantelé.

La préfecture organise tous les mois plusieurs comités départementaux anti-fraude (CODAF), en semaine, nuit et week-end. J'y prends parfois personnellement part sur ceux de mon arrondissement, par exemple lors d'une opération d'ampleur sur les « dark kitchen » (nouveau secteur d'activités) ou pour le contrôle des établissements de nuit. Réunissant de nombreux partenaires (Direction territoriale de la sécurité de proximité (DTSP), Direction départementale de la protection Ainsi, sur l'année 2022, plus de çaise de 20% lors de l'immatricula- douanières (ex : sur les produits



toyens sont sensibles au fait du stock des titres vierges). d'être alertés sur les commerces sanctionnés l'année 2022, 391 mesures ad- agents. ministratives ont été prises, dont 312 fermetures administratives (97 pour des infractions strictement liées à l'hygiène et la salubrité). 160 personnes ont été découvertes en travail dissimulé, 181 en situation irrégu- politique robuste de prévention cause et encourir des sanctions lière ou sans autorisation de travail. Dans le même temps, la préfecture a transmis 82 signalements relatifs à des fraudes aux prestations sociales.

tiques : garages, centres de contrôles techniques, mortiers d'artifice,... Ils donnent régulière- procédures ; formation et sensi- matriculation des véhicules, enrement lieu à des RETEX pour opti- bilisation régulière des agents gistrement réussite examen, enremiser l'efficience de notre ac- (signature d'une charte de sécu- gistrement stage routier, création tion (ciblage des horaires, se rité à l'issue d'un entretien d'ar- d'un titre pour les étrangers prémunir de fuites en amont des rivée, de formations); renforce- (justifiant l'existence d'un corresopération, etc.).

Il convient de souligner également l'important travail mis en oeuvre par la préfecture pour lutter contre la fraude interne, malheureusement possible, en particulier dans une structure comprenant plus de 800 agents, intervenants dans des domaines très sensibles.

La fraude interne consiste pour (une majorité des fraudes in- service, agent dont le nombre de un agent à octroyer un droit, ternes détectées au niveau na-dossiers validés est plus élevé délivrer un titre ou une autorisa- tional ont révélé que les agents que la moyenne, demandes pour tion ou communiquer une infor- en cause disposaient d'habilita- lesquelles la validation est réali-

taxés comme le tabac), au droit nant ou non une contrepartie. leurs missions et/ou insuffisamdu travail, du séjour,... Ils abou- Elle peut toucher tous les titres ment contrôlées). tissent régulièrement à des (permis de conduire, immatricula- générale de l'administration porte mises en demeure ou fermetures tion des véhicules, titres d'identi- une attention toute particulière administratives afin de veiller à té et de voyage, droits au séjour) sur ce dernier point (accès nomila sécurité de nos concitoyens et tous les services (service ins- natif ; adéquation en temps réel (sur le twitter de la préfecture, tructeur, chargé de la délivrance, entre la situation administrative nous constatons que nos conci-point d'accès numériques, gestion de l'agent et habilitation accor-

liées à l'hygiène et à la salubrité) tions sont prononcées chaque dation et de contrôle. Un conou au respect de l'ordre public. année pour ce motif. Au-delà de trôle de premier niveau est fait Pour vous donner un ordre de leur objet même, ces infractions par la hiérarchie, un de second grandeur de l'activité dans le 93, sont très graves car elles ternis- niveau par le référent fraude sur les neufs premiers mois de sent l'image de l'État et de ses départemental de la préfecture.

d'un référent fraude départe- vention faisant partie intégrante mental en son sein (en lien di- des prérogatives de l'encadrerect avec le membre du corps ment de proximité ou supépréfectoral désigné) et d'une rieur : elle peut être mise en et de contrôle, précisée dans un administratives pour défaut de plan départemental de préven- contrôle et des sanctions pétion et de lutte contre la fraude nales pour complicité. Collectiinterne, décliné par chaque ser- vement, notre rôle est aussi tion du ministère de l'Intérieur notre entourage professionnel. Les CODAF sont parfois théma- du 10 novembre 2022, il est articulé autour de quatre axes direc- Les opérations sensibles sont celles teurs : formalisation écrite des attribuant de nouveaux droits : imment des supervisions et des pondant fraude étranger au sein contrôles internes (de façon de la préfecture), octroi d'un renaléatoire et régulière, avec des dez-vous en préfecture hors du contrôles renforcés sur les dos- cadre prévu, ou supprimant une siers les plus sensibles) ; gestion interdiction. Dans les signaux rigoureuse des accès aux sys- d'alerte pouvant guider le choix tèmes d'information (octroi, suivi, d'un contrôle sur le Système nacontrôle et suppression; habilita- tional des permis de conduire tion nominative), tant des habili- (SNPC): agent ne faisant pas retations individuelles des agents monter de fraude, opération que l'octroi des cartes agents faite en dehors des horaires de

dée ou retirée). Il apparaît essentiel également de séparer les pour infractions Au niveau national, 4 à 8 révoca- missions d'instruction, de vali-

> L'ensemble de la chaîne hiérar-Chaque préfecture doit se doter chique doit se mobiliser, la prévice. Conformément à l'instruc- d'être humainement attentif à

mation, de manière indue, moyen- tion trop larges au regard de sée dans les minutes suivant la



attention particulière se porte menant aux fraudes et aux réac- mance. Cette démarche implique sur les contractuels recrutés tions à avoir (face aux sollicitations une prise de recul par rapport pour une courte durée, comme amicales gracieuses, à celles géné- aux actions quotidiennes pour sur les activités en télétravail.

La sélection des dossiers à examiner lors des contrôles a posteriori doit avoir pour point de départ la liste de tous les titres délivrés enregistrés dans l'application informatique, et non les dossiers papier archivés, afin de détecter les « dossiers fantômes ».

En parallèle, des campagnes de contrôles nationales sont aussi menées (ex : revue nationale des habilitations au SNPC).

Une vigilance particulière concerne les sceaux, cachets et matières, en application de l'instruction du 2 août 2019 de la Direction de la modernisation et de l'administration territoriale (DMAT), détaillant les conditions de tracabilité, utilisation, entreposage, accessibilité, contrôle et destruction.

Tous les semestres, je préside un comité préfectoral de prévention de la fraude interne afin de diffuser une culture de la prévention et de suivre au plus près ces sujets, en veillant à faire participer tous les services concernés dont les analyses « remontées terrain » sont essentielles.

Pour la prochaine rentrée, nous avons travaillé à un kit de sensibilisation du nouvel arrivant aux risques de fraude. Il rappelle les principes déontologiques1, comprend une fiche sur le bon usage des réseaux sociaux (prudence requise), une fiche sur la politique des cadeaux, dons, et autres avantages (outre la diffusion régu- La robustesse du dispositif de indice de maturité est attribué lière du guide pratique en la ma- CIF constitue un moyen de sécu- par la Direction de l'évaluation tière de l'Agence française anti- riser la gestion et donc la rescorruption), ainsi qu'une dizaine ponsabilité du gestionnaire pu- des finances et de l'immobilier

réservation de la demande. Une pour sensibiliser aux mécanismes risques et d'améliorer la perforrées par une exposition de ses mis- identifier les risques et actions à sions précises sur LinkedIn, im- mettre en oeuvre pour les couportance de ne pas prêter sa vrir. Elle oblige à avoir une récarte agent ou communiquer ses flexion critique sur l'organisaidentifiants, de se déconnecter tion existante et à améliorer en de son appareil lors de toute ab- permanence les processus. La sence même brève, alerte en cas maîtrise des risques financiers de changement de train de vie est une démarche opérationnelle d'un collègue, prohibition de nécessitant d'identifier les fragitoute consultation des fichiers lités qui pourraient menacer (traitement d'antécédents judi- l'atteinte des objectifs et avoir ciaires (TAJ), fichier des per- des conséquences financières, sonnes recherchées (FPR), sys- puis de définir les mesures à tème national des permis de con- mettre en oeuvre pour corriger duire (SNPC), système d'immatri- ces fragilités ou en diminuer culation des véhicules (SIV),...) l'impact potentiel. Ainsi, nous pour soi-même ou autrui<sup>2</sup> (la élaborons une cartographie des présomption pèsera sur le dé-risques et un plan d'actions lotenteur de l'accès, outre la possi- cal (avec des actions concrètes bilité de sa complicité par aide, et pragmatiques pour accompa-

> Des contrôles sur les traces de connexions réalisées sont faits Parmi les activités concernées, par demande transmise à la Direction centrale de la police ju- paiement des jugements, procédiciaire (DCPJ).

En cas de fraude interne, l'article 40 du CPP est mis en oeuvre et des mesures administratives conservatoires sont prises, sous réserve qu'elles ne nuisent pas au secret de l'enquête possiblement souhaité par le parquet.

La préfecture de la Seine-Saint-Denis est également résolument et ordres de versement des subengagée dans la démarche de contrôle interne financier (CIF), rendue d'autant plus nécessaire par terministériel de prévention de le réforme de la responsabilité la délinquance (FIPD)). des gestionnaires publics opérée par l'ordonnance du 23 mars 20223.

assistance ou fourniture moyen)). gner les agents), complété d'un plan de contrôles annuel.

régulièrement et aléatoirement, peuvent être citées : utilisation du progiciel Chorus, mise en dures civiles d'exécution, indemnisation des bailleurs à la suite des contentieux locatifs, remboursement des commissions de propagande pour les élections, passation et suivi des marchés publics, mise en paiement de l'enveloppe budgétaire affectée aux contrats de ville (BOP 147), rédaction des arrêtés ventions et des dotations versées par l'État (ex : le Fonds in-

Cette démarche de maîtrise des risques est co-construite par l'ensemble des parties prenantes. Un de la performance, de l'achat, de mise en situation concrètes blic. Il permet de maîtriser les (DEPAFI) du ministère de l'Intérieur :



teinte collectivement par sein.

Pour l'année 2022, la préfecture de la Seine-Saint-Denis a obtenu un indice de maturité de 100% pour le déploiement de son dispositif de CIF (66% en movenne dans les préfectures de département). Son indice est de 84% pour l'effectivité de notre démarche de CIF (48% en moyenne dans les préfectures de département). Nous visons l'obtention des deux indices à 100% en 2023.

Chaque année, nous devons réaliser deux types de contrôles : ceux obligatoires au niveau national en fonction des priorités ministérielles, et ceux localement identifiés par la préfecture comme prioritaires. Le montant moyen des processus contrôlés a été de 844.000 euros.

## L.R.D.G.: Quelles sont les démarches de la préfecture pour en Seine-Saint-Denis?

En Seine-Saint-Denis, le caractère prioritaire de la politique de lutte contre l'habitat indigne a justifié un portage fort par le corps préfectoral, avec un renforcement de l'expertise et des capacités d'animation territoriale (recrutement d'un chargé de mission dédié). Ainsi, en 2022, la mission préfectorale de lutte contre l'habitat indigne a initié de nombreux chantiers d'amélioration qualitative du traitement de l'habitat indigne. Un important travail de sensibilisation a été fait en direction des communes (inégalement mobilisées : 17 services communaux d'hygiène et de santé (SCHS) sur les 40 communes du département)

il correspond à la maturité at- par des rencontres avec les élus la et leurs services, et l'animation structure et reflète le degré de d'un réseau de référents, renforcoopération qui prévaut en son çant le partage d'information et la diffusion de bonnes pratiques. Les sessions tenues ont rencontré un réel succès, attestant du besoin de tous les services. La mission a complété ces contacts réguliers avec ceux auprès d'autres partenaires publics et privés : cabinet du préfet, services des expulsions des souspréfectures, Banque des territoires, entreprises et syndicats des professionnels de l'immobilier, syndic de redressement, agences France Renov, fondation Abbé Pierre, établissement public foncier d'Ile-de-France et ses filiales, SOREQA, Conseil départemental, établissements publics territoriaux, Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués (AGRASC), ENEDIS (signature d'une convention visant à accroître les signalements des agents de terrain et renforcer la coopération en matière de gestion du risque électrique).

lutter contre l'habitat indigne En 2022, le nombre de dossiers et les marchands du sommeil transmis a ainsi augmenté à près de 700 saisines, 300 visites ont été réalisées par l'Agence régionale de santé (ARS) et 579 arrêtés d'insalubrité ont été signés. Le nombre de contentieux administratifs demeure faible, d'environ 5%, et toutes les décisions rendues (majoritairement sur des actes administratifs de 2021) étaient en faveur de l'État.

> La stratégie départementale de lutte contre l'habitat indigne (LHI) repose sur quatre axes:

- Repérer et susciter le signalement, grâce à une remobilisation des professionnels primo intervenants (Brigade des sapeurspompiers de Paris (BSPP), DTSP), comme la sensibilisation de nouveaux partenaires (Conseil départemental, agence France Renov), et une campagne de communication dédiée, « Ceci n'est pas un logement », qui a entraîné une augmentation de près de 30% des appels au numéro « info logement indigne ». Son succès plaide pour une réédition en 2023.

- Traiter efficacement les situations, en travaillant sur les suites à donner aux procédures d'insalubrité, grâce à des outils de suivi des procédures, partagés par les services de l'ARS et de la Direction régionale et interdépartementale de l'hébergement et du logement (DRIHL), en veillant à avoir des délais de traitement les plus courts possibles. La recherche d'efficacité conduit la mission LHI à diffuser les bonnes pratiques de traitement des dossiers au sein d'un réseau des référents LHI départementaux. Par ailleurs, il a été choisi de cibler plus précisément les adresses les plus problématiques, ainsi que les propriétaires défavorablement connus, pour passer d'un modèle réactif à un modèle proactif.
- Responsabiliser les propriétaires, s'est concrétisé dans la campagne de communication précitée, message d'appel à la régularisation, valorisant en outre les aides de l'Agence nationale de l'habitat (Anah), insuffisamment mobilisées. Des rapports privilégiés ont été noués avec la DDFIP (signalement des fraudes fiscales), la DDPP (signalement et contrôle des professionnels de l'immobilier impliqués), les services de police, la BSPP et la justice. Le lancement d'un groupe local de traitement de la délinquance



au sein des commissariats.

- Prévenir l'apparition des situations d'insalubrité : la mission LHI a déployé une attention particulière pour la mise en opérationnelle sanctions pour infractions au permis de louer, en clarifiant la doctrine de verbalisation et en poussant les services à simplifier l'instruction des dossiers. 31 arrêtés d'amende pour infraction au permis de louer, pour un montant de 125.550 €, ont été signés en 2022. Une montée en puissance est attendue en 2023. Nous incitons au rapprochement systématique, aux fins d'échanges d'informations, entre les services communaux et la CAF. Notre vigilance se maintient sur le recyclage des fonciers dégradés, la prévention de la division pavillonnaire, la responsabilisation des professionnels et l'accompagnement des copropriétés privées dégradées.

par le parquet et la préfec- lération » demeure sous-utilisé, ris. La préfecture du 93 y contriconstitue un outil aucun dossier n'ayant été dépo- bue au travers de dispositifs tels d'amélioration de la réponse sé en 2022 par les collectivités, que les CODAF. Nous intervepénale. Cette action est sou-malgré les nombreux appels à nons également en appui des tenue par la mise en place mobilisation lancés par les ser- collectivités, par exemple dans d'un réseau de référents LHI vices de l'État et l'explication l'octroi de subventions Fonds d'information aux arrêtés.

> Naturellement, les jeux olympiques et Paralympiques (JOP) 2024 appellent une orientation des moyens et des vigilances vers les secteurs d'intérêt olympique.

L.R.D.G.: Des élus locaux, habi- 1. Articles L. 121-1 et suivants du Code génétants et commerçants de Seine-Saint-Denis se plaignent des nuisances diverses et de l'insécurité causées par les trafics notamment de stupéfiants, de ciga- 2. Cf. articles 323-1 du CP réprimant l'accès rettes dans certains quartiers. Qu'en est-il exactement et comment les remédier à l'approche de la coupe du monde de rugby et de Jeux Olympiques 2024?

Le ministre de l'Intérieur a fixé l'objectif zéro délinquance sur 3. Responsabilité financière des ordonnateurs les villes concernées par les JO et nous sommes mobilisés en conséquence. Dans la petite couronne, les questions de sécurité Lié à la réalisation des travaux, publique relèvent de la compé-

dédié à la LHI, début 2023, le dispositif « Territoires d'accé- tence du préfet de police de Pades procédures. Les bailleurs interministériel de prévention privés, dont les biens sont visés de la délinguance (FIPD) ou de la par un arrêté, ne se saisissent dotation de soutien à l'investispas du dispositif, malgré l'an- sement local (DSIL), pour l'insnexe systématique d'un courrier tallation de caméras, ou lors d'actions de sensibilisation et de prévention sur le terrain, ainsi que dans le cadre de la politique de la ville.

#### Notes:

- ral de la fonction publique. Il reproduit les articles du code pénal (CP) relatifs à la concussion. corruption passive, trafic d'influence, prise illégale d'intérêts, faux, accès frauduleux à un système d'information.
- frauduleux, articles 226-21 et 226-22 du CP réprimant divulgation ou détournement de ces informations. Outre leur caractère pénal, sensibilisation aux conséquences que ces consultations pourraient avoir, ex : bénéficiaire dangereux se servant de l'information pour échapper à son interpellation ou pour localiser une personne et attenter à elle,...
- engagée, mettant fin au régime de responsabilité personnelle et pécuniaire des comptables, au profit d'un régime unifié de responsabilité financière de l'ensemble des gestionnaires publics à compter du 1er janvier 2023 - articles L.131-1 à L. 131-21 du Code des juridictions financières.

#### LA REVUE DU GRASCO

Numéro ISSN: 2272-981X

Université de Strasbourg, UMR-DRES 7354

11, rue du Maréchal Juin - BP 68 - 67046 STRASBOURG CEDEX

Site internet: <a href="http://www.GRASCO.eu">http://www.larevuedugrasco.eu</a>

Adresse mail: information@grasco.eu

Directrice de la revue du GRASCO: Chantal CUTAJAR

Rédactrice en chef: Jocelyne KAN

Rédacteur adjoint—Conception : Sébastien DUPENT



### PHÉNOMÉNOLOGIE DE LA CRIMINALITÉ

## **DÉLINQUANCE ITINÉRANTE:** ÉTAT DES MENACES ET ANGLES D'APPROCHE



GÉNÉRAL MARC DE TARLÉ CHEF DE L'OFFICE CENTRAL DE LUTTE CONTRE LA DÉLINOUANCE ITINÉRANTE (OCLDI)

contre la Délinquance Iti- vité de l'OCLDI. nérante (OCLDI) est chargé de coordonner la lutte contre les groupes criminels organisés qui agissent en équipes structurées et itinérantes, notamment dans le domaine des atteintes aux biens (décret n° 2004-611 du 24 juin Pour certains, ils concentrent quant à elles particulièrement 2004).

Qu'ils soient rattachés à une organisation criminelle pyramidale très hiérarchisée (mafia des pays de l'ex-URSS dirigée par les « Vory v Zakone » également appelés « Voleurs dans la Loi », mafia albanaise), clanique avec des liens familiaux indissociables de l'activité criminelle (groupes criminels originaires d'ex-Yougoslavie, de Roumanie), ou encore constitués en associations de malfaiteurs chevronnés, ces Groupes Criminels Organisés Itinérants (GCOI) se caractérisent par une extrême mobilité associée à une véritable furtivité. Perpétrant des raids à partir d'Europe de l'Est ou encore implantés durablement sur Les autres groupes se caractériterritoire national, groupes criminels sont particu- équipes de « voleurs » pour comlièrement prégnants en France, mettre des faits de « basse intensi-

office Central de Lutte naux représentant 75 % de l'acti- de marchandises à haute valeur

Adaptant en permanence leurs activités criminelles à la loi du marché, la plupart de ces groupes criminels sont avant tout opportunistes.

leur activité sur des actions de « haute intensité » ou à très haute rentabilité rapportant des bénéfices importants (attaques de distributeurs automatiques de billets (DAB) à l'explosif, vols de fret à haute valeur ajoutée, attaques de coffres- forts dans I. État de la menace : les activités criminelles liées au tabac sont en nette progression, qu'il s'agisse d'attaques de fret A. Une présence accrue des ou d'entrepôt, ou encore de contrebande et/ou de contrefaçon. Par ailleurs, les vols de GPS agricoles, faciles à voler et particulièrement coûteux (jusqu'à 15 000 euros l'unité) sont en constante augmentation.

ces sent par la capacité à déployer des l'activité des GCOI transnatio- té » (cambriolages, vols à l'étalage

ajoutée). Commettant des délits d'appropriation de façon sérielle et en divers points du territoire, ces groupes occasionnent des préjudices importants, permettant, le plus souvent, le financement de structures criminelles structurées et très hiérarchisées.

Aussi l'action de ces groupes criminels doit être le plus régulièrement appréhendée sous l'angle de la criminalité organisée.

## les supermarchés). À ce titre, les **formes de criminalité prio**ritaires

## **GCOI** transnationaux

Classiquement, les groupes criminels transnationaux se distinguent selon trois catégories :

- Les GCOI pyramidaux : particulièrement bien structurés et très hiérarchisés, principalement affiliés aux « Voleurs dans la Loi » géorgiens, moldaves ou arméniens, les leaders et les membres de ces organisations



russophones disposent d'une forte capacité de projection sur le territoire européen et de possibilités de blanchiment jusqu'en Anatolie et en Asie. Bien implantés dans plusieurs États de l'Union européenne ainsi qu'en Russie, en Ukraine et en Turquie, ils s'appuient sur des diasporas propices à leurs mouvements et à leur développement. Présentant les caractéristiques d'une structure pyramidale, la mafia albanaise est également très active sur le territoire national.

- Les GCOI claniques : originaires des Balkans ou encore de Roumanie, ces clans forment une structure hiérarchisée avec à leur tête un patriarche exerçant une pleine autorité sur sa communauté. Juge de paix, son positionnement est relayé par les membres de sa propre famille qui se voient confier les différentes branches du réseau telles que Les GCOI transnationaux se cala logistique, l'activité crimi- ractérisent par : nelle principale et le recel. Ces clans disposent de points d'ancrage en Europe de l'Ouest mais également au Canada, en Amérique du Nord et depuis peu en Amérique du Sud. Ceux originaires du sud de la Roumanie (département d'Ialomița) n'hésitent pas à recourir à la traite des êtres humains (TEH). à l'intimidation et à l'extorsion pour forcer les leurs à des agissements criminels, au contraire de ceux implantés audelà des Carpates.

 Les GCOI - associations de malfaiteurs classiques : il s'agit de GCOI se formant autour d'un petit noyau d'individus ayant déjà vécu et/ou travaillé en Europe de l'Ouest et qui, disposant à ce titre d'une connaissance des failles sécuritaires, développent des modes opératoires adaptés. Chaque membre du GCOI tire profit de sa participation à la revente des produits via des filières de recel principalement roumaines, moldaves et ukrainiennes.

Les modes d'action spécifiques té roumaine qui concentre ses associés à une forte itinérance efforts dans le domaine des atde ces GCOI obligent donc les teintes aux biens (AAB), les forces de l'ordre à améliorer leur groupes criminels suivants méricapacité de détection et de rap- tent d'être surveillés en priorité, prochement afin de procéder rapi- du fait de la menace criminelle dement à une expertise du type de croissante qu'elle fait peser sur GCOI transnational impliqué. En la société. découle, en effet, par la connaissance fine de leur mode opératoire tirée de l'expérience de nombreux dossiers judiciaires, la manière de les entraver.

Pour les réseaux claniques ou pyramidaux, cette analyse est ensuite complétée d'une compréhension individualisée du haut de la structure criminelle visée, tirée du renseignement criminel.

- une mobilité et une furtivité maîtrisées : véhicules communautaires avec immatriculations françaises afin de ne pas attirer l'attention:
- un professionnalisme certain : repérage, ciblage, test des réactions en cas de déclenchement d'alarme, parfaite maîtrise des vulnérabilités des sites visés, tenue adaptée aux circonstances ;
- un recours aux nouvelles technologies : pose de balises, utilisation récurrente des messageries cryptées;
- d'une récupération ultérieure; territoires.

- de plus en plus souvent, une capacité à coopérer avec d'autres groupes criminels implantés dans le même secteur afin de bénéficier d'un appui logistique ou d'une filière de recel.

Outre la criminalité de nationali-

#### i. La confirmation de l'ancrage de la criminalité géorgienne

Au sein de la mafia russophone des « Voleurs dans la Loi », les organisations géorgiennes comptent actuellement plus de 320 Vory. Tous développent des activités criminelles en dehors de leur pays d'origine. Les lois antimafia géorgiennes très strictes de 2005 et 2017 ont eu pour incidence leur expatriation. Avec une capacité de repli sur l'Anatolie et le Caucase, ils constituent le groupe le plus conséquent avec une forte représentation en Europe de l'Ouest. Les principaux pays de résidence des grands « Voleurs dans la Loi » géorgiens sont par ordre d'importance : la Turquie, la Grèce, l'Italie, l'Espagne et la France. S'ils représentent dans l'esprit une « fraternité » avec ses propres codes, il n'en demeure pas moins que si certains ont pu être affiliés à d'autres au sein de seulement quelques mouvances qui se séparaient ou se regroupaient en fonction du - l'adoption de techniques para- contexte (Tbilissi, Kutaïssi), aumilitaires : utilisation de jumelles jourd'hui les Vory s'agrègent au à vision nocturne, stockage de sein de nombreuses mouvances, matériel avec géo-référencement indépendantes les unes des autres par coordonnées GPS en vue même si elles se répartissent les



En France, une particularité est à souligner dans le fonctionnement des « Voleurs dans la Loi » géorgiens qui s'associent régulièrement avec des Arméniens ou des Yézidis en leur confiant, sous l'autorité des Vory, des activités de recel et de logistique sauf lorsqu'il s'agit d'or, les Vory géorgiens en gardant le contrôle. Disposant de fonds via des commerces, les criminels arméniens ou Yézidis constituent, pour les Vory auxquels ils sont liés, une capacité de financement de leurs activités criminelles.

De plus, si les Vory (autorités criminelles couronnées par leurs pairs) s'appuient classiquement sur des smotriachis (superviseurs régionaux) qui dirigent de nombreuses équipes de malfaiteurs disséminées sur l'ensemble du territoire français tout en participant peu à la commission des infractions directement, réapparaissent depuis quelques années des autorités criminelles souvent locales, différentes des Vory et des smotriachis, qui développent des activités illégales en autonomie. En cas de litige, elles peuvent recourir aux Vory pour obtenir des arbitrages, mais dans le cas seulement où elles se seraient acquittées de l'obshak (participation à la caisse de l'organisation). Elles les rémunèrent alors pour leurs prestations.

Plus généralement, l'implication forte des malfaiteurs géorgiens sur les délits d'appropriation est très nettement observée en 2023. Ceux-ci disposent d'appuis logistiques locaux et d'une main d'oeuvre abondante recrutée sous la pression pour rembourser des dettes initiales, agissant parfois sous couvert du statut de demandeurs d'asile, et régulièrement sous de fausses identités.

Les activités des « Vorv v Zakone » reposent surtout sur des faits sériels de basse intensité Face à cette menace criminelle, commis à une échelle industrielle l'action de l'OCLDI sur les deux systémique, essentiellement dans le domaine des atteintes aux biens comme les cambriolages, les vols à l'étalage et les vols par ruse. Depuis quelques années, leur domaine d'activité s'élargit, en dans la Loi » comptabilise à ce France, à la contrebande hautement rémunératrice de ciga- dans la Loi » et de 9 surveillants rettes et a pu également compor- (smotriachis) depuis 2015. ter les escroqueries aux aides accordées par l'État dans le cadre de la pandémie de la COVID 19 devenant ainsi, par opportunisme de plus en plus poly-criminelle. Il est à noter que selon le codes des Vory, le trafic des stupéfiants est interdit en tant que tel, même si dans ce milieu criminel, l'usage de stupéfiants est régulier ou que du trafic de subutex a pu être organisé vers la Géorgie.

L'obschak (communément appelé « la peau » en France) constitue l'ossature financière de cette organisation et garantit au plus toute trace ainsi que sur un sys- Caucase au sud et la Russie à l'est. tème de compensation.

Apparaissant encore parfois comme du 28 avril 2014 portant sur la parcellaires et anodins, les faits libéralisation du régime des visas de petite et moyenne délin- et la libre circulation dans l'esquance constituent néanmoins, pace Schengen pour les Moldans leur globalité et par leur daves disposant d'un passeport aspect fortement sériel, une biométrique (séjour de courte manne conséquente pour ces or- durée), facilite les déplacements ganisations criminelles particuliè- de ces groupes criminels. Ce rement structurées. Ce type de passeport est également un viacriminalité organisée doit être tra-tique pour voyager dans les vaillé à la fois par le haut sur sa pays de la Communauté des structure dirigeante dans le cadre États indépendants (CEI) sachant de procédures diligentées sous que la plupart des Moldaves l'égide des juridictions interré- possède aussi la citoyenneté gionales spécialisées contre la roumaine voire bulgare.

criminalité organisée (JIRS) et par le bas sur les équipes de voleurs.

dernières années a permis le démantèlement de 15 GCOI géorgiens et 5 GCOI arméniens. L'engagement de l'office contre les structures des « Voleurs jour l'arrestation de 17 « Voleurs

#### ii. Une visibilité accrue de la criminalité moldave

Extrêmement mobiles et agissant par raids commandités, les malfaiteurs moldaves développent une criminalité d'appropriation à large spectre. Cette criminalité moldave, fortement hiérarchisée, s'est insidieusement implantée au sein de l'Union européenne. particulièrement France, et fait partie des organisations mafieuses russophones de type « Vory v Zakone ».

haut niveau la capacité d'inves- Située entre la Roumanie et tissement. Il s'appuie sur des mé- l'Ukraine, la République de Molcanismes de blanchiment transna- davie ne constitue pas une entionaux requérant des structures clave mais au contraire un carretierces permettant d'en effacer four entre l'Europe Occidentale, le

L'accord avec l'Union européenne



ganisations majeures contrôlent de ces réseaux Vor sont systéma-biens. Subordonnée à une orgales activités criminelles. La direc- tiquement basés en Île-de-France, nisation criminelle dirigée detion opérationnelle des territoires assurant une animation centrale et puis l'Albanie, une autorité cricriminels est confiée à des surveil- pyramidale des équipes de malfai- minelle implantée localement lants nationaux puis à des palo- teurs sur l'ensemble du territoire. coordonne les activités sur un genetis (superviseurs régionaux) Zone d'implantation majeure des secteur géographique donné. Les chargés en particulier de régler moldaves, cette région constitue groupes travaillent séparément l'activité des brigades de voleurs également les points de départ et s'organisent entre eux pour et de transmettre l'obschak. Pour et d'arrivée des flux logistiques, remplir des objectifs criminels s'assurer notamment une capacité de recels et d'acheminement donnés. S'appuyant sur un syscoercitive et avec accord de leur d'une partie de l'argent pour tème communautaire, la struc-« Voleur dans la Loi », les surveil- l'organisation criminelle. lants nationaux peuvent s'adjoindre la collaboration de « sportsmen », groupes criminels russophones qui seront chargés de faire appliquer la discipline au sein de l'organisation, de protéger les responsables, et de sécuriser les activités criminelles. Ils sont généralement recrutés dans les clubs de sport de combat (MMA) en Moldavie ou entraînés durant leur passage en prison.

le passage d'un clan à un autre ou l'Italie. reste cependant possible. Elles maintiennent des contacts avec d'autres groupes criminels russophones, par exemple géorgiens ou tchétchènes et peuvent entrer en lien avec certains groupes criminels roumains dans le cadre de communautés d'intérêt définies.

Ces groupes criminels opèrent essentiellement en France, en Italie, en Espagne et en Suisse dans le domaine des atteintes aux biens et de l'extorsion, ainsi que du trafic de cigarettes (contrebande et contrefaçon). Ceux-ci recherchent avant tout les produits à haute valeur ajoutée : coffres-forts de chaînes de magasins, multimédia, téléphonie, GPS agricoles, bijoux et argent liquide lors de cambriolages sériels...

À partir de la Moldavie, trois or- France, les surveillants nationaux le domaine des atteintes aux

Issus de trafics multiples (bijoux, cigarettes,...), les activités de blanchiment sont réalisées au moven d'investissements dans des programmes immobiliers locatifs d'entreprises de divertissement et/ou de prestation de services (discothèques, restaurants, entreprises de construction). En dehors de quelques commerces détenus sur le territoire national. le blanchiment s'effectue essen-Les organisations moldaves se tiellement dans le pays d'origine ou singularisent par un cloisonne- dans ceux « historiquement » liés à ment entre les groupes même si l'organisation comme la Roumanie

#### iii. La confirmation du haut degré d'activité de la délinquance albanaise

La communauté albanaise s'im- vantes ou alentours de Shköder, plante en France à partir de la Tirana, Kukës, Dibër, Elbasan et région Rhône Alpes depuis une Durës, dirigés par un chef local dizaine d'années et est désor- souvent implanté depuis plusieurs mais également présente dans années sur le territoire national. d'autres régions (Bretagne, Nou- Ces groupes sont eux-mêmes révelle-Aquitaine). La frange crimi- partis en équipes de 3 à 5 indivinelle réussit à investir le tissu éco- dus dont certains directement venomique local notamment par l'ac- nus d'Albanie ou d'autres pays de quisition ou la gestion de com- l'Union européenne (Allemagne, merces. L'esprit communautaire Belgique, Italie). facilite l'arrivée de groupes criminels venus d'Albanie.

ture clanique rend ces groupes criminels imperméables à toute infiltration. La délinquance d'appropriation est une branche d'activité à part entière qui entre dans le champ poly-criminel au niveau direction/coordination de la structure criminelle en Alba-L'organisation criminelle dirige, depuis l'Albanie, sous l'autorité d'un chef de clan et de ses lieutenants, la répartition des missions entre les différentes équipes qui opèrent localement dans différents pays.

Les structures criminelles albaconstituées naises sont groupes organisés mobiles et opportunistes composés de 10 à 30 individus, qui se connaissent et sont originaires des villes sui-

Les groupes de cambrioleurs commettent des vols par effrac-Poly-criminelle et traditionnelle- tion en série en privilégiant les ment tournée vers le trafic de zones rurales et péri-urbaines et stupéfiants, l'immigration illé- ont pour mission de voler en gale ou le proxénétisme, la cri- priorité les bijoux et l'or. Si les L'OCLDI a pu démontrer au tra- minalité organisée albanaise est effractions sont réalisées à l'aide vers de différents dossiers qu'en particulièrement présente dans d'outils rudimentaires, les cibles



partie de l'Italie et de l'Espagne.

À partir de lieux de regroupements, véritables sites logistiques utilisés par les différentes branches criminelles du clan, la tête de l'organisation basée en Albanie mutualise alors l'acheminement des objets volés et des valeurs vers l'Albanie avec l'argent issu d'autres trafics (prostitution, trafic de produits stupéfiants, ...) et le transport de membres des groupes criminels. Les produits des vols peuvent aussi être pris en charge par des filières transnationales de recel, implantées principalement en Belgique et en Suisse. En plus de ces flux physiques, l'organisation criminelle utilise des moyens de transferts de fonds de type Western Union.

ganisation criminelle basée en des violences, persécutions et conmonde criminel.

### des groupes tchétchènes dans très proches la criminalité organisée

Les violences commises à Dijon posant d'une mainmise sur les avec d'autres malfaiteurs issus

rages. Le repli des auteurs est sée tchétchène. Pendant long- en Europe de l'Ouest, des chefs prévu à l'avance de même que le temps, les Tchétchènes agissaient criminels de niveau supérieur transport du butin. Ces équipes en tant que bras armés d'autres agissent à partir d'Allemagne et de voleurs regroupent les objets GCOI, notamment pour la protec- d'Autriche, délivrent les accrédivolés sur une semaine et les con- tion et l'extorsion de fonds. Peu tations, règlent les litiges et refient à des sociétés de minibus à peu, les criminels tchétchènes tournent une partie des fonds tenues par des Albanais qui les se sont affranchis de cette tu- issus de leurs activités crimiacheminent sur des sites de re- telle. Particulièrement présents nelles. groupement. Ces véhicules se dé- en Alsace, en Bourgogne et en placent dans plusieurs départe- PACA, ces derniers s'appuient sur ments français, couvrant aussi une un lien communautaire solide. Les Tchétchènes sont aujourd'hui actifs dans les domaines de l'extorsion de fonds pour leur propre compte, mais aussi dans le trafic de drogues et de cigarettes. Ils possèdent des armes et, malgré l'exode, la culture de la violence est ancrée dans les esprits depuis les guerres des années 1990 et 2000.

Ainsi, seule visibilité de ces groupes dans le domaine de l'atteinte aux biens, leur engagement, mais en autonomie, est perçu comme vecteurs de contraintes physiques violentes, d'extorsions et d'intimidations pour le compte de groupes criminels russophones affiliés aux « Voleurs dans la Loi » avec comme ciblage leurs communautés respectives. Originaires Les bénéfices collectés par l'or- d'une zone caucasienne soumise à de celles

peuvent faire l'objet de repé- l'existence d'une frange criminali- groupes implantés principalement

Initialement perçus comme fermés et reclus, les GCOI tchétchènes s'allient notamment aux autres GCOI caucasiens, géorgiens, arméniens et moldaves. confirmant ainsi la tendance générale, par ailleurs observée, d'alliances de plus en plus fréquentes entre organisations criminelles dans le cadre de communautés d'intérêt ponctuelles.

#### B. Des GCOI nationaux classiques mais très spécialisés

Une première typologie de groupes criminels organisés itinérants nationaux repose sur un mode d'organisation clanique et familial. Ces GCOI sont souvent implantés à proximité d'axes de communication et de zones d'activité notamment logistiques, en périphérie des grandes agglomérations parisienne, marseillaise, lyonnaise, nantaise et toulousaine.

Albanie sont ensuite souvent in- traintes très fortes, les groupes N'hésitant pas à parcourir pluvestis dans des achats immobi- tchétchènes sont désinhibés et ne sieurs centaines de kilomètres en liers. Valeur refuge universelle, craignent pas de se confronter ou quelques heures, ces malfaiteurs, l'or capté par le biais de la délin- de s'imposer à d'autres structures issus de la communauté des ciquance d'appropriation présente criminelles évoluant dans leur toyens français itinérants, profiun aspect stratégique clé pour ces périmètre, ayant même la parti- tent d'implantations familiales structures poly-criminelles. Cela cularité de pratiquer le racket sur plusieurs points du territoire leur permet d'afficher des garan- jusque dans le milieu criminel. La national pour circuler en toute disties et une crédibilité dans le criminalité organisée tchétchène crétion sur de grandes distances n'est pas le fait de groupes auto- et commettre des faits délicnomes et disparates mais répond tueux loin de leur zone de résiiv. Une montée en puissance à des règles de fonctionnement dence déclarée. Ils maintiennent des ainsi un mode d'action itinérant « Voleurs dans la Loi ». Bien malgré une apparente sédentarisaidentifiés comme autorités dis- tion et s'agrègent régulièrement en 2020 ont mis en lumière activités déployées par différents de cités sensibles sur certaines



actions criminelles à haute va- S'agissant de l'Île-de-France ou vent aussi commettre des atleur ajoutée.

Ces malfaiteurs conservent des modes d'action très spécifiques et sont pour certains particulièrement chevronnés et aguerris, parfaitement rompus aux techniques d'enquête. Le travail d'observation-surveillance indispensable à l'action des services d'enquête est rendu particulièrement complexe par leur maîtrise combinée du terrain et des techniques de contre-filature qu'ils améliorent au fil des enquêtes dont ils font l'objet. Le recours à des moyens Parmi ces groupes, quelques faiteurs rendent de plus en plus techniques sophistiqués (balises, clans implantés principalement difficile, pour un traitement efdétecteurs de balises, brouilleurs, en région Île de France, Rhône- ficace, leur prise en compte par boîtiers de démarrage de véhi- Alpes et PACA, ont gravi les éche- une seule unité de police judicules) améliore leur furtivité. Ils lons. Ceux-ci n'opèrent plus uni- ciaire. Elles nécessitent égales'illustrent également par leur quement dans le domaine de l'at- ment d'adopter des approches grande dangerosité au volant teinte aux biens, mais élargissent innovantes dans les enquêtes, notamment lors de d'interpellation au plus près de national de stupéfiants, le racket l'action. Par ailleurs, le mode de d'établissements de nuit... vie clanique et fermé rend difficile le recueil du renseignement.

Ces groupes criminels restent généralement très spécialisés dans certains types d'infractions, suivant leurs aptitudes ou en fonction des opportunités locales. Très actifs sur le champ infractionnel des atteintes aux biens, cambriolages et vols qualifiés, ils ont ainsi également développé des liens avec certains malfaiteurs « urbains » pour commettre certains faits de haute intensité (attaques de DAB à l'explosif gazeux ou encore de frets ou d'entrepôt). Ces types de méfaits font souvent l'objet d'une préparation importante, particulièrement dans le repérage des objectifs et sur le volet logistique. Leur grande rapidité dans l'action leur assure l'effet de surprise et la capacité de fuite avant l'intervention des services de police ou de gendarmerie.

de la plaque lyonnaise, la pré-taques de DAB à l'explosif. sence de grandes zones logistiques favorise les attaques de II. Angles d'approche des fret de toute nature dans des entrepôts ou sur la route, ciblant les cargaisons de mar- Compte-tenu de ses missions, chandises à haute valeur ajou- l'OCLDI agit en mode partenatée (parfums, maroquinerie, té- rial dans le domaine de la crimiléphonie, cigarettes).

Les vols à la fausse qualité (faux policiers, agents des eaux ...) avec vices de police. des scenarii très élaborés sont également une de leurs spécificités.

phases leurs activités vers le trafic inter- en visant l'efficience.

La seconde typologie repose sur des malfaiteurs issus de certaines cités sensibles, visant les frets à haute valeur ajoutée s'agissant notamment des GCOI (parfums, maroquinerie, téléphonie, cigarettes) et disposant de rôle et surtout le positionnement filières de recel qui peuvent se hiérarchique des malfaiteurs dans rejoindre avec celles utilisées par les structures criminelles peudes groupes criminels originaires vent être longs à établir, sauf au de la communauté des citoyens prix d'enquêtes longues. L'ap-

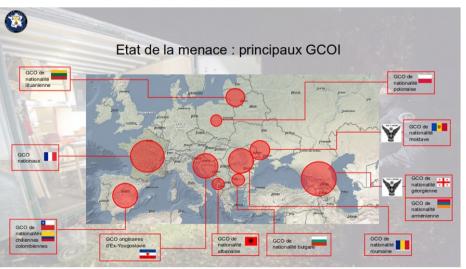
## GCOI

nalité organisée, la plupart du temps en co-saisine avec des unités de recherches ou des ser-

En effet, la grande mobilité et la furtivité de ces équipes de mal-

#### A. L'approche systémique par le haut dans le cadre d'une méthodologie d'enquête spécifique

transnationaux d'envergure, français itinérants. Certains peu- port du renseignement criminel



État de la menace 2023-odt



s'avère sur ce point détermi- raction entre eux / éléments incri- enquêtes menées par l'OCLDI vinant. En effet, la connaissance minants. des réseaux ayant déjà agi en France, associée à la mise en place d'une coopération termes de renseignement avec les pays « sources » permet une approche directement pertinente des structures criminelles.

type mafieux russophones affiliés aux « Voleurs dans la Loi » comstructurels et d'organisation très spécifiques, seule une analyse systémique tirée de l'expérience des nombreux dossiers déjà menés peut permettre d'objectiver le rattachement des GCOI détectés aux « Vorv v Zakone ». Dans ce cadre, toute approche approximative de critères justificatifs d'affiliation issus de rapprochements effectués en sources ouvertes ou par analogie, y compris sur des sites dits spécialisés, doit être évitée.

Pour ce faire, et en parallèle d'un volet classique d'investigations sur l'activité de criminalité organisée, un volet spécifiquement dédié aux éléments constitutifs d'appartenance des protagonistes à un réseau Vor est ainsi systématiquement développé.

ment entreprise par l'OCLDI jour plus marquée. Les services avant même l'ouverture de dos- de gendarmerie ou de police doisiers judiciaires, découle grâce à vent ainsi s'adapter à ces évolula connaissance précise de la struc- tions, tant au niveau national ture criminelle et au ciblage précis qu'international. Pour exemple, Les échanges bilatéraux directs de sa hiérarchie, la détermination de compte tenu du prix du tabac en viennent ainsi compléter le disla juridiction (juridiction nationale France, les faits de contrebande et positif, gages d'une efficacité chargée de la lutte contre la crimina- de contrefaçon de tabac ont explo- par ailleurs augmentée grâce à la lité organisée (JUNALCO), juridic- sé entre 2020 et 2022. Les présence d'officiers de liaison tions interrégionales spéciali- groupes criminels transnationaux roumains et géorgiens au sein de sées (JIRS) le plus souvent) et de (notamment arméniens, moldaves l'OCLDI, apportant dès lors une la stratégie d'enquête la plus et géorgiens ...) sont les plus pré-rapidité certaine dans l'obtenadaptée selon le triptyque : carac- sents sur ce secteur. Ciblant doré- tion d'informations précises au téristiques des malfaiteurs essen- navant ces infractions en complé- sujet de malfaiteurs devenus de tiels au réseau / hiérarchie - inte- ment de l'action des douanes, les plus en plus mobiles.

Au niveau de l'OCLDI, il s'agit, finalement et avant tout, de procéder à une action d'entrave judiciaire sur ces organisations pyramidales en s'attaquant à leurs « chefs », plus difficiles à remplacer, de facon à en gêner notable-De plus, les groupes criminels de ment et durablement le développement, et parallèlement, d'améliorer la détection et l'interpellaprenant en effet des éléments tion par les unités territoriales des équipes de voleurs. Le « harcèlement » de ces groupes criminels qui représentent une véritable menace doit en effet être continu afin d'en endiguer le développement, ces derniers hésitant par ailleurs de moins en moins à user de violence en France (à l'instar de ce que l'on pouvait déjà observer en Allemagne ou dans les pays baltes par exemple).

Il convient également de noter que ces organisations criminelles développent ou réorientent de plus en plus rapidement leurs activités illégales, démontrant ainsi une réelle capacité à s'adapter au « marché » et cherchent à renforcer leur ancrage tout en maximisant les gains et en diminuant les risques. Leur capacité poly-De cette démarche, régulière- criminelle devient ainsi chaque

sent à attaquer ces groupes criminels sous l'angle spécifique la criminalité organisée. L'OCLDI est ainsi aujourd'hui plus particulièrement impliqué dans ce type de faits, dans la mesure où ils sont souvent connexes aux faits d'atteintes aux biens (AAB) commis par des GCOI transnationaux.

#### B. L'approche européenne indispensable de coopération policière et judiciaire

#### i. La coopération policière

Que ce soit sur des enquêtes ou des phénomènes, la coopération opérationnelle est le plus systématiquement conduite avec l'appui d'EUROPOL. L'interrogation des fichiers de l'agence et des bases de données des États membres ou des pays tiers permet, via la messagerie sécurisée SIENA (Secure Information Exchange Network Application), d'effectuer les rapprochements indispensables aux enquêtes et de faciliter ensuite les échanges à caractère judi-

La coopération bilatérale étant déterminante dans la réussite des enquêtes, plusieurs arrangements techniques ou protocoles de coopération ont par ailleurs été signés avec la Roumanie, la Moldavie, la Géorgie et l'Albanie.



l'office comme un acteur inconcette criminalité russophone. Membre du réseau INTERPOL -Millenium, qui a comme objectifs l'identification et le démantèlement des grands groupes criminels et de leurs réseaux ainsi que la désorganisation de La formation sur les outils de leurs activités, l'office est ainsi en coopération internationale essenmesure d'établir les relations per- tiels en matière d'empreintes digitinentes entre les différents dos- tales ou encore génétiques tels siers et leurs principaux prota- que définis par le Traité internagonistes. Cette expertise est au- tional de PRÜM du 27 mai 2005 jourd'hui capitalisée afin de ou mis à disposition par INTERsuivre au plus près l'évolution POL doit encore être renforcée. croissante de cette forme de criminalité tant au niveau national qu'européen. Si elle est renforcée par le canal de coopération bilatéral déployé sur la base de l'arrangement technique avec la Géorgie, elle bénéficie désormais de relations de plus en plus soutenues avec l'Arménie.

Il s'agit également de poursuivre la coopération bilatérale et institutionnelle (EUROPOL/ INTERPOL) afin de déterminer les zones/régions susceptibles d'être ciblées à l'avenir par les différents GCOI et d'anticiper les grandes tendances en termes de mobilités. Les réunions européennes thématiques sont à ce titre essentielles pour suivre les évolutions des grandes tendances (ex : la criminalité russophone, attaques de DAB...). À ce titre, s'il arrive que des phénomènes soient peu ou pas mis en perspective dans un pays pour différentes raisons (absence de service traitant de la Par ailleurs, l'interrogation des raison pris en compte. La con-

La problématique grandissante efforts portés sur une autre INTERPOL en matière d'empreintes des « Vory V Zakone » étant au priorité, manque de moyens hu- digitales (Automated Fingerprint coeur des préoccupations de mains...), ils peuvent néanmoins Identification System - (AFIS)) ou l'OCLDI, l'ensemble des procé- être mis en relief par une ap- génétiques se heurte à la mécondures travaillées offre une lec- proche comparative apportée par naissance de leur mode d'aliture macroscopique du phéno- des services d'enquête étrangers. mentation spécifique et aux mène criminel et positionne Dès qu'un phénomène est détec- conditions réglementaires préaté, les liens sont développés avec lables à leur interrogation telles tournable dans la lutte contre les autres pays pour fluidifier les que la dimension internationale échanges d'informations, indispen- du dossier, la nécessaire intersables à la recherche du renseigne- rogation antérieure des bases ment. La coopération avec les pays de données nationales y com-« sources » est majeure pour dé- pris dans le cadre de traités manteler les structures criminelles.

pays européens en dehors du gy - (NIST)) et sur le recours à un cadre de l'UE connue sous le code alphanumérique permetnom de traité de PRÜM a fait tant aux pays membres de rester l'objet d'un encadrement juri- propriétaires des informations indidique et technique par la déci- viduelles transmises, conformésion 2008/615/JAI du Conseil ment au règlement d'INTERPOL. En de l'UE du 23 juin 2008 (relative cas de résultat positif lors de la à l'approfondissement de la comparaison de deux profils coopération transfrontalière) et ADN, il sera néanmoins nécesla décision 2008/616/JAI du saire de procéder aux vérifica-Conseil de l'UE du 23 juin 2008 tions techniques et juridiques par (concernant la mise en oeuvre de un expert prévues par le Code de la décision précitée). Visant à pro- procédure pénale français. Ces téger les données individuelles procédures sont donc elles aussi de l'UE et à s'assurer que leur mation dédiée auprès des sercommunication internationale ne vices d'enquête. peut se faire qu'en accord avec le droit interne de chaque pays, ces décisions ont mis en place des procédures d'interrogation spécifiques complexes et indirectes souvent mal maîtrisées par les services d'enquête.

thématique, concentration des bases de données gérées par clusion sur la correspondance

transfrontaliers tels que PRÜM et la qualité d'étranger au pays requérant de l'auteur de l'infraction en ce qui concerne la base AFIS. Là encore, une procédure spécifique d'interrogation indirecte a été mise en place reposant sur la conservation et l'échange des enregistrements dans un format particulier (National Insti-L'initiative prise par plusieurs tute of Standards and Technolodétenues par les pays membres complexes et nécessitent une for-

> Parallèlement, INTERPOL a également développé un service de reconnaissance faciale répondant à une demande des pays membres, se concrétisant par l'émission d'un rapport détaillé et chiffré sur les éléments physiques de compa-



entre l'image de référence et celle à analyser bénéficie de la qualité de l'entité INTERPOL et permet aux enquêteurs de bénéficier d'un avis externe, à ce stade impartial.

D'autre part, les groupes criminels savent parfaitement jouer des limites frontalières, ayant pleinement conscience des difficultés de comparaison ainsi rencontrées par les pays dans lesquels ils sont en activité.

#### ii. La coopération judiciaire

demandes d'entraides classiques (décision d'enquête européenne (DEE), commission rogatoire internationale (CRI), demande d'entraide pénale internationale (DEPI)), l'ouverture de proouvertes parallèlement dans les encore concernés) ou (ECE) sont souvent recherchées car elles offrent de réelles pluspremier cas adossée au principe et, d'échange d'informations té procédurale et de synergie notamment dans la formalisade démantèlement.

#### iii. La gestion partagée des projets européens

nancement européen SPECTRE puis SWORD.

## **Multidisciplinary Against Criminal Threats)**

Conseil de l'Union européenne identifie tous les 4 ans des priorités criminelles et missionne les États européens pour développer des plans communs de lutte contre les menaces identifiées. Depuis 2010, le Conseil est passé de 8 à 10 priorités de lutte contre les formes graves de criminalité organisée, dont les atteintes aux biens. Sur les derniers cycles politiques 2018-2021 Sur un plan judiciaire, outre les puis 2022-2025, la priorité Organised Property Crime (criminalité organisée contre les biens) est elle-même suivie avec une attention toute particulière, en raison de la masse des faits commis et En conclusion du fort sentiment d'insécurité cédures « en miroir » (enquêtes suscité auprès des populations. Elle fait l'objet d'un financement de 800 000 euros sur chaque d'équipes communes d'enquêtes cycle de 4 ans, destiné aux actions de coopération européenne, ce qui permet de déployer une values, d'autonomie dans le réponse opérationnelle coordonnée entre les États membres concernés par une même menace cridans le second cas, de simplici- minelle et avec l'appui des moyens d'EUROPOL. Chaque année calendaire, un budget est ention des opérations communes suite établi (HVG pour High Value Grant).

#### b) Le projet SWORD

Au titre des partenariats européens, l'OCLDI pilote un Fonds La gestion de projets sous fi- de sécurité intérieure (FSI) dépermet nommé « SWORD » attribué en d'étendre les capacités d'action 2020 par la Commission eurode lutte contre la criminalité péenne dans la continuité du FSI organisée. Depuis 2018, l'OCLDI «SPECTRE» (projet pour lutter et est ainsi driver de la priorité poursuivre des équipes crimi-EMPACT OPC ainsi que des FSI nelles expérimentées itinérantes en Europe, attribué en 2017).

a) Le projet EMPACT (European Sous le copilotage de l'OCLDI et **Platform** du BKA allemand, 30 pays de l'Union européenne, pays tiers et agences européennes se sont ainsi engagés pour deux années dans un projet budgétisé à hauteur d'un million d'euros. Il permet de supporter des actions opérationnelles menées sur des enquêtes judiciaires majeures dans le domaine des atteintes aux biens et de financer du matériel spécifique destiné aux enquêteurs. Ce projet porte un objectif ambitieux : le démantèlement de 100 groupes criminels organisés itinérants et la saisie de 5 millions d'euros en avoirs criminels.

Si tous les GCOI méritent d'être pris en compte, la criminalité organisée russophone structurée de type « Vory v Zakone », tchétchène ou encore mafia albanaise mérite d'être priorisée. En effet, ces réseaux poly-criminels au large spectre infractionnel, fortement hiérarchisés et présents dans toute l'Europe, montent en puissance régulièrement s'ils ne sont pas contrecarrés, s'associent de plus en plus souvent dans le cadre de communautés d'intérêts et ont de plus en plus régulièrement recours à la violence. Cette lutte passe par une approche systémique par le haut, conjuguée avec une forte intégration du renseignement criminel et une coopération indispensable avec les pays « sources », et ce sous l'égide d'EUROPOL et d'EUROJUST dans le cadre de dossiers le plus souvent diligentés par les JIRS ou la JUNALCO.



### PHÉNOMÉNOLOGIE DE LA CRIMINALITÉ

## **ÉTAT DES LIEUX DE LA FRAUDE AUX MOYENS DE PAIEMENT**



**DENIS COLLAS** SOUS-DIRECTEUR CHARGÉ DES AFFAIRES ÉCONOMIQUES ET FINANCIÈRES À LA DIRECTION RÉGIONALE DE LA POLICE IUDICIAIRE DE LA PRÉFECTURE DE POLICE DE PARIS

l'apparition, 2 000 ans avant Jésus phone portable, etc. -Christ, de la monnaie « sonnante et trébuchante ». Puis, vers l'an 800 après J-C sont apparus les premiers billets. Le chèque n'arrivera en France que vers 1826, mais avec le succès que l'on Il est admis par convention que la connaît. Depuis, l'évolution des moyens de paiement n'a cessé de s'accélérer.

les cartes de paiement avec piste magnétique (carte bleue: 1967), les distributeurs de billets (1er DAB à Paris: 1968), les virements Swift (1973), les cartes de paiement à puces (invention française de 1974 déployée par les banques en 1986), l'accès compte à distance (développement dans les années 1980 avec le Minitel) et le commerce électronique avec le e-paiement sur internet (milieu des années 90).

Enfin, le XXIème siècle poursuit cette évolution avec le passage du franc à l'euro (2002), puis l'arrivée

u commencement était (invention du Bitcoin en 2008), les la Police Judiciaire (DCPJ), ont été le troc. Pratiqué durant virements SEPA (2008), les néo-créés pour lutter contre ces délinplus de 12 000 ans, celui- banques, les e-wallet, le paiement quances : l'Office Central pour la ci a été peu à peu délaissé avec CB sans contact puis via son télé- Répression du Faux Monnayage

> La délinguance s'est adaptée à tous ces changements en développant de nouveaux modes opératoires.

fraude aux moyens de paiement concerne les moyens scripturaux. Elle n'inclut pas les moyens fidu-Le XXème siècle a vu apparaître ciaires, à savoir les espèces, qui relèvent d'une lutte bien plus ancienne, celle contre le faux monnayage. Il ne sera donc pas question d'étudier les faux billets ou les fausses pièces, qu'il s'agisse de tigations Financières (BRIF) pour contrefaçons de haut niveau ou de faux grossiers utilisés dans certaines escroqueries (« rip deal », escroqueries aux billets noircis...). Ces deux types de criminalité sont bien distincts tant sur le plan des qualifications pénales que sur celui des groupes de délinquants qui les commettent et des services de police spécialisés pour les combattre.

(OCRFM) pour le trafic de fausse monnaie, l'Office Central pour la Répression de la Grande Délinquance Financière (OCRGDF) pour les escroqueries aux faux ordres de virement, l'Office Central de Lutte Contre la Criminalité liée aux Technologies de l'Information et de la Communication (OCLCTIC) pour les cartes bancaires.

La Direction de la Police Judiciaire de la Préfecture de Police (DPJ) a privilégié une répartition de cette délinquance sur deux brigades : la Brigade de Recherches et d'Invesle trafic de monnaie fiduciaire et la Brigade des Fraudes aux Movens de Paiements (BFMP) pour la lutte contre les escroqueries portant sur la monnaie scripturale. Ainsi, cette dernière brigade a une vision complète des évolutions de cette fraude.

La « Loi Sapin 2 » du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la de PayPal en France (2004), les Trois offices centraux, dépen- modernisation de la vie éconocartes prépayées, les cryptoactifs dant de la Direction Centrale de mique a créé l'Observatoire de la



de paiement, à tous les moyens moins utilisés de nos jours. scripturaux. Cet observatoire dépend de la Banque de France. Il assure le suivi des mesures visant à renforcer la sécurité de ces moyens de paiement, établit les statistiques en matière de fraude et effectue une veille technologique.

## ment.

Le volume des paiements français suit l'évolution de l'économie. S'il n'est pas le moyen de paie- bancaires Après avoir rattrapé la baisse de ment le plus utilisé en volume, 2020 due à la pandémie, il s'est le virement reste le plus imporaccru de 12 % en 2021 par rapport à 2019 avec 28 milliards de sente 91,4 % du total des montransactions pour plus de 42 milliards d'euros. Au vu des chiffres du 1er semestre 2022 (14,9 milliards de transactions pour 20,9 élevés, les opérateurs font appel milliards d'euros), cette croissance au virement lorsque les montants devrait se confirmer au 2nd semestre 2022.

Pour analyser la fraude visant de mesurer l'utilisation de chatransactions (volume) mais également en montant total (valeur) puis de voir quelle est la part des En 2021, les montants fraudés L'analyse du taux de fraude en opérations frauduleuses rapportée à l'ensemble des transactions et combien elles représentent en valeur par rapport au montant global échangé. L'endans cet écrit est tiré des statis- d'opérations. tiques de l'OSMP.

élargies, au-delà des seules cartes les chèques (3,7%), beaucoup rapport au 1er semestre 2021.

suit sa décrue (-6,5% au premier la fraude en montant. Les paiesemestre 2022) tandis que les ments par carte (34,8% soit 208 paiements par carte (+19,7 %), millions d'euros au 1er semestre les retraits (+8,5%) et les vire- 2022). Ils sont passés en 2021 ments (+6,3%) connaissent les devant les chèques (33,1% soit plus fortes augmentations. La 197 millions d'euros) et les vireprogression de la carte est prin- ments bancaires (27,9% soit 166 L'évolution de l'utilisation des cipalement due au développe- millions d'euros). Les retraits moyens de paiement en France: ment du « sans contact », au carte ne représentent que 3,6% l'explosion de la carte de paie- relèvement de son plafond à 50 de la fraude en montant. euros et à l'essor du paiement mobile.

> tant en valeur puisqu'il reprétants échangés. En effet, si la carte bancaire est fréquemment utilisée pour des montants peu sont très importants, certaines transactions pouvant atteindre plusieurs millions d'euros.

# gement de nature.

ont atteint 1,24 milliards d'eu- valeur pour chaque moyen de ros pour 7,5 millions d'opéra- paiement permet de constater tions frauduleuses, légèrement que le chèque, même s'il baisse, en recul par rapport à 2020 où présente toujours le taux le plus leur montant était de 1,28 mil- élevé (0,072%). Il s'agit principasemble des chiffres évoqués liards d'euros pour 7,8 millions lement de l'utilisation de chèques

Au 1er semestre 2022, les moyens aux moyens de paiement a connu dont le taux décroît également en de paiement scripturaux les plus un recul accompagné d'un chan- raison du déploiement des règles utilisés en volume sont la carte gement de nature. Les fraudes d'authentification forte, devenues

sécurité des moyens de paie- bancaire (58,9% des transactions aux transactions scripturales se ments (OSMP). Celui-ci succède scripturales), suivie à égalité, par sont élevées à 596 millions à l'Observatoire de la sécurité les virements (16,8%) et les prélè- d'euros sur ce semestre, soit un des cartes de paiement créé en vements (16,7%), puis encore à niveau stable tant en volume (-2001. Ses compétences sont donc égalité, les retraits carte (3,7%) et 0,7%) qu'en valeur (+0,7%) par

> Trois moyens de paiement arri-L'utilisation des chèques pour- vent en tête de la répartition de

## I. Les fraudes aux cartes

En volume, sur 3,5 millions d'opérations frauduleuses. paiement par carte représente l'immense majorité des fraudes avec 93,8 % de ces opérations mais pour des montants assez faibles (moyenne de 63 €). Comparativement, le paiement par chèque constitue 3,1 % des fraudes mais pour des montants plus élevés (montant moyen de 1 800 d'euros), les retraits par carte (1,8% ces outils financiers, il convient La fraude aux moyens de paie- soit un montant moyen de 344  $\odot$ ment au 1er semestre 2022 : un et les virements 1% (soit un moncun d'entre eux, en nombre de  ${\bf recul}$  accompagné d'un chan- tant moyen de 4 738  $\epsilon$ ) étant très loin derrière.

perdus ou volés.

Au 1er semestre 2022, la fraude Il est suivi par les cartes bancaires



pour les paiements en ligne supé- ming rieur à 30 €. Ainsi, cette baisse est de -12 % entre les 1ers semestres Dans le même temps, vers 2008, fin qu'un « skimmer » et très 2021 et 2022 (- 24 % pour les transactions nationales), alors que les ventes sur internet ne cessent d'augmenter (+13,8 % en 2022 selon la Fédération du e-commerce et de la vente à distance). Mais, la fraude reste encore majoritairement concentrée sur les paiements par carte à distance accompagnant le développement inexorable, depuis la crise Covid, du commerce en ligne.

Avant l'explosion des achats sur internet et des paiements en ligne, la fraude aux cartes bancaires revêtait des formes différentes, dont la fréquence a fortement diminué.

#### A. La YesCard

Entre 2000 et 2010, les services de Police ont été confrontés à des réseaux asiatiques opérant des raids sur le territoire fran-**Partis** d'Extrême-Orient, des « mules », recrutées le plus souvent en Malaisie, étaient envoyées en Europe pour procéder à de nombreux achats d'objets de luxe au moyen de fausses cartes ré-encodées et de faux passeports chinois, singapouriens, hongkongais... Écumant les grandes enseignes du luxe, ces acheteurs étaient pris en main et dirigés par des réseaux asiatiques particulièrement méfiants, qui confectionnaient en France dans des ateliers clandestins, de fausses cartes (appelées « YesCard » car autorisant la transaction quel que soit le code secret tapé par l'utilisateur), à l'aide d'un outillage particulièrement sophistiqué (encodeuse, embosseuse, doreuse...). Les articles de luxe étaient ensuite expédiés Aujourd'hui, les réseaux origien Asie pour être revendus au naires de l'Est de l'Europe ont Aujourd'hui, les cybercriminels prix fort.

## obligatoires depuis le 15 mai 2021, B. Le skimming et le shim- nique, encore marginale, dite du

apparaissent des piégeages de distributeurs automatiques de billets (DAB) par des réseaux bulgares qui maîtrisent la technique du « skimming ». Ils copient les données de la piste magnétique de la carte bancaire à l'aide d'un lecteur introduit discrètement dans le distributeur. Puis, ils mémorisent le code PIN à l'aide d'un faux clavier positionné sur l'original ou d'une micro-caméra capable de le visionner. Vers 2012, les banques déployant des « bouches antiskimming » sur leurs distributeurs, les escrocs se sont tournés vers les distributeurs automatiques de carburant, plus vulnérables et tout aussi rémunérateurs. Mais cette technique du skimming obligeait les pirates à revenir sur les lieux pour récupérer les données et le dispositif de piégeage. Depuis peu, certains ont développé un dispositif permettant de transmettre les données piratées aux escrocs via té criminelle consistant à effecun réseau mobile.

À la même époque, le skimming était aussi utilisé par certains employés malveillants de commerces ou de restaurants, qui copiaient la piste magnétique à l'insu du client, à l'aide d'un boîtier et mémorisaient visuellement le code. La similarité des fraudes permettait de remonter et d'identifier ces points de compromission. Des campagnes Au départ, ces informations de prévention invitant les usagers à ne pas se séparer de leur carte de crédit lors du paiement ont permis de freiner ce phénomène.

« shimming ». Le dispositif inséré dans le distributeur est plus difficilement détectable. Celui-ci lit la piste magnétique mais également certaines données contenues dans la puce de la carte. Grâce à ces informations, l'escroc va encoder une carte avec laquelle il va procéder à des paiements de proximité ou des retraits, où la lecture de la puce est facultative (péages d'autoroute, parking, ou dans les pays dans lesquels la carte à puce est peu déployée comme l'Amérique ou l'Asie du Sud-Est). Ces données usurpées peuvent aussi être utilisées pour des paiements à distance sur des sites de commerce électroniques non européens qui n'ont pas mis en oeuvre l'authentification forte du porteur de la carte.

#### C. Le développement du « carding »

Ce terme est apparu dans les années 80. Il désigne une activituer des achats frauduleux à l'aide de vraies cartes ou de leurs références. Leurs coordonnées peuvent être récupérées suite à des vols, des intrusions dans des systèmes automatisés de données, des captations de données (enregistrement de frappes clavier ou captures d'écran via des logiciels malveillants...), ou achetées sur internet.

étaient essentiellement collectées en interne par des employés indélicats qui profitaient du manque de protection des données pour utiliser certaines d'entre elles à leur profit.

développé une nouvelle tech- peuvent acheter sur le Darknet



logiciels malveillants dédiés au 2 des 3 conditions suivantes : piratage informatique. Certains packs sont proposés à 150€ avec des formations complètes pour 500€. Ces outils leur permettent de piéger ou de s'introduire dans des ordinateurs pour récupérer les données. Une fois les coordonnées des cartes bancaires obtenues, certains les utilisent pour procéder à des achats quand d'autres préfèrent les mettre directement en vente pour que des escrocs en tirent profit. Aintant des escroqueries d'un mon- cacité contre la fraude. tant plus ou moins important.

sommateurs pour ce type d'achat.

La DSP 2 est applicable depuis le 13 janvier 2018, mais le recours à l'authentification forte a été pour les paiements en ligne, 18 mois après l'entrée en vigueur des normes techniques de réglele 14 septembre 2019.

La norme de sécurisation des paiements DSP 2 est obligatoire pour les prestataires de paiements, depuis le 15 mai 2021. Elle s'applique à l'ensemble des achats en ligne dès 30 €.

des packs comprenant plusieurs l'utilisateur réponde au moins à élevée, poussant les fraudeurs à

- un « élément de connaissance » : code que seul l'utilisateur connaît :
- appareil (téléphone, carte possède :
- un « élément biométrique » une caractéristique personnelle du client (empreinte digitale, reconnaissance faciale ou vocale...).

si, des plateformes non référen- Ainsi, un achat en ligne peut se ci va même utiliser la musique cées proposent des séries de réaliser au moyen d'un n° de CB et d'attente de la banque. Lors de numéros de cartes bancaires à se voir confirmé par un code reçu la conversation, le faux conseilpartir de 15€ pour une version par sms via le dispositif 3D Se- ler bancaire va invoquer une « classic », 30€ pour une version cure. Il s'agit du système de sécu- fraude - imaginaire - sur le « gold » ou encore des cartes rité actuellement le plus courant compte de la victime afin de la haut de gamme type « infinite » dans le e-commerce. Cette tech- mettre en confiance, tout en pour 70€, leurs plafonds permet- nique a montré une certaine effi- l'angoissant par l'urgence à in-

D'ailleurs, le taux de fraudes des La sécurisation de ces paiements transactions sur internet, hors a été renforcée suite à l'entrée 3D Secure, continue d'augmenen vigueur de la directive euro- ter et reste proportionnellement péenne DSP 2 (directive sur les trois fois plus important (+ 13~%services de paiement), qui ins- par rapport à 2021) que celles taure notamment des règles de soumises à l'authentification sécurité plus strictes pour les forte. La part de ces transactions paiements en ligne dans le but reste conséquente (27 % des flux de renforcer la confiance des con- en valeur). Cette fraude hors 3D Secure porte majoritairement sur les échanges entre la France et l'international en dehors de l'espace économique européen.

rendue obligatoire, notamment Mais plus la technologie est efficace pour contrer les fraudes, plus les fraudeurs exploitent les faiblesses humaines. Ainsi, la mentation publiées au JO de l'UE fraude technologique recule, mais elle est remplacée par une fraude dite de manipulation.

## D. La fraude de manipula-

#### i. Le spoofing

thentification forte impose que de paiement est de plus en plus fectuent.

s'adapter en utilisant des techniques d'usurpation d'identité, de manipulation... Ils sont capables de s'informer, parfois durant des semaines, sur les ac-- un « élément de possession » : tivités de leurs victimes via les à réseaux sociaux, puis de les conpuce...) que seul l'utilisateur tacter en se faisant passer pour leur banque, via la technique du « spoofing1». Dans ce cas, c'est le numéro de téléphone de la banque qui est usurpé et qui s'affiche pour mettre en confiance la victime. Parfois, celuitervenir. Apparaissant comme un sauveur, il va soutirer des informations confidentielles à la victime, voire dans certains cas, lui faire valider des paiements pour des achats que ses complices sont en train d'effectuer.

#### ii. Le SIM swap

Une autre technique en vogue pour contourner les dispositifs de sécurité est le « SIM swap<sup>2</sup> ». Il s'agit d'usurper la ligne téléphonique de la victime. Pour cela, l'escroc va se munir du numéro de téléphone de la victime et se faire remettre une carte SIM identique prétextant une perte ou le besoin d'un duplicata. Au départ, les escrocs agissaient avec l'aide d'employés commercialisant les cartes SIM mais depuis peu, ils parviennent à se passer de cette complicité. Possédant ainsi un accès à la ligne téléphonique de la victime, il recevra les SMS permettant de valider les paiements ou les vi-Cette norme technique de l'au- La sécurité des nouveaux moyens rements que ses complices ef-



## ment mobile

Le développement du paiement « sans contact » voit également son taux de fraude augmenter (0,013 % contre 0,016 % entre le 1er semestre 2021 et 2022). Les français ont massivement adopté ce mode de paiement depuis la crise Covid. Pour répondre à la demande, son plafond a été type de fraude, touchant notam- a constaté peu de nouveautés ou relevé à 50 euros.

L'augmentation de la fraude est titution des terminaux de paieimputable en grande partie à la ment électroniques (TPE). Les eshausse de la fraude sur le paie- crocs acquièrent des TPE, en ment mobile (0,074 % en 2021 vente libre dans le commerce, contre 0,081 % en 2022). Il s'agit identiques à ceux utilisés dans notamment des terminaux de le restaurant victime. Ils connec- Dans les années 2000-2010, les paiement tels que SumUp ou tent ces TPE à un autre compte, escrocs se présentaient aux gui-Qonto. Autrefois, le flux moné-souvent à l'étranger. Puis ils chets des banques et notamment tique, c'est-à-dire le flux d'infor- subtilisent, avec ou sans compli- de La Poste, avec de fausses mation relatif à la transaction cité interne, les TPE du commer- pièces d'identité, afin d'encaisser par carte, était géré uniquement cant pour les remplacer par les des chèques volés, détournés ou par les banques ou leurs filiales. leurs. Ainsi, les paiements des falsifiés. Avec ces nouveaux types de ter- clients sont crédités sur le minaux, il est géré par le four- compte des escrocs. Celui-ci senisseur du terminal. Ces appa- ra clôturé avant que l'arnaque reils sont vendus sans contrat de ne soit découverte à la suite domiciliation et pour n'importe d'un contrôle de caisse, ces derquel compte bancaire. Très pra- niers n'étant parfois réalisés que tique notamment pour les com- de façon hebdomadaire par le merçants itinérants, les associa- restaurateur. tions, ce moyen de paiement reste toutefois minoritaire dans II. La fraude sur le chèque les montants échangés (10 % du total des paiements « sans con- Longtemps adulé par les français, tact » en 2021 contre 3 % en le chèque est de nos jours un 2020 d'où une forte croissance) moyen de paiement en déclin. mais représente 51 % des mon- Après avoir été le premier moyen tants de fraude au « sans con- de paiement scriptural jusque Face à ces difficultés, ces organitact » au 1er semestre 2022. Cette dans les années 2000, son usage sations criminelles se sont strucfraude est essentiellement liée à recule au profit des moyens de turées. À leur tête se trouve un des enrôlements frauduleux de paiement électroniques comme la cerveau qui a travaillé par le passé cartes volées ou usurpées dans carte, le virement ou les porte- à différents postes et qui connaît des « portefeuilles mobiles<sup>3</sup> ». feuilles de monnaie électronique. parfaitement les risques et les Cette fraude s'est fortement dé- En 2020, il ne représentait plus « ficelles » de ce type d'escroqueveloppée ces dernières années, que 5 % des paiements réalisés en rie. Ce personnage central recrute notamment sur Apple Pay, car France (hors espèces). Mais les des « creuseurs » chargés de se l'enrôlement des cartes n'était fraudeurs continuent de profiter procurer chéquiers, coordonnées pas conditionné à une authenti- de son faible niveau de sécurité de virements, relevés de comptes

iii. La fraude sur le paie- fication forte. En l'absence de pour soutirer de l'argent aux viccette authentification préalable times et aux banques. et systématique, il est facile d'enrôler une carte volée.

#### iv. La substitution des terminaux de paiement électroniques

ments classiques, un nouveau de Paiements (BFMP). Ce service ment les restaurateurs, s'est déve- d'innovations dans ce type de loppé en 2022. Il s'agit de la subs-fraudes.

Le taux de fraude au chèque diminue graduellement depuis 2020 (0,088 % / 0,079 % / 0,072 % en 2020/2021/2022). Cette tendance est apparue depuis plusieurs années dans les statistiques de la Concernant les terminaux de paie- Brigade des Fraudes aux Moyens

#### A. L'usage de chèques volés, perdus, détournés, falsifiés, contrefaits

Au fil du temps, les guichetiers sont devenus de plus en plus méfiants. Détectant les fausses pièces d'identité, ils continuent encore de nos jours à déjouer nombre de ces escroqueries qui se soldent par des échecs. Souvent d'origine africaine, les escrocs abandonnent leurs faux papiers, dont les photographies sont diffusées à l'ensemble des services de police, en vue de leur identification et de leur interpellation.



remettent l'argent à la personne qui le blocage des fonds. les accompagne. Ils écument ainsi les agences en région parisienne et au-delà. Chacun touche sa part suivant la réussite de l'affaire et du rôle joué.

émis.

Ainsi, le 1<sup>er</sup> type de fraude reste l'usage de chèques perdus ou volés (67 %, en augmentation depuis 2018), puis la falsification par grattage, gommage ou effacement (15%, en baisse depuis 2018), le détournement de chèque par encaissement sans modification au profit d'une personne différente du bénéficiaire légitime (11%) et enfin la contrefacon (7%).

#### B. Le recrutement d'intermédiaires pour encaisser des chèques volés

minelles ont trouvé des strata- montant à titre de commission. rendre un service. Racontant gèmes pour supprimer le risque Une fois les fonds perçus, le une belle histoire, justifiant d'être identifié ou interpellé tiers doit impérativement rever- l'impossibilité d'encaisser luilors l'encaissement

souvent issus de vols dans le chèque au guichet. Il convient escrocs, sa commission déduite. circuit postal ou lors de cam- de rappeler que le chèque n'est Quelques jours plus tard, la briolages. Une fois ces docu- pas un moyen de paiement ga- banque constate la fraude et déments entre les mains du chef, ranti. En cas de fraude, l'opéra- bite le compte du tiers de l'intéil se met en rapport avec un faus- tion d'encaissement peut être gralité de la somme escroquée, saire pour produire les pièces annulée par la banque plusieurs alors que celui-ci n'a plus les d'identité de bonne facture, au jours voire plusieurs semaines fonds qu'il a transférés à l'esnom des documents volés. En- après le crédit du chèque remis. croc. Ce type de scénario est suite, le cerveau recrute et envoie 28 % des tentatives de fraude souvent prisé par des personnes des « attaquants » qui vont, munis (en montant) sont déjouées ce dans le besoin mais ne fait de faux papiers, tenter de toucher qui démontre la performance qu'aggraver leur situation écol'argent aux guichets des établis- des outils bancaires permettant nomique. sements bancaires. À la sortie, ils la temporisation des remises ou

Les escrocs vont chercher à tromper les établissements financiers de facon à conserver les fonds malgré le rejet final du chèque volé. Ainsi, ils font De nos jours, les escrocs conti- encaisser les chèques par des nuent d'utiliser des formules de tiers, en récupérant les fonds chèques volées. Plus rarement, par différents moyens, avant ils réussissent à fabriquer eux- que le chèque ne soit finalemêmes de faux chèques ou à ment rejeté par la banque. Pour falsifier des chèques en modi- ce faire, ils vont chercher à recrufiant le bénéficiaire ou le mon- ter des personnes intermédiaires tant de chèques légitimement (parfois appelées « mules ») via internet ou les réseaux sociaux pour les convaincre d'encaisser des chèques à leur place, en Certains « brouteurs<sup>4</sup> » se sont jouant généralement sur deux leviers de manipulation.

#### i. La promesse d'un gain d'argent simple et rapide

dulité et à la cupidité humaine. de faux profils séduisant pour Ainsi, après avoir dérobé un approcher leurs victimes sur les chèque dans le courrier postal, sites de rencontre ou les réils proposent à des tiers sou- seaux sociaux. Après plusieurs vent jeunes et vulnérables, de semaines ou mois d'échanges l'encaisser sur leur compte, en intenses, la victime se retrouve leur promettant une commis- sous leur emprise. C'est alors sion pour cette opération. Pour qu'ils peuvent commettre des cela, ils leur donnent le droit de « escroqueries à la romance », Cependant, les organisations cri- conserver un pourcentage du suppliant la victime de leur du ser au plus vite la somme aux même le chèque, l'escroc joue

#### ii. Le chantage affectif ou amoureux

L'escroc va faire croire à la victime qu'elle peut lui venir en aide ou aider un proche, une entreprise, une association en encaissant des chèques à sa place, souvent en distillant un sentiment d'urgence ou en invoquant son incapacité à le faire lui-même pour des motifs fallacieux (besoin d'être discret sur les opérations concernées, risque de liquidation judiciaire ou de saisie, interdiction bancaire, problème de santé ...).

spécialisés dans ce type de manipulation sur Internet. Au service d'organisations criminelles transnationales, ils opèrent depuis des pays d'Afrique franco-Les escrocs font appel à la cré- phone. Ils se cachent derrière



sur l'émotion et la séduction pour convaincre la victime de lui venir en aide. Aussitôt les fonds crédités sur son compte, la victime va être invitée à les restituer à l'essous différents moyens (virements, retraits d'espèces, utilisation de carte bancaire créditée...). Mais quelques jours plus tard, lorsque la banque constate l'escroquerie, elle annule la transaction en débitant le compte de la victime imprudente. L'encaisseur du chèque devient une victime collatérale du vol de chèque. Il se retrouve à découvert et doit rembourser sa banque.

La passivité de certaines banques face à ce type d'escroquerie de- La plus célèbre de ces escroque- différents comptes dans des meure préoccupante. Pour diminuer ries au virement est celle dite de pays exotiques. Suivre ces flux le risque de vol de chéquiers, elles l'« arnaque au président ». Il s'agit devient impossible en raison de pourraient exiger leurs remises au guichet ou sécuriser les envois par responsable voie postale par un accusé de réception. Cela limiterait cette délin- lariés de procéder à un virequance : sans vol de chéquier, pas ment. Pour cela, les escrocs ont d'escroquerie aux chèques volés.

#### III. La fraude au virement

Le taux de fraude au virement augmente significativement au 1er se- vices financiers. Il est fait appel mestre 2022 (passant de 0,0007 % à aux sources ouvertes (journaux, 0,0009 % selon les chiffres de internet, communiqués...) mais l'OSMP) en raison du développement des fraudes par détournement associé à de l'ingénierie sociale ou des procédés de manipulation, qui touchent autant les Grâce à ces informations, l'esentreprises que les particuliers.

Cette fraude a atteint le montant de 166 millions au 1er semestre 2022 (+26,6 % par rapport au 1er semestre 2021). Le risque concerne :

- les virements de banque en ligne,
- les virements non électroniques initiés par courrier, fax, appel téléphonique...,

ministrations.

Le détournement représente 53 % du montant des fraudes au virement et croît depuis 2021 (multiplication par 5 de ce type d'opérations frauduleuses et hausse de 37 % du montant du préjudice). Sa prédominance est liée au développement des techniques de manipulation (usurpation de l'identité d'un Préalablement, les escrocs ont dirigeant, d'un fournisseur, d'un ouvert des comptes « rebonds » conseiller bancaire...).

#### A. L'arnaque au président

d'usurper l'identité d'un haut la lenteur de la coopération inafin de convaincre un de ses sarecours à « l'ingénierie sociale ». Cette méthode consiste à collecter un maximum d'informations sur la société ciblée, son organisation, ses dirigeants et ses serégalement à des sources internes, plus ou moins conscientes de livrer des informations qui devraient rester confidentielles. croc se fait passer pour le dirigeant, qu'il sait en déplacement Le montant des tentatives est ou en vacances, ou pour un cabi- très supérieur au préjudice réalinet d'avocats qui le représente. sé. En effet, grâce à la procédure Muni de renseignements sur sa du « recall », le donneur d'ordre vie privée mais également sur les peut demander à sa banque d'ancircuits de validation, il va s'adres- nuler le virement pour obtenir la ser à un des personnels du service restitution des sommes versées. comptable sur lequel il s'est ren- Cette procédure peut être utiliseigné. À l'aide d'un scénario sée en cas d'erreur, de doublon nécessitant beaucoup de confi- ou de fraude pour les virements

- la fraude sur les canaux télé- rent, contrôle fiscal, participamatiques (en baisse), utilisés tion à une opération secrète étapar les entreprises et les ad-tique...), il demande par téléphone et par mail à ce qu'un virement soit effectué secrètement, généralement vers un compte à l'étranger et en urgence. Pensant rendre service à son dirigeant et respectant la confidentialité imposée, le salarié exécute la demande, enfreignant tous les contrôles internes.

> dans différents pays pour réceptionner les fonds. Cela leur permet ensuite, en quelques clics, de multiplier les virements sur d'une entreprise ternationale et du refus de collaborer de certains États.

> > Ces escroqueries, qui demandent beaucoup de préparation et restent très aléatoires, portent généralement sur de très gros montants. Elles exploitent les vulnérabilités techniques mais surtout humaines et organisationnelles de l'entreprise ou des administrations publiques. Elles sont généralement réalisées les veilles de week-end ou de jour férié ou pendant les vacances scolaires durant les déplacements du responsable de l'entreprise.

dentialité (achat d'un concur- SEPA libellés en euros. La banque



émettrice doit alors contacter la les particuliers qui se laissent ment ou d'une autorisation de banque du bénéficiaire de l'es- convaincre d'authentifier forte- prélèvement, l'escroc remplace croquerie pour lui demander de ment l'ajout d'un bénéficiaire de le RIB du véritable destinataire retourner les fonds indûment confiance ou une opération de par le sien afin que les fonds perçus.

Cette opération doit être lancée très rapidement car il s'agit d'être plus rapide que les escrocs. En effet, il n'est possible qu'à partir du moment où le compte en banque du bénéficiaire dispose de la provision nécessaire pour le retour des sommes. Or, les escrocs programment leurs opérations afin de conserver un temps d'avance et pour que le « recall » arrive au moment où le compte n'est plus provisionné. Selon les données de la Direc-Enfin, les virements effectués tion Centrale de la Police Judivia le réseau SWIFT (système de ciaire, les escroqueries aux « faux règlements internationaux) ne ordres de virements », apparues Ce type d'escroquerie touche permettent pas d'effectuer un au début des années 2000, ont également les particuliers lors « recall ».

Les arnaques au président sont souvent le fait de réseaux d'escrocs franco-israéliens. En 2021, la BFMP a eu à connaître d'une telle arnaque au préjudice d'un promoteur immobilier parisien pour un montant total de 38 millions d'euros. Grâce à une étroite collaboration avec EUROPOL et après plusieurs missions en Israël, une partie de ce réseau a Les collectivités locales sont depu être démantelée.

L'escroc franco-israélien, Gilbert CHIKLI, serait l'inventeur de ce type d'arnaque. Entre 2006 et 2019, il aurait escroqué plus de 100 millions d'euros par l'arnaque au faux président d'abord, puis avec l'arnaque au « faux Le Drian » usurpant l'identité du ministre avec un masque en latex, par skype. Il a été condamné à dix ans de pri- B. Les escroqueries au chanson, et 2 millions d'euros d'amende. gement de RIB Il a également eu les honneurs de Netflix et fait de nombreux émules.

Ce type d'escroquerie par dé- s'agit des escroqueries au chan- taires se sont dotés depuis peu tournement touche également gement de RIB: lors d'un vire- d'une plate-forme de paiement

virement. Ainsi, à la suite de soient versés sur son compte. plusieurs échanges de mails, un Ce phénomène touche les sociépère pensant s'adresser à son tés, les escrocs se faisant passer fils, qui se plaignait de ne pas pour un de leurs fournisseurs disposer des fonds, permettait à habituels ou pour des orgal'escroc d'obtenir frauduleuse- nismes collecteurs de fonds ment plusieurs centaines de mil- (Impôts, Urssaf, mutuelle...). Ils liers d'euros. En procédant à des informent par courrier ou par vérifications, le père constatait mail que suite à un changement que grâce à une adresse mail bancaire, le RIB pour l'envoi des très similaire à celle de son fils, fonds doit être modifié. Les compl'escroc lui avait communiqué tables, ne vérifiant pas l'informases coordonnées bancaires.

augmenté jusqu'en 2014 puis, la de transactions immobilières. En prévention faisant son oeuvre, effet, les escrocs qui ont interelles ont diminué avant de con- cepté les communications (par naître un nouveau pic en 2020. courrier ou par mail...) d'un no-Cette hausse est probablement taire pas toujours bien protégé due à l'effet Covid, lequel a en- au niveau informatique, se font traîné un changement dans les passer pour celui-ci et demanorganisations des entreprises et dent par mail aux victimes à ce le développement du télétravail, que les fonds des transactions Le montant total dérobé a suivi ou leurs honoraires soient verla même évolution.

venues une nouvelle cible, les faits les visant augmentant peu à peu depuis 2015 pour atteindre en 2022 plus de la moitié des faits commis, mais avec un préjudice toutefois très inférieur à celui des entreprises (4 millions sur 32 en 2022 soit 12,5 %).

Un second mode opératoire vise fréquemment les virements. Il Pour diminuer ce risque, les no-

tion par eux-mêmes, opèrent le versement avant de recevoir un rappel qui leur fait prendre conscience de l'arnaque.

sés sur un compte. Ce mail reprend presque tous les codes de l'étude mais est frauduleux. Le mail des escrocs reproduit aussi la copie des échanges précédents afin de mettre en confiance la victime. Si le notaire ou la victime ne réagissent pas rapidement pour faire bloquer les fonds, ceux-ci seront perdus. Ce scénario peut également être inversé. Dans ce cas, l'escroc se fait passer pour le client qui doit recevoir des fonds de la part du notaire et lui transmet pour cela son propre RIB.



avec leurs clients.

### tantané

Voulu par la Commission européenne, le virement instantané n'a pas connu l'engouement escompté. Mis en place en 2018, il permet de transférer de l'argent lucratif. de compte à compte en quelques secondes et 7 jours sur 7. Alors qu'un virement classique met 24 à 48 heures après son enregistrement à la banque pour être exécuté, le virement instantané est effectué en moins de 20 secondes. Il se fait en quelques clics via l'application mobile ou l'espace client de la banque. Mais s'il peine à trouver sa place parmi les moyens de paiements, Les banques traditionnelles, de les escrocs l'utilisent de plus en par la concurrence et l'arrivée plus. Ainsi, il représente déjà de nouveaux modèles écono-12 % des montants de fraude au virement. Généralement, il est samment, la qualité et la rapidipayant et son montant est plafonné mais une fois que la banque a étant souvent critiquées par les reçu l'ordre de paiement, il ne enquêteurs. peut plus être annulé. La victime n'a donc plus de recours possible et l'infraction est réalisée d'autant plus rapidement.

#### Conclusion

sécurisée pour les transactions trompés, abandonnant leur réseau prestataires de services de paiede trafic de stupéfiants, soumis à la ment (PSP) auxquels les banques concurrence, à la violence, aux rè- ont recours (ex : Worldline, Lyra...). C. L'arnaque au virement ins- glements de comptes, à la pression Toutefois, certains PSP (ex : Adyen, policière et aux intempéries, pour Stripe...) démarchent directement se reconvertir dans le « carding » les e-commerçants, offrant de la ou les escroqueries au « allô », simplicité et de la sécurité aux pratiquées en toute tranquillité clients, tout en concurrençant le depuis leur domicile ou des système mis en place par les chambres d'hôtel et tout aussi banques. L'apparition de tous ces

> Face à ces captations frauduleuses, les institutions bancaires réagissent en augmentant les réglementations et le niveau des technologies. Mais l'humain reste faillible. Les escrocs savent jouer de psychologie, de malice et de leur imagination sans limite pour inventer des modes opératoires innovants.

migues, ne coopèrent pas suffité des réponses aux réquisitions

De nouveaux acteurs interviennent dans les enquêtes. Aux côtés des banques traditionnelles sont apparues les néo banques telles que Revolut en Grande-Bretagne ou N26 en Allemagne. Au bilan, la fraude aux moyens En s'appuyant sur des fintech5, de paiement rapporte énormé- elles ont développé des applicament d'argent aux organisations tions bancaires permettant de gécriminelles (1,28 milliard d'euros rer simplement les paiements et les en 2020, 1,24 milliard en 2021 et services de base pour un coût très probablement plus d'1,28 mil- réduit pour leurs clients. De plus, le liard en 2022 soit l'équivalent de développement des paiements 11 Airbus A321 neo). Très lucra- via smartphone a permis aux Si les services d'investigation peitive et permettant aux délin- réseaux et aux marques de télé- nent à obtenir toutes les réponses quants les plus astucieux de mi- phone comme Apple d'imposer à leurs réquisitions, de leur côté, nimiser les risques, elle est leurs applications (Apple Pay) les victimes peinent à se faire démoins lourdement sanctionnée auprès de leurs clients et au- dommager. Les banques les accuet moins dangereuse que beau- près des banques. Enfin, le paie- sent de négligence car malgré coup d'autres trafics. Certains ment dans le commerce en ligne leurs mises en garde répétées,

nouveaux acteurs complexifie grandement les enquêtes judiciaires.

Les services de la Direction Régionale de la Police Judiciaire de la Préfecture de Police de Paris, à l'instar de ceux de la Direction Centrale de la Police Judiciaire, sont pleinement impliqués dans la lutte contre ces fraudes. Les services les plus spécialisés investissent les nouveaux espaces d'Internet que sont le clear web, le deep web et le darknet, sur lesquels les escrocs échangent leurs modes opératoires ou les données à exploiter. Ils alertent leurs correspondants lorsqu'ils décèlent de nouvelles pratiques frauduleuses et ils participent à la formation ainsi qu'à la prévention. Mais leur mission prioritaire reste le démantèlement des réseaux. Dans ce domaine, la coopération internationale ne cesse de se développer et contribue grandement au succès des enquêtes. Toutefois, la collaboration des institutions financières demeure primordiale tant que les enquêteurs n'auront pas un accès direct et complet aux données bancaires.

petits dealers ne s'y sont pas est principalement géré par des elles se sont fait manipuler par



leurs codes. Le préjudice moral progresser en 2023. de ces victimes, qui ressentent un sentiment de dévalorisation voire de culpabilité, est souvent supérieur au préjudice financier, même si certains faits les conduisent à la ruine.

Pourtant, les bénéfices des banques ont représenté 27,75 milliards d'euros en 2022 (soit plus de 20

les escrocs et leur ont remis fois le montant total de la leurs instruments de paiements, fraude aux moyens de paieleurs coordonnées bancaires et ment) et devraient continuer de

#### Notes:

- 1. Le spoofing consiste à usurper une identité électronique ou un numéro de téléphone pour masquer sa propre identité ou son numéro d'appel et ainsi commettre des délits sur Internet.
- 2. Le « sim swap » est une technique qui permet à un pirate informatique d'obtenir un duplicata d'une carte SIM pour ensuite accéder aux données personnelles de son propriétaire piégé.

- 3. Un portefeuille mobile est une application installée sur un smartphone permettant de faire des paiements ou de stocker de l'argent en y enrôlant une carte de naiement.
- 4. Le terme « brouteur » est une expression ivoirienne pour désigner des escrocs qui opèrent sur Internet et qui n'ont pas d'efforts à faire pour gagner de l'argent facilement. « Ils n'ont qu'à se baisser comme des moutons pour brouter l'herbe verte »
- 5. Fintech: start-ups innovantes, qui utilisent la technologie pour repenser les services financiers et bancaires.

### **OUVRAGES RÉCENTS**

### VATICAN OFFSHORE L'ARGENT NOIR DE L'ÉGLISE

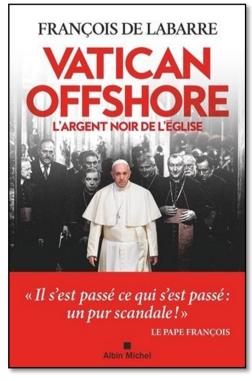
**AUTEUR: FRANÇOIS DE LABARRE** ÉDITEUR: ALBIN MICHEL

#### Résumé

Le Vatican a-t-il été pendant quarante ans un véritable paradis fiscal?

Ces anciennes pratiques ontelles complètement disparu?

Dix ans après la renonciation de Benoît XVI et l'élection du pape François, ce livre montre comment ces deux papes ont affronté les mêmes obstacles. En cherchant à assainir un système infiniment complexe, élaboré au fil d'années de malversations et de trafics d'influence, ils se sont heurtés à une mafia en soutane qui a tout osé pendant des décennies.



Une bataille féroce a eu lieu. Il n'est pas certain qu'elle soit terminée.

Bienvenue au Saint-Siège!

Grand reporter à Paris Match, François de Labarre est notamment spécialiste de l'actualité italienne.



#### COMPLIANCE

### LA COMPLIANCE : DE SON APPARITION AMÉRICAINE À SON APPRÉHENSION EUROPÉENNE PARCOURS D'UNE THÈSE



NILS MONNERIE DOCTEUR EN DROIT QUALIFIÉ AUX FONCTIONS DE MAÎTRE DE CONFÉRENCES

nier.

Alors qu'elle devenait omniprésente dans la vie des affaires, elle ne bénéficiait pas d'une appréhension juridique unifiée. Ainsi, la compliance a été définie par la doctrine comme : « un système de politiques et de contrôles que les organisations adoptent pour prévenir les violations de la loi et pour garantir aux autorités extérieures qu'elles prennent des mesures pour prévenir les violations de la loi 1». Elle a également été considérée comme une nouvelle branche du droit, ou du moins, une branche du droit devenir<sup>2</sup>. Enfin, la compliance a encore été appréhendée comme une méthode d'application du droit<sup>3</sup>.

Les cette unification doivent certai- entretient une confusion en asnement être imputées au fait similant la compliance au droit La quatrième et dernière difficul-

nitier une thèse sur la com- pas dans le champ du droit, sance. De fait, elle écarte l'idée pliance en 2017 n'était pas qu'elle est la marque de l'inva- que la compliance impose aux chose aisée. En France, la sion hégémoniste du droit amé-sociétés un comportement proaccompliance était difficile à cer- ricain ou encore qu'elle participe tif, une anticipation allant au-delà ner, un des « nuage de lois » d'une forme d'inflation norma- du respect des normes. À notre que décrivait le Doyen Carbon- tive4. Ces critiques sont particu- sens, ce débat n'est rien d'autre lièrement présentes chez cer- qu'un « faux problème » qui ne tains dirigeants qui soutiennent trouve d'écho qu'en France. La que la compliance paralyse la traduction de compliance en vie des affaires. Un second camp conformité ne pourrait se faire appelle à l'expansion constante qu'au prix d'une transposition du domaine de la compliance et des définitions de la conformité au développement de normes au profit de la compliance. Ce techniques s'y afférant.

À cette première difficulté s'ajoute l'origine anglo-saxonne de la compliance et les problèmes inhérents à sa traduction. Si la notion de « conformité réglementaire » est parfois employée, le sens véhiculé nous est apparu comme insuffisant. En effet, la conformité est la qualité de ce qui est conforme, ce qui nécessite de spécifier à quoi l'on doit se conformer. En renvoyant au fait de se conformer aux normes applidifficultés inhérentes à cables, le terme « conformité »

faisant, il nous est apparu plus sage de conserver le terme anglo-saxon afin d'éviter toute ambiguïté.

Une troisième difficulté de la recherche sur la compliance résulte de son assise textuelle. Pour cause, la compliance n'apparaît formellement dans aucun texte de loi et seule une analyse substantielle permet de révéler son existence. Paradoxalement, la compliance touche de nombreuses branches du droit sans appartenir formellement à aucune d'entre elles5.

que la compliance divise. Un lui-même. En outre, elle oblitère té devant être résolue antérieurepremier camp la rejette en sou- un second aspect de la com- ment à la réflexion découle de tenant pêlemêle qu'elle n'entre pliance, celui de la complai- son envergure. La compliance est



nous avons décidé de restreindre cadre de l'affaire BNP Paribas. notre analyse aux ordres juridiques des États-Unis et de l'Europe. En outre, nous n'avons pas eu la prétention d'exposer de façon exhaustive les différents effets de la compliance dans toutes les branches du droit. Nous avons plutôt cherché à esquisser la façon dont la compliance modifie l'application du droit en y intégrant des raisonnements économiques.

tient au fait que la compliance mique, ne peut prospérer sans semble évanescente tout en l'aide d'une conceptualisation ho- Notre thèse soutient, d'une part, ayant des effets palpables et listique. En effet, la compliance, que la compliance n'est pas un d'une rare intensité. Ainsi, une en ce qu'elle est étrangère, im- concept creux ou une notion déétude menée entre 2007 et 2017 plique d'adopter une conception sordonnée et qu'elle peut donc dans le seul secteur bancaire bien différente de la norme. Ain- être appréhendée juridiquement souligne que les amendes liées à si, la réflexion proposée par comme une méthode légistique la non-compliance s'élèveraient cette thèse a pour objectif d'offrir permettant aux États de déléà un montant total de 321 mil- au législateur une vision d'en- guer le contrôle de l'application liards de dollars. Parmi les nom- semble de la compliance, et ce de normes substantielles. En efbreux exemples pouvant être afin de lui permettre d'opérer fet, comme nous le démontrecités au sein du secteur ban- des choix pérennes. caire, l'affaire BNP Paribas est certainement l'une des plus marquantes. Pour mettre un terme aux poursuites engagées contre elle, cette banque a consenti à payer aux autorités américaines une amende de près de 9 milliards de dollars6. Le secteur bancaire n'est pas le seul concerné comme le montrent les affaires Alstom (772 290 000 \$) et Siemens (843 500 000 \$)7. D'un autre côté, le fait d'appliquer la compliance offre certains avantages concurrentiels. Elle rassure les investisseurs et partenaires liés aux États-Unis tout en donnant une image vertueuse du fonctionnement de la société.

fallait restreindre pour conserver américain d'intervenir auprès pour mener à bien notre déun caractère concret. À ce titre, des autorités exécutives dans le monstration, sans être un ou-

De plus, l'approche théorique de la compliance représente un enjeu *per se*. Bien qu'instable dans son appréhension, la compliance fait l'objet d'enjeux prospectifs fondés sur la volonté d'introduire la compliance dans l'ordre juridique français. Cette volonté, notamment marquée par la loi Sapin II du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la L'un des enjeux de cette étude modernisation de la vie écono-

Deux éléments caractérisent véritablement la méthodologie de cette thèse : l'approche du sujet et les instruments employés pour son analyse. Concernant l'approche retenue, la mise en rapport des problèmes aux enjeux que nous avons soulevés cidessus a conduit à procéder par une approche historique. Ainsi, la compliance a d'abord été étudiée depuis son apparition aux États-Unis, et ce afin de saisir sa pelons que le président Hollande avait été réceptionnée. Concer- hors de son ordre juridique

une problématique mondiale qu'il avait demandé à son homologue nant les instruments utilisés vrage de droit comparé, la thèse emprunte certains instruments propres à cette matière. À ce titre, sont employés ce que les comparatistes désignent comme des macro-comparaisons et des microcomparaisons. Les premières permettent d'observer l'effet d'un phénomène juridique à une échelle globale telle qu'un ordre juridique. Les secondes servent à comparer les solutions apportées par différents États face au problème que présente la transplantation de la compliance.

> rons, quelle que soit la branche du droit observée, la compliance implique toujours l'introduction d'un paradigme coopératif fonctionnant sur des effets de levier qui contraignent la société à prévenir et à détecter les comportements contraires aux objectifs fixés par la puissance publique. D'autre part, notre thèse confirme que la compliance peut être transplantée en France, et même en Europe, sous réserve d'en respecter les conditions.

substance. C'est ensuite son ex- Afin de présenter les conclusions portation qui a été analysée et mises en évidence par cette thèse ce pour mettre en lumière les et par mesure de clarté, nous conmécanismes ayant conduit à son serverons la même articulation. exportation hors du territoire Ainsi, par application de notre américain. Enfin, pour appré- méthodologie, nous avons tiré la En outre, les enjeux économiques hender les opportunités de sa substance de la compliance de sont irrémédiablement liés à des transplantation en Europe, nous l'étude de son apparition (I) enjeux politiques. À ce titre, rap- avons démontré comment elle y avant d'évaluer son effectivité



d'origine par l'analyse de son précie si largement les conditions té pour réduire le risque qu'une exportation (II). Dans ces pro- de la responsabilité qu'elles en infraction soit réalisée. chaines lignes, nos conclusions perdent leur effet limitatif. Ainet le cheminement qui nous a si, il n'est pas étonnant que cerpermis d'y parvenir. Ce faisant, tains auteurs en viennent à racnous invitons le lecteur à se rap- courcir cette formule en affirporter à l'ouvrage principal, qui mant qu'une société est responsera disponible aux éditions Dal- sable de tous les actes commis loz au printemps 2024.

### I. L'apparition de la compliance

ce qui forme la substance de la nombreuses et complexes a concompliance, il nous a semblé per- duit à l'apparition d'une comtinent de remonter jusqu'à ses origines. Comme nous l'avons spécifié, l'objet de notre étude est difficile à saisir, il ne s'inscrit pas dans une branche du droit ce qui rend inopérantes les méthodes d'analyse classiques. En revanche, la finalité de la compliance présente suffisamment de stabilité pour chercher la substance de la compliance dans sa fonction. Ainsi, nous avons démontré que la compliance est un instrument (A) qui a pris la forme d'un standard contraignant (B).

#### A. L'instrumentalisation de la compliance

#### i. L'instrumentalisation de la compliance par les sociétés

la société. La jurisprudence ap- les efforts entrepris par la socié-

par ses agents8. Cette forme de responsabilité pénale fait peser un risque légal important en ce qu'elle facilite les poursuites à l'encontre des sociétés. L'essor Afin de définir les contours de de législations toujours plus pliance d'initiative.

d'abord développée au sein de affaires. Alors que la jurisprusociétés réglementées, comme les dence fondait le rejet de la cominstitutions financières, elle s'est pliance d'initiative sur la préserensuite généralisée. C'est avec le vation d'une responsabilité stric-Bank Secrecery Act qu'un premier tement vicariale, la Sentencina standard gouvernemental a émer- Commission gé. Les sociétés ont alors formali- peines) a intégré des facteurs de sé leurs initiatives en adoptant les modulation des sanctions perpremiers programmes de com- mettant de nuancer les décisions pliance. La compliance d'initiative des juges9. Indirectement, la comest une façon d'aller au-delà de pliance a participé à une profonde la loi en cherchant activement réforme du droit pénal des afson respect. Ces programmes faires. Les Sentencing Guidelines étaient composés de politiques ont également eu un effet sur la internes, de procédures de con- compliance elle-même en lui actrôle, de mesure d'audit et de pro-cordant un caractère contraignant. grammes de formation. L'idée sous- En effet, sous la forme d'effets jacente étant d'harmoniser le di- de levier basés sur l'articulation lemme de l'agence afin que la d'incitations et de sanctions, la société reste seule dépositaire compliance contraint par discri-L'étude des premières formes de du choix de s'engager dans une mination. La société peut fort bien compliance révèle qu'elle est à activité à risque. Dans un pre- choisir de ne pas respecter les l'origine un instrument créé par mier temps, ces dispositifs ont Sentencing Guidelines. Cependant, l'ingénierie managériale pour per- été accueillis par les tribunaux elle accumule alors le risque de mettre aux sociétés de réduire avec beaucoup de scepticisme. sanction issu de la responsabilité leur exposition au risque légal. En effet, les juges ont toujours pénale à l'absence de minoration Aux États-Unis, le système de refusé de voir dans la com- qu'elle pourrait obtenir. Les Senresponsabilité pénale des per-pliance d'initiative une cause tencing Guidelines n'ont pas une sonnes morales rend la société d'atténuation de la responsabili- portée légale, elles n'ont même responsable de toutes les infrac- té pénale de la société. Préférant pas de portée contraignante. Elles tions intentionnelles ou non, me- préserver une interprétation stricte sont pourtant appliquées en rainées par ses agents dans le cadre de la responsabilité vicariale, les son de leur articulation avec des de leur fonction et au profit de juges ont constamment écarté normes pénales.

Cependant, la compliance a soudainement évolué en 1991 avec l'adoption des Sentencing Guidelines (des lignes directrices pour la détermination des peines). Cette évolution a conduit les autorités étatiques à s'emparer de la compliance pour en faire un instrument au service de l'application du droit.

#### ii. L'appropriation de la compliance par l'État

Les Sentencing Guidelines de 1991 ont marqué une étape non seulement pour la compliance mais Si la compliance d'initiative s'est pour l'application du droit des (Commission

Ce phénomène a été accentué par



nelle, les autorités exécutives ont « lieutenant de l'État » 10. renforcé l'appropriation administrative de la compliance. Ce renforcement se caractérise par la complémentarité des recommandations publiées par le Department of justice (DOJ) et celles des Sentencing Guidelines. Toutes convergent vers le même résultat : décaler le curseur de la sanction de l'infraction aux moyens mis en oeuvre pour sa prévention. La compliance et la répression pénale semblent s'être fertilisée l'une l'autre.

franchie lorsque la compliance a compliance été appréhendée par le législateur. Les crises et scandales financiers qui ont secoué les États-Unis et le monde à la fin du XXIe siècle ont gations spéciales viennent renfor- sa réalisation. cer l'appropriation des autorités publiques sur la compliance.

Du Léviathan à la panoptique, l'appropriation de la compliance reflète également l'évolution de la répression à l'encontre des sociétés américaines. En ce sens, la compliance ne marque pas le recul de la puissance étatique, elle

la déjudiciarisation massive des semble plutôt devenir une nou- risprudence de la Cour Suprême. poursuites fédérales à l'encontre velle forme d'exercice de cette Pour autant, il n'en reste pas des sociétés. En effet, en évitant puissance. Un exercice conduisant moins que les incitations prol'utilisation de la voie juridiction- in fine la société à devenir un mises et les risques supportés par

> La compliance « représente à la fois le principal objectif poursuivi par les autorités publiques et les moyens d'atteindre cet objectif » 11. Ces moyens renvoient au standard gouvernemental de la compliance décrit par les Sentencina Guidelines et des Principles of Federal Prosecution of Business Organizations (lignes directrices pour la détermination des peines et les principes de poursuite fédérale des organisations commerciales).

## Une nouvelle étape a encore été B. La standardisation de la

#### i. La dimension préventive du standard gouvernemental de la compliance

mis en lumière l'inadéquation L'appropriation de la compliance d'une stratégie d'encadrement par les autorités publiques a conbasé sur la gestion des consé- duit à un phénomène corolaire de quences d'une infraction. En ef- standardisation. En effet, que le fet, le paradigme « obligation- dispositif de compliance résulte sanction » traditionnellement em- d'une obligation légale ou d'un ployé pour contrôler le comporte- jeu d'incitations administratives, ment des sociétés est arrivé à il n'en reste pas moins que sa mébout de ses effets. Du fait de thode conduit à une application l'évolution de leur pouvoir écono- standardisée. En effet, ce que mique et de leur capacité de nui- nous avons défini comme un sance à très grande échelle, cer- « standard gouvernemental » rétaines sociétés ne peuvent corres- vèle une conception managériale pérant avec les autorités. pondre au schéma classique de la de la norme. Les autorités indirépression. Articulées au régime quent un objectif à atteindre et général de la compliance, ces obli- accompagnent les sociétés dans

> Cette méthodologie normative interroge tant au regard de sa juridicité que de sa légitimité. Formellement, le législateur a bien délégué à la Sentencing Commission le soin de rédiger les Sentencing Guidelines en donnant des indica- En raison de la standardisation tions strictes. En outre, ces docu- de la compliance, les critères ments ne sont pas juridiquement retenus dans la fixation des ré-

les sociétés dans le cadre de poursuites pénales exercent un « effet de levier» faisant du standard gouvernemental une norme incontournable. Cet « effet de levier » est caractérisé par l'augmentation manifeste du nombre d'accords négociés permettant aux sociétés comme aux autorités exécutives d'éviter la voie judiciaire. Les conséquences d'un procès pénal sont si importantes pour les sociétés et les agents qui la composent qu'elles n'ont en réalité pas d'autre choix que d'appliquer le standard gouvernemental.

Cette contrainte est renforcée par les sanctions pouvant être infligées aux personnes physiques dirigeantes et agents opérationnels lorsque ces derniers décident de s'opposer à l'application du standard. Le standard gouvernemental incite les sociétés à agir positivement contre les comportements infractionnels. Cette action positive se matérialise dans deux temporalités distinctes puisque la société peut s'opposer à la réalisation de l'infraction au moyen d'un programme de compliance mais elle peut également y mettre un terme ou éviter sa récidive en coo-

#### ii. La dimension coopérative du standard gouvernemental de la compliance

La réduction des sanctions promises au sein du standard gouvernemental et appliquées au moyen des deals de justice sont conditionnées au degré d'obéissance de la société12.

contraignants au regard de la ju- compenses sont assez peu pré-



contrôle juridictionnel, il revient américain (II). aux autorités exécutives d'interpréter les dispositions du stan- II. L'exportation de la comdard gouvernemental, leur octroyant ainsi un rôle normatif. Ce manque de précision dans les L'application de la compliance d'une ingénierie de la com-résulte pas d'une pratiques des professionnels.

Nos développements révèlent également que la standardisation de la compliance est fondée sur une logique d'efficacité. En effet, le standard gouvernemental permet aux autorités exécutives d'exercer librement leurs pouvoirs de coercition. Elles peuvent éviter les protections inhérentes aux libertés fondamentales des individus en se fondant sur le caractère soidisant volontaire de leur coopération. Le standard gouvernemental permet également aux autorités tionnement des sociétés en im- riale de la compliance posant des réformes structurelles. Ces réformes se matérialisent au sein de deals de justice dans lesquels la société s'engage à modifier son fonctionnement sous le contrôle des autorités. Le standard gouvernemental de la compliance étend la mission des autorités de poursuite en y incluant l'application d'une forme de sanction.

cis et favorisent une interpréta- Jusqu'à présent, nous n'avons libre concurrentiel défavorable tion casuistique des dispositifs abordé la compliance qu'au regard aux sociétés américaines. En conmis en place. Ce faisant, l'ap- du droit américain. Pour autant, il férant une portée extraterritoproche normative du standard est un constat selon lequel la riale à leurs législations, les Étatsgouvernemental a octroyé aux compliance n'est pas utilisée Unis ont cherché à « aplanir le autorités exécutives un pouvoir qu'aux États-Unis. Ce phénomène terrain de jeu »13. important, dont le développe- que nous qualifions d'exportation ment exponentiel est lié à l'utili- de la compliance vise l'appréhensation des deals de justice. sion par la compliance de situa-En effet, en l'absence de tout tion se trouvant hors du territoire

critères engendre l'apparition par les sociétés européennes ne évolution pliance fondée sur la recherche spontanée du marché dont le d'une application optimisée du législateur se serait saisi après standard gouvernemental. Il en coup. Elle découle plutôt de la résulte une application standar- crainte ressentie par ces sociédisée des dispositifs de com- tés face à la volonté marquée pliance fondée sur les bonnes des États-Unis d'accorder à leur droit une portée extraterritoriale (A). Ainsi, nous soutenons que l'instrumentalisation de la compliance par les sociétés européennes découle de l'influence exercée par l'application extraterritoriale du droit américain. Nous en déduisons que la pression exercée sur les sociétés et l'impossibilité de s'opposer aux autorités américaines ont conduit certains États européens à introduire la compliance dans leurs législations (B).

## de poursuites d'agir sur le fonc- A. L'application extraterrito-

#### i. La portée extraterritoriale du droit américain

Comme nous l'avons souligné, le droit américain est exigeant pour les grandes sociétés. Or, ce degré d'exigence n'est pas uniformément appliqué dans le monde. Cet écart entre la législation américaine et les législations européennes entraîne un déségui-

L'effectivité du droit extraterritorial américain est assurée par la possibilité d'engager des poursuites à l'encontre de sociétés étrangères pour des faits illicites commis à l'étranger. En théorie, ces poursuites supposent l'existence d'un lien substantiel entre les États-Unis et les faits poursuivis. Encore faut-il que l'affaire soit présentée à un juge; en déjudiciarisant les autorités peuvent appliquer leur propre conception du lien de rattachement. L'existence de normes extraterritoriales et la possibilité d'engager réellement des poursuites à l'encontre de sociétés étrangères pour des faits commis à l'étranger conduisent, selon nous, à l'émergence de ce que nous avons qualifié de risque légal transnational.

Les sociétés européennes redoutent la capacité des autorités américaines à sanctionner une société étrangère pour l'accomplissement d'un acte contraire au droit extraterritorial américain. Afin d'assurer l'effectivité de ces poursuites, les autorités américaines ont mis en place un astucieux système de contrainte en instrumentalisant tant leur système répressif que le caractère central de leur forum économique. En théorie, les sociétés européennes pourraient soulever un abus d'extraterritorialité devant les tribunaux américains ou simplement refuser de se présenter en opposant l'incompétence des tribunaux. En pratique, toutes acceptent de déjudiciariser les poursuites et de se soumettre aux règles des autorités améri-



caines. Il faut en déduire que dictions nationales. les dépenses liées à une amende et à la mise en place d'engagements de compliance restent moins coûteuses que les sanctions interdisant à la société de recourir au forum américain. Or, l'application des normes substantielles du droit américain entraîne nécessairement celle du standard gouvernemental de la compliance.

mode, c'est l'application extrater- peuvent échapper. ritoriale du droit américain qui explique, selon nous, l'exportation et la transplantation de la compliance.

#### ii. La porosité des protections européennes

Si l'effectivité des poursuites extraterritoriales menées par les autorités américaines est fondée sur l'efficacité du système B. La réception de la comrépressif américain, elle est ren- pliance en Europe forcée par l'inefficacité des protections européennes.

En matière de preuve, les lois de blocage, la protection des secrets et même le Règlement Gé- L'utilisation de la compliance néral sur la Protection des Don- par les sociétés européennes est nées sont ignorés par les autori- le résultat de forces convertés américaines. Ces dernières gentes et contraignantes. L'appeuvent exiger le transfert d'un plication extraterritoriale du droit La seconde phase de l'exportation sans recourir aux procédés de obligations préventives

La porosité s'étend aux sanctions pouvant être appliquées aux sociétés européennes. En effet, en l'absence d'une reconnaissance transnationale du principe non bis in idem, les sociétés peuvent être concomitamment ou sucpar cessivement poursuivies plusieurs États. En outre, l'ana- Tenant compte du risque que lyse des sanctions prononcées à représentent les poursuites exl'encontre des violations de me- traterritoriales, les grandes so-Les sociétés européennes n'ont sure d'embargo démontre que ciétés européennes donnent à donc pas appliqué la com-l'opposition des institutions eu-leur dispositif la forme exigée pliance de façon purement vo- ropéennes aux sanctions améri- par les autorités américaines. lontaire ; elles y sont incitées caines est sans effet. Cela im- Cette contrainte, exercée indirecpar le risque légal transnational. plique que les sociétés euro- tement sur les sociétés euro-En effet, si des poursuites de-péennes placent le risque légal péennes, nous a conduit à emvaient être engagées contre transnational au-dessus du risque ployer le vocable de : « compliance elles, les sociétés européennes légal domestique. Nous dédui- semi-contrainte ». Cette exprespourraient bénéficier des réduc- sons de nos développements que sion désigne la situation dans lations promises par le standard l'application extraterritoriale du quelle une société n'est pas sougouvernemental de la com- droit américain est une réalité à mise à la compliance par sa légipliance. Plutôt qu'un effet de laquelle les grandes sociétés ne slation domestique mais l'adopte

> La compliance a envahi le territoire européen en s'imposant aux sociétés domestiques. Les oppositions juridiques et diplomatiques rencontrées n'ont pas amoindri son efficacité. Afin de s'adapter, les acteurs européens, publics comme privés, ont dû s'adapter et réceptionner la compliance.

#### i. L'application de la compliance au sein des sociétés européennes

gestion du risque légal. En effet, si la législation européenne exige des sociétés qu'elles introduisent des instruments de gestion des risques, l'application extraterritoriale du droit américain contraint à ce que ces instruments prennent la forme prescrite par le standard gouvernemental de la compliance.

par efficacité. Ces dernières ont donc adapté leur mode de fonctionnement en introduisant les procédures recommandées et en modifiant leur structure organisationnelle. L'utilisation de la compliance par les sociétés européennes participe à son exportation en Europe. En effet, l'impossibilité de s'opposer véritablement l'application à transnationale du droit américain et l'utilisation du standard gouvernemental par les sociétés européennes semble avoir contraint certains États à transplanter ce standard dans leur législation.

#### ii. La transplantation de la compliance par certains États européens

nombre d'informations américain et l'accentuation des découle de la volonté des États à la étrangers de pouvoir exercer une coopération internationale et charge des sociétés ont conduit force équivalente. À ce titre, la sans que les sociétés puissent les sociétés européennes à instru- transplantation de la compliance se retrancher derrière des inter- mentaliser la compliance dans la est la conséquence d'une « invasion



intellectuelle » <sup>14</sup> découlant du rayon-moniteur de compliance. nement dégagé par l'efficacité de ce dispositif. Après s'être opposés à cette invasion, certains États ont choisi la voie de « l'imitation nor- Malgré ces réformes, le risque de mative » en reproduisant la compliance dans leur ordre juridique15.

Les États européens n'ont pas transplanté la compliance de la même manière dans leur législation. Ainsi, les législateurs italien et espagnol ont introduit un dispositif général, s'intégrant au fonctionnement de la responsabilité pénale des sociétés; tandis que la France et le Royaume-Uni ont opté pour un dispositif spécial ne concernant qu'un nombre réduit d'infractions. Cependant, tous ont intégré les éléments préventifs et coopératifs du standard gouvernemental. À ce titre, les réformes intervenues ont introduit l'obligation pour les grandes sociétés de s'opposer à la réalisation d'une infraction en introduisant un programme de compliance. Certains ont également intégré les éléments répressifs du standard gouvernemental. Ces États ont alors greffé le risque de compliance à leur système répressif. Pour la France et le Royaume-Uni, cet objectif est d'abord marqué par l'intégration de nouveaux instruments de sanction: les UK deferred prosecution agreement (UK 3.A. Gaudemet, « Qu'est-ce que la com-DPA) et la convention judiciaire ont été introduites de nouvelles voies de déjudiciarisation modifiées pour correspondre aux spécificités propres à chaque État.

L'introduction de la compliance implique également l'émergence d'une fonction curative matérialisée par les réformes structurelles applicables aux sociétés. Cette dernière peut se voir imposer un grand nombre d'engagements sous le contrôle d'un

## Quelques conclusions prospec-

compliance européen manque encore d'efficacité. Les transplantations les plus complètes sont intervenues en France et au Royaume-Uni sans adaptation du système de responsabilité pénale. Or, cette aporie devrait limiter l'efficacité de la compliance qui est intrinsèquement liée à la reconnaissance de la faute organisationnelle dans la responsabilité pénale des personnes morales. Enfin, la faible considération portée à la culture de la compliance et l'insuffisante articulation entre les dispositifs des différents États amoindrissent encore son efficacité.

- 1. M. Baer, "Governing corporate compliance", B. C. L. Rev., vol. 50, 2009, pp. 949-1019, not. p. 958. Cette definition est citée dans plusieurs articles de la doctrine américaine, cf. T. Haugh, "The criminalization of compliance", Notre Dame L. Rev., 2017, pp. 1215 -1270, not. p.1220; S. Griffith, « Corporate Governance in an Era of Compliance », Wm. & Mary L. Rev., vol. 57, pp. 2075-2140, not. p. 2082.
- 2. Not. M.-A. Frison-Roche, « L'aventure de la compliance », D., 2020, pp. 1805-1806; Id. « Le droit de la compliance au-delà du droit de la régulation », D., 2018, pp. 1561-1563 ; Id. « Le droit de la compliance », D., 2016, pp. 1871-1874.
- pliance? », Commentaire, 2019, pp. 109-114, not. p. 109.
- inflation normative au carré », Management et Avenir, n° 110, 2019, pp. 109-129, not. p.112.
- 5. M.-A. Frison-Roche, « L'aventure de la compliance », art. préc. ; Id. « Le droit de la compliance au-delà du droit de la régulation», art. préc., pp. 1561-1563.
- 6. Not. J. Morel-Maroger, « La compliance financière, les enseignements de l'affaire BNP Paribas », in Compliance : Entreprise, régulateur et juge, J.-C. Roda (dir.), J.-C. Marin (dir.) et N. Borga (dir.), Dalloz, 2018, pp. 69-77. R. Bismuth, « Pour une appréhension nuancée de l'extraterritorialité du droit - Quelques réflexions autour des procédures et sanctions visant Alstom et Bnp Paribas », AFDI, 2015, pp. 785-807 ; M.-A. Frison-Roche,

- « Compliance : avant, maintenant, après ». in L'entreprise, le régulateur et le juge, N. Borga (dir.), J.-C. Marin (dir.) et J.-C Roda (dir.), Dalloz, 2018, pp. 23-36, not. p. 26.
- 7. DPA, US v. Alstom SA, n° 14-CR-246, D. Conn., 2014; DPA, US v. Siemens Aktiengesellschaft, n° CR-8-367, D. Colum., 2008; B. Fasterling, « Criminal compliance — Les risques d'un droit pénal du risque », RIDE, 2016, pp. 217-223; A. Garapon, A. Mignon Colombet, « D'un droit défensif à un droit coopératif: la nécessaire réforme de notre justice pénale », RIDE, 2016, pp. 197-215.
- 8. Not. J. Pradel, Droit pénal comparé, Dalloz 4e ed. 2016, n° 133.
- 9. Le Congrès des États-Unis a entrepris en 1984 de moderniser la justice pénale fédérale en adoptant en 1984 du Sentencing Reform Act. Ce texte avait pour principale disposition la création d'une Commission des peines, un organe auquel le Congrès a donné pour mission de mettre en place les lignes directrices pour la détermination des peines. L'objectif premier de ces lignes directrices repose sur le fait de réduire les disparités de sanctions pouvant exister sur le territoire des États-Unis. Elles y participent tant en harmonisant les quantums de peine qu'en clarifiant les éléments devant être retenus dans la détermination desdites peines.
- 10. Not. H. First, "Branch Office of the Prosecutor: The New Role of the Corporation in Business Crime Prosecutions", N. C. L. Rev., vol. 89, 2010, pp. 23-98, not. p. 89.
- 11. M. Colacurci, "From a Voluntary to a "Coerced" Dimension: The Remedial Function of Compliance from a Criminal Law Perspective", in Corporate compliance on a global scale. Legitimacy and effectiveness. S. Manacorda (dir.) F. Centonze (dir.), Springer, 2022, pp. 341-362, not. p. 342.
- 12. Nous empruntons ici l'expression inventée par Antoine Garapon. Cf. A. Garapon et P. Servan-Schreiber, « Un changement de paradigme », « Un changement de paradigme », in Deals de Justice, Le marché américain de l'obéissance mondialisée. A. Garapon (dir.) et P. Servan-Schreiber, PUF, 2013, pp. 1-22, not. p. 2.
- 13.M. Delmas-Marty, « Aplanir le terrain de jeu », RSC, n° 4, 2005, pp. 735-738, not. p. 737, Id., « Où va le droit ? Entre pot au noir et pilotage automatique, le droit peut-il nous guider vers une mondialité apaisée? » JCP G, n° 30, 2018, pp. 677-684, not. p. 684.
- 14.Reprenant la distinction du Doyen Rodière entre invasions physiques et d'invasions intellectuelles. R. Rodière, « Approche d'un phénomène : les migrations de systèmes juridiques », in Mélanges dédiés à Gabriel Marty, M. Jacques (dir.), Université Toulouse 1 Capitole, 1978, pp. 947-954.
- 15. S. Manacorda, « La dynamique des programmes de compliance des entreprises », in L'entreprise dans un monde sans frontières. Perspectives économiques et juridiques, A. Supiot (dir.), Dalloz, 2015, pp. 191-208.



#### **DOCTRINE**

## DIX ANS D'ACTION DE LA HATVP: **QUELLE PERCEPTION DES CITOYENS EN MATIÈRE** D'INTÉGRITÉ DES RESPONSABLES POLITIQUES ?



ALEXANDRE CHIRAT MAÎTRE DE CONFÉRENCES EN ÉCONOMIE À L'UNIVERSITÉ PARIS NANTERRE ET MEMBRE DU LABORATOIRE ECONOMIX (CNRS).



BENJAMIN MONNERY MAÎTRE DE CONFÉRENCES EN ÉCONOMIE À L'UNIVERSITÉ PARIS NANTERRE ET MEMBRE DU LABORATOIRE ECONOMIX (CNRS).

ment en termes de transparence démocratiques. des intérêts des élus et de lutte contre la corruption. Dans le Dans cet article, nous revenons de l'information sur l'activité et le même temps, les démocraties sur la montée en puissance pro- bilan de la HATVP à une partie croissance tendancielle de la ans ainsi que sur les perceptions de mesurer l'influence de l'inforpartis populistes. Or, la satis- dante (AAI). Pour cela, nous tudes des citoyens vis-à-vis de faction des exigences de trans- avons notamment mené une en- telles institutions de contrôle. Cet pour la probité des élus sont représentatif de 3000 citoyens des principaux résultats issus de paradoxalement susceptibles de et de 33 universitaires spécia- ces travaux<sup>1</sup>. renforcer la perte de confiance listes de ces questions en tant des citoyens, en rendant par que membres de l'Observatoire au grand jour d' "affaires" (ce que fondé en 2018 par l'ancien dépul'on appelle le "paradoxe de té René Dosière). Cette enquête Les recherches en sciences sol'intégrité"). C'est pour cette comportait plusieurs questions ciales et les enquêtes d'opinion

es dernières décennies, raison que nous avons voulu sur les perceptions des citoyens les relations entre les étudier dans quelle mesure l'ac- vis-à-vis des atteintes à la probicitoyens et leurs repré- tion de la Haute Autorité pour la té commises par les élus de difsentants politiques ont connu Transparence de la Vie Publique férents niveaux, sur les moyens une mutation dans les démocra- (HATVP), lancée en 2013 à la employés pour lutter contre la ties occidentales. Celle-ci se ma- suite de l'affaire Cahuzac, avait corruption politique, ou encore nifeste notamment par des at- ou non contribué à rétablir la sur le niveau de connaissance et tentes et des exigences accrues confiance des citoyens dans de confiance accordée à la de la part des citoyens, notam- leurs élus et leurs institutions HATVP. L'enquête contenait éga-

lement un volet expérimental consistant à fournir aléatoirement occidentales connaissent une gressive de la HATVP depuis dix des répondants, permettant ainsi défiance politique, de l'absten- des citoyens vis-à-vis de cette mation (ou du manque d'information et du vote en faveur des autorité administrative indépen- tion) sur les positions et les attiparence et l'efficacité de la lutte quête auprès d'un échantillon article propose une brève synthèse

La HATVP: une décennie d'exisexemple plus probable l'éclatement de l'Éthique Publique (think tank **tence dans un contexte de dé**fiance politique généralisée



la défiance politique n'a cessé même manière, en France, les ment l'échec de Francois Fillon à de croître au cours des der- villes exposées à des scandales la présidentielle de 2017, à l'isnières décennies. En France, de mauvais management des res- sue d'une campagne minée par presque 70% des citoyens ne sources publiques, tels que l'af- les soupçons d'emploi fictif de font pas confiance aux députés faire des prêts toxiques aux muni- son épouse en tant qu'assistante ou aux ministres<sup>2</sup>. Au Royaume- cipalités, connaissent une crois- parlementaire. Les condamnations Uni, la confiance envers le Par- sance tant des candidatures po- récentes de Nicolas Sarkozy, dans lement ne s'est d'ailleurs jamais pulistes que des votes en faveur les affaires Bismuth et Bygmalion, rétablie suite aux scandales des de ces dernières5. Les consé- sont également des exemples frais de mandat des parlemen- quences des scandales politiques retentissants d'atteintes graves taires en 2009. C'est moins de sur la confiance et les comporte- à la probité commises par les 30% des Britanniques qui décla- ments politiques étant relative- plus hauts responsables polirent avoir confiance en leurs dé- ment bien établies, nous avons tiques. Au niveau juridique et putés en 2021. Cette défiance est voulu compléter ces recherches administratif, l'affaire Cahuzac notamment renforcée par la poli- en nous intéressant aux percep- et la condamnation de l'ancien tisation, la médiatisation, voire la tions citoyennes, non pas de la ministre du budget pour fraude "tabloïdisation", des scandales corruption en tant que telle, mais fiscale a créé un tel remous politiques, dont l'ampleur est de la lutte en faveur de la trans- qu'elle a directement débouché parfois internationale comme le parence et de la probité des élus, sur la création, en quelques montre l'exemple récent des incarnée en France par la HATVP. Panama papers.

fiance politique ne peut être communs à de nombreuses démominoré. Une récente enquête craties modernes, le cas français Po (CEVIPOF) atteste en effet, une croissance des partis traditiondans le cas de la France, que nellement catégorisés leur honnêteté, loin devant leur ment National, n'ont toutefois pas uniquement résultats pour le moins significaaffectent également le compor- l'élection Dans le cas de l'Italie par litique française est rythmée ont montré que l'exposition à sion de litique au niveau local accroît quences politiques, juridiques La HATVP, en tant qu'AAI, a été

convergent vers un consensus : dans les supermarchés<sup>4</sup>! De la cent le plus évident est probable-

À cet égard, et bien que les phé-Ce lien entre scandales et dé- nomènes susmentionnés soient d'opinion du Centre de re-revêt un intérêt tout particulier. cherches politiques de Sciences Premièrement, la France connaît comme 40% des citoyens estiment que la "populistes" ou "antisystème" non caractéristique de leurs représen- pas uniquement à droite du tants qu'ils valorisent le plus est spectre politique (Le Rassemble-Debout compétence ou leur capacité à France, Reconquête) mais égaletenir leurs promesses électo- ment à gauche (La France Insourales. Les scandales politiques mise). Ces partis obtiennent des des conséquences en termes de tifs, ayant rassemblé plus de 50% confiance politique générale. Ils des votes au premier tour de présidentielle tement de vote des citoyens. 2022. Deuxièmement, la vie poexemple, des études récentes depuis dix ans par une succespoliticoscandales des scandales de corruption po- financiers ayant eu des conséde manière significative le vote et administratives de premier créée fin 2013 par le Parlement pour les partis populistes et ordre. Au niveau des consé-afin de "promouvoir l'intégrité et

mois seulement, d'une nouvelle AAI, la HATVP. Comme l'affirme son premier président Jean-Louis Nadal, "le droit de la probité est intimement lié à l'histoire de ses atteintes"6. Depuis, toutes les familles politiques françaises ont été éclaboussées par des affaires d'ampleur, parfois directement grâce aux contrôles effectués ou aux données publiées par la HATVP. Enfin, si le cas français est particulièrement intéressant, c'est aussi parce que l'institution en charge de la lutte contre la corruption politique célèbrera bientôt ses dix ans, l'occasion de faire un bilan de la HATVP et d'évaluer certains pans de son action au regard de son ambition de restaurer la confiance des citoyens en leurs élus.

#### La montée en puissance graduelle de la HATVP

l'abstention<sup>3</sup> et même les vols quences politiques, l'exemple ré- l'exemplarité des représentants



contrôles et de la publication agency). d'une partie des déclarations est de détecter les situations d'enrichissement illicite et de prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts. En pratique, l'une des missions les plus médiatisées de la HATVP consiste à recueillir, publier et évaluer la conformité des déclarations des personnalités politiques nationales (ministres, députés, sénateurs) peu après leur prise de fonction. Pour ses contrôles, elle dispose d'un accès privilégié à un nombre grandissant de bases de données fiscales ou bancaires, ce qui lui permet d'effectuer des recherches de plus en plus complètes, même si certaines situations problématiques demeurent bien évidemment difficiles à identifier (on peut citer l'exemple d'un compte bancaire détenu à l'étranger, d'une participation non déclarée dans une organisation défendant des intérêts corporatistes, etc.).

accès libre ces informations, la corruption sont étroitement as- tionnaire a également été rempli HATVP agit en tant qu'institu- sociés dans l'esprit des ci- par 33 universitaires membres de tion de surveillance (watchdog toyens. La tenue de ce registre l'Observatoire de l'Éthique Puagency). En cas de suspicion de public permet de faire encourir blique (OEP), dénommés "experts"

publics" et de "garantir la probi- comportement délictuel, elle trans- aux entreprises refusant de se té de l'action publique". Pour met le dossier au procureur de plier aux exigences de transpamener à bien sa mission, elle la République au titre de l'ar- rence des risques pénaux, conest désormais dotée d'un bud- ticle 40 du Code de procédure currentiels mais aussi réputaget de 9,2 millions d'euros et de pénale (près de 200 dossiers ont tionnels. 67 agents permanents<sup>7</sup>, contre été transmis à l'autorité judiune vingtaine à ses débuts. Sa ciaire depuis 2013). Ces dosprincipale mission concerne le siers sont souvent traités par le contrôle des déclarations d'inté-parquet national financier, jurirêts et de patrimoine d'environ diction spécialisée également 18 000 responsables et agents créée dans le sillage de l'affaire publics, élus comme non élus, Cahuzac, et qui joue un rôle comdu président de la République plémentaire puisque c'est elle française aux maires de petites qui poursuit pénalement les aucommunes. L'objectif de ces teurs d'infractions (guard dog

d'intérêts, la HATVP entreprend secteur tendent à s'accorder également deux autres types d'ac- pour en saluer le bilan positif tions. Premièrement, elle rend (voir infra). Mais pour autant, le des avis sur les projets de mobi- dispositif mis en place depuis lité des anciens responsables dix ans autour de la HATVP rempublics vers le secteur privé. plit-il ses objectifs premiers à Elle a par exemple rendu 581 destination des citoyens? Cette avis depuis sa création, dont institution est-elle connue et deux tiers ont été des avis de reconnue comme utile, efficace compatibilité avec réserves. Un et légitime par les citoyens dans exemple d'avis d'incompatibilité leur diversité ? Pour le savoir, récent, datant du 5 avril 2022, con- nous avons mené une étude sur cerne l'ancien ministre des Trans- les opinions et les perceptions ports Jean-Baptiste Djebbari, dont citoyennes de l'activité de la l'ambition de devenir vice- HATVP. président du pôle spatial du groupe CMA CGM, leader mondial du fret maritime, a été bloquée en raison "de risques déontologiques substantiels". Deu- Pour mesurer les opinions et les xièmement, la HATVP tient un perceptions des citoyens, nous registre public des représentants avons procédé en avril 2021 à d'intérêts afin d'encadrer les acti- une enquête par sondage sur un vités de lobbying. Comme le sou- échantillon de 3 000 répondants lignait Lisa Gamgani, alors se-représentatifs de la population mécrétaire générale de la HATVP, tropolitaine, en termes de strucdans un précédent numéro de la ture sociodémographique et de En contrôlant et en publiant en revue du GRASCO8, lobbying et lieu d'habitation. Le même ques-

Depuis sa création, la HATVP a assis sa réputation auprès des juridictions pénales, des journalistes et de nombreux observateurs : les positions de l'institution sont souvent confirmées par les tribunaux ; elles sont aussi fréquemment relayées dans la presse locale et nationale, voire constituent une matière première pour des enquêtes jour-Afin de prévenir les conflits nalistiques ; et les experts du

#### Les perceptions des citoyens sur la HATVP et la lutte pour l'intégrité des élus



étaient notamment interrogés chez les députés et sénateurs sur leurs perceptions des comportements malhonnêtes ou peu déontologiques de la part des responsables publics. s'agisse de maires, de députés ou encore de membres du Gouvernement.

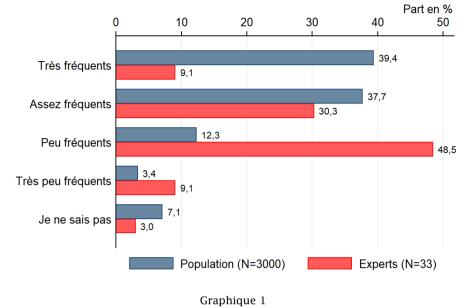
Sur ce point, un résultat significatif et visible sur le graphique 1 est la très forte divergence existant entre les opinions des citovens et celles, bien plus optimistes, des experts. Alors que plus de 75% des citoyens jugent les comportements peu déontologiques "assez fréquents" ou "très fréquents" chez les parlementaires français, près de 60% des experts de l'OEP les considèrent comme "peu" voire "très peu fréquents". De même, alors que la moitié des experts jugent que la situation de la déontologie parlementaire s'est "nettement améliorée" ces dix dernières années en France, seuls 2% des français sont du même avis.

À l'inverse, quand on les interroge sur la probité des maires de petites villes et de communes rurales, les citoyens ont une vision plus positive et ce sont les experts qui sont plus suspicieux, ces derniers avant probablement connaissance des multiples atteintes à la probité possibles et peu soumises aux contrôles extérieurs à l'échelon local.

été interrogés sur leur connais- leurs élus. Sans surprise, la font donc pas confiance (48%) sance de la HATVP. Près de 10 question relative au degré de ou sont sans opinion (17%), tan-HATVP, 38% des citoyens disent pondants à la HATVP indique l'OEP ont une vision nettement avoir déjà « entendu parler » de également des résultats très mi- plus favorable de la HATVP.

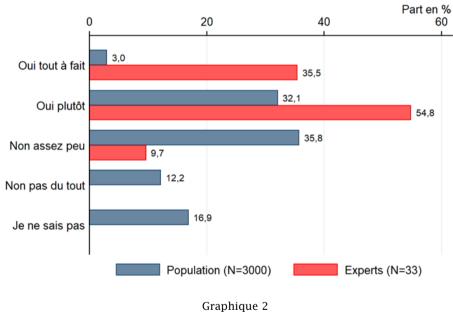
par simplicité. Les répondants Q2r3 : Fréquence des comportements malhonnêtes ou peu déontologiques

Selon vous, les comportements malhonnêtes ou peu déontologiques sont-ils fréquents chez...



Q7: Confiance dans la HATVP pour accomplir sa mission

Diriez-vous que vous avez confiance en la HATVP pour accomplir sa mission ?



l'institution, mais seuls 9% dé- tigés (graphique 2). Seuls 3% des clarent bien ou très bien la con- personnes interrogées font « tout naître, ce qui semble faible pour à fait confiance » à la HATVP pour une institution censée jouer un accomplir sa mission et 32% lui rôle central dans la relation de font « plutôt confiance ». Les Les répondants ont également confiance entre les citoyens et deux tiers des répondants ne lui ans après la création de la confiance accordé par les ré- dis qu'à nouveau, les experts de



Le niveau de confiance que les des figures de différents partis HATVP, y compris dans sa capacicitovens accordent à cette AAI est politiques). fortement lié à leurs attitudes politiques et à leurs comportements électoraux : ce sont les citovens les plus défiants vis-à-vis de la HATVP qui sont également les plus pessimistes sur l'intégrité des élus, qui s'abstiennent le plus ou qui optent le plus pour des candidats populistes aux élections. Ces citoyens sont aussi paradoxalement les moins informés quant à l'activité de la HATVP. Aussi ces résultats nous ont-ils conduit à étudier plus finement le rôle de l'information (ou de son absence) sur les perceptions des citovens.

#### Un déficit d'information?

Pour étudier le rôle de l'information dans le positionnement des citovens vis-à-vis de ces sujets et de la HATVP en particulier, nous avons séparé aléatoirement les 3000 répondants en deux groupes de même taille. Un groupe témoin ne recevait Ces résultats bénéfiques de l'infor- l'information sur les percepaucune information particulière mation se retrouvent sur de nom- tions des citovens ne se répersur la HATVP, hormis une présentation très générale de son rôle, tandis que le groupe de "traitement" avait accès à un court paragraphe décrivant le bilan judiciaire de la HATVP entre 2013 et 2020. De manière simple et concise, le bilan rappelait qu'environ 70 dossiers individuels de responsables politiques avaient été transmis à la justice à la suite de contrôles de leurs déclarations d'intérêts ou de patrimoine, et que certains contrôles avaient abouti à des condamnations de personnalités connues comme Patrick Balkany, Thomas Thévenoud ou encore Jean-Paul Delevoye (pour citer

Les résultats montrent que ces simples informations, facilement accessibles et largement relayées dans les médias, ont des effets conséquents sur les perceptions des citovens vis-à-vis de l'utilité et de l'efficacité de la HATVP dans son travail en faveur de la transparence et de l'intégrité des élus. À titre d'exemple, le graphique 3 montre les réponses du groupe témoin (en bleu) et du groupe de traitement (en rouge) sur l'efficacité perçue de l'institution à détecter et sanctionner les élus honnêtes. On remarque que le traitement expérimental consistant à informer les citoyens sur le bilan judiciaire de la HATVP augmente assez nettement la part d'entre eux qui jugent favorablement l'efficacité de l'institution sur ce point, et réduit la part de ceux qui ont un jugement défavorable ou ne se prononcent pas.

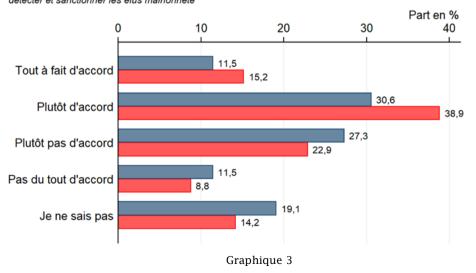
breuses questions relatives à la cute

té à restaurer la confiance des citovens dans la démocratie représentative, l'objectif fondamental de cette AAI. De plus, l'étude statistique des réponses montre que, contrairement à ce que l'on aurait pu anticiper, l'impact bénéfique de l'information est aussi fort sinon plus chez les citoyens "désabusés", à savoir ceux ayant une vision pessimiste de l'intégrité des élus et de la lutte contre la corruption en France. Mieux informer les citoyens sur les institutions de contrôle comme la HATVP ne semble donc pas jouer uniquement sur ceux qui sont déjà convaincus et au courant des bénéfices de telles institutions, mais permet aussi de faire changer les perceptions de citoyens a priori enclins à adhérer à des discours de type "tous pourris".

Pour autant, un résultat intéressant de notre étude expérimentale montre que cet effet de pas nécessairement

Q9r1 : Efficacité de la HATVP pour.. détecter et sanctionner les élus malhonnête

Etes-vous d'accord avec les propositions suivantes ? La HATVP est efficace pour détecter et sanctionner les élus malhonnête



d'autres questions plus norma-néanmoins pas faire oublier ler de la déontologie des élus".

#### Conclusion

la Transparence de la Vie Puétude montre combien la lutte institutionnelle contre la corruption, quelle que soit son efficacité, doit être accompagnée d'un effort à destination des citoyens. Ce n'est qu'en les informant plus sur les actions menées et leurs conséquences que le dispositif de transparence mis en place en 2013 pourra agir véritablement sur la défiance politique et les tentations antisystème. Cette recommandation nous semble d'autant plus pertinente que notre étude montre que les citoyens, et ce une forte défiance politique, informations factuelles qui leur si larges et ouvertes que possont fournies.

les opinions des citoyens quant institutions concernées. à l'efficacité de la lutte contre la corruption politique ne doit

tives, comme la place qui doit deux enjeux fondamentaux. Preêtre laissée aux citoyens et à la mièrement, l'état de la conjustice pour déterminer les sanc- fiance envers la HATVP, et plus tions en cas d'atteinte à la probi-généralement les AAI, dépend té. Même si la HATVP est recon- d'autres ingrédients, tels que nue comme plutôt efficace et les modalités de nomination de utile dans sa mission, c'est pour leurs membres, la liberté et la beaucoup de citovens à la justice gratuité d'accès des données de garder le dernier mot, par recueillies ou encore la nature exemple en prononçant des de la collaboration entretenue peines d'inéligibilité. À cette avec diverses organisations de question, seuls 3% des répon- la société civile. Déterminer dants considèrent que les insti- précisément quels sont les intutions comme la justice ou la grédients favorisant la con-HATVP "ne devraient pas se mê- fiance accordée à la HATVP semble ainsi nécessaire afin d'identifier les leviers susceptibles de l'aider à rétablir la Dix ans après sa création, seuls confiance citoyenne dans nos 9% des Français déclarent bien institutions politiques. Deuxièconnaître la Haute Autorité pour mement, l'effet significatif de l'information fournie sur la perblique. Or, les résultats de notre ception de l'efficacité de la HATVP et l'absence d'effet sur des questions plus normatives (comme la légitimité à sanctionner les comportements malhonnêtes) nous amènent à conclure que le débat sur les prérogatives à accorder à la HATVP en la matière ne peut être réduit à sa dimension technique. Les désaccords persistants lorsqu'on demande aux citoyens leurs opinions sur ces enjeux pose effectivement la question d'un arbitrage politique. Or, lorsqu'un tel arbitrage est requis en matière de lutte contre la corruption des quand bien même ils expriment représentants publics, ce choix doit procéder de délibérations réagissent significativement aux et résulter de consultations aussibles pour ne pas menacer la Cet impact de l'information sur crédibilité et la légitimité des

#### Notes:

- 1. B. Monnery et A. Chirat, Trust in the fight against political corruption: a survey experiment among citizens and experts, DT EconomiX, 2023; J-F. Kerléo et B. Monnery, Probité et transparence au Parlement : Bilan et lecons d'une décennie de changements autour de la HATVP, à paraître dans la Revue Française d'Administration Publique.
- 2. M. Cheurfa et F. Chanvril, 2009-2019: la crise de la confiance politique, Cevipof, 2019.
- 3. T. Giommoni, Exposure to corruption and political participation: evidence from Italian municipalities. European Journal of Political Economy, 2021.
- 4. G. Gulino et F. Masera, Contagious Dishonesty: Corruption Scandals and Supermarket Theft, American Economic Journal: Economic Policy, 2023.
- 5. E. Sartre et G. Daniele, Toxic loans and the rise of populist candidacies, 2022.
- 6. J-L. Nadal, Renouer la confiance publique, rapport au président de la République sur l'exemplarité des élus, 2015.
- 7. HATVP. Rapport d'activité 2022, mai 2023.
- 8. L. Gamgani, L'encadrement des représentants d'intérêts, un nouvel enjeu de compliance pour les entreprises, n° 24 de la Revue du GRASCO.



#### ENTRETIEN AVEC UN AUTEUR

### **MYRIAM QUÉMÉNER** AUTEUR DU LIVRE

ÉCOSYSTÈME NUMÉRIOUE : DÉFIS JURIDIOUES ET SOCIÉTAUX

PROPOS RECUEILLIS PAR JOCELYNE KAN, RÉDACTRICE EN CHEF DE LA REVUE DU GRASCO

L.R.D.G: En tant que spécialiste du droit du numérique, quelles sont les grandes tendances de l'écosystème numérique?

Le numérique évolue au rythme de l'émergence de nouvelles inventions ou fonctionnalités virtuelles et on peut même dire qu'il y a des phénomènes de modes. Tout d'abord, la crise sanitaire que nous avons vécue a contribué au développement indéniable des outils numériques, notamment grâce au télétravail dans des conditions parfois improvisées. On peut répertorier plusieurs grandes orientations actuellement.

ficative est le développement du tamment de la technologie treprises. Par exemple, le règle-Web3 ou métavers notamment blockchain. Le métaverse est ment « Digital service Act » (DSA) depuis que Mark Zuckerberg a intrinsèquement lié aux NFT qui vise à protéger les utilisaannoncé un changement de (Non Fungible Tokens) et aux teurs en ligne contre les contenom de marque en "Meta" en crypto-actifs, qui commerciali- nus illicites, dangereux et préjuoctobre 2021, et a indiqué le sent les interactions en créant diciable, souhait de Facebook de façon- ou en vendant des artefacts nu- semble des acteurs en ligne qui ner la transformation du mé- mériques. En 2023, le web3 est fournissent des services intertaverse. Le terme fait référence devenu un important enjeu médiaires dans l'Union euroaux possibilités de la réalité vir- commercial et est soutenu par péenne. De nouvelles obliga-



via des casques de réalité vir- tiques de confidentialité tuelle (VR), des lunettes de réa- peaufiné leurs algorithmes d'ici lité augmentée (AR) ou des ap- la fin de 2023. En raison de la plications pour smartphone. Les demande de contenu fort et enutilisateurs peuvent interagir, gageant, de nouveaux influencontenu dans l'environnement apparaître et auront un impact virtuel et monétiser leurs tran- important sur l'image de marque Tout d'abord, une tendance signi- sactions virtuelles à l'aide no- et l'engagement vis-à-vis des entuelle et augmentée par un es- de grandes marques dont Nike, tions leur sont imposées en

crosoft et autres.

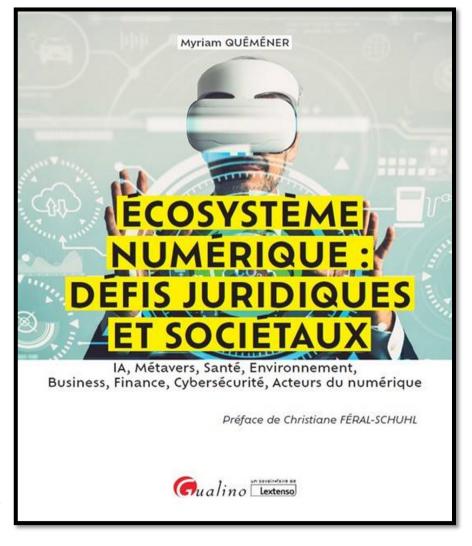
On s'oriente aussi vers une responsabilisation accrue des acteurs y compris des plateformes. D'ailleurs, ces dernières se concentrent davantage sur la confidentialité et la qualité du contenu dans les flux. Toutes les principales plateformes de médias sociaux auront probablement mis à jour leurs polisocialiser, explorer et créer du ceurs créatifs vont certainement s'applique pace virtuel partagé accessible Adidas, Gucci, Prada, Puma, Mi-fonction de leurs tailles et de

système indépendant de con- les ordinateurs ou les smart- teurs innovants en valorisant trôle de la conformité, effectué leur première évaluation annuelle des risques et l'avoir communiquée à la Commission.

Autre exemple de responsabilisation des prestataires de services sur crypto-actifs, le règlement MICA (Markets in Crypto-Assets) prévoit qu'ils devront obtenir un agrément et impose enfin des règles spécifiques liées à la prestation de certains services.

Enfin, une tendance importante est la hausse des cybermenaces avec une extension de la surface d'attaques. Selon une étude récente du cabinet Asterès<sup>2</sup>, en 2022, les cyberattaques réussies auraient coûté la somme cumulée de deux milliards d'euros. Par cyberattaque réussie, le coût public privé est estimé en France en 2022 à 59 000 euros. une moyenne qui recouvre des

leurs audiences comme le ren- réalités disparates selon le type phones. Un autre vecteur de meforcement de la transparence d'attaque et d'organisation. Entre nace vient du fait que parce les des politiques de modération 45 et 60% ont déjà subi une at- objets connectés nécessitent une des contenus, des systèmes de taque au cours des 12 derniers couche de sécurité supplémentaire recommandation et de publici- mois, de la PME au grand pour se protéger contre les utilisaté, la garantie des droits des groupe, on reste toujours sur teurs non autorisés qui ont acquis utilisateurs, et notamment des les mêmes ordres de grandeur. des données. mineurs et enfin le renforce- La croissance du nombre d'appament du devoir de vigilance des reils connectés à Internet signifie Dans mon ouvrage, j'ai voulu très grandes plateformes. Fin avril inévitablement qu'il existe un souligner que l'écosystème nu-2023 par exemple, la Commission a nombre toujours croissant de fa- mérique, qui est désormais une désigné dix-sept très impor- cons dont notre technologie peut véritable nébuleuse, impose un tantes plateformes en ligne et être piratée ou exploitée par renforcement de la communicadeux très grands moteurs de ceux qui ont de mauvaises in- tion entre l'ensemble des acrecherche en ligne<sup>1</sup>. Au plus tentions envers nous. Les appa- teurs publics et privés comme tard quatre mois après la notifi- reils IoT (internet des objets) les associations et les entrecation des décisions de désigna- fournissent des points d'accès prises dans un souci d'efficacité tion, les plateformes et moteurs aux réseaux personnels, car ils renforcée. Par exemple, les boulede recherche désignés devront ne sont souvent pas aussi sécu- versements numériques se traavoir adapté leurs systèmes, risés que les appareils tradition- duisent aussi en France par un ressources et processus de mise nellement utilisés pour stocker nombre croissant de startups en conformité, mis sur pied un des données sensibles, tels que qui se développent sur des sec-



les décideurs.

### L.R.G.D.: Qu'avez-vous défis juridiques et sociétaux "?

Dans ce livre que j'ai voulu le plus accessible possible, et pour aider chacun à s'y retrouver, je présente dans un premier temps les aspects juridiques essentiels des principales tendances numériques (intelligence cielle, data et métavers) avant de dresser un état des lieux des réglementations pour différents secteurs d'activité (santé, protection des mineurs, finance, business, environnement, etc.).

J'ai souhaité en quelque sorte faire le point sur l'ensemble des activités humaines qui sont toutes de près ou de loin impactions dans le domaine digital. nance, environnement, etc.).

par exemple les données par le Cette sphère est très vaste et J'ai souhaité également présenrecours à l'intelligence artifi- inclue aussi bien les autorités ter les principaux organismes cielle (IA). Ces startups se re- publiques de régulation, telles compétents en matière de nugroupent au sein de campus que l'Agence nationale de sécu- mérique, qu'ils soient publics comme la Station F<sup>3</sup> créée par rité des systèmes d'informa- comme par exemple l'Autorité Xavier Niel en 2017 et qui en tions (ANSSI), la Commission na- de régulation de la communicacentralise plus de 1 000. On tionale de l'informatique et des tion audiovisuelle et numérique peut aussi noter la création de libertés (CNIL), l'Autorité de régu- (ARCOM) ou privés. la « French Tech<sup>4</sup> » qui a pour lation de la communication auobjectif de créer une dynamique diovisuelle et numérique (ARCEP), et un accompagnement person- l'Agence numérique de santé nalisé pour les start-up en asso- (ANS) par exemple. On constate ciant aussi les investisseurs et aussi la création d'organismes et de structures dédiées pour mesurer l'impact du numérique voulu sur la société. Tel est le cas du exprimer dans votre dernier Conseil national du numérique livre " Écosystème numérique : qui aborde régulièrement ses nouveaux enjeux<sup>5</sup>, et qui est chargé particulièrement d'interroger la relation entre le numérique et l'humain.

> Au début de ce projet, je voulais faire un ouvrage sur les startups sur la base d'un questionnaire que j'avais adressé à plusieurs d'entre elles dans des domaines d'activités très variés mais j'ai vite vu que je devais élargir ma démarche en ciblant les acteurs traditionnels et les nouveaux venus qui ont émergé et sont nés du digital. Les innovations apportent leurs lots de nouveautés en termes d'éthique, de droit, de protection, etc.

d'hui. On assiste à une com- bouleversent aussi bien notre fixe des garde-fous solides pour plexité croissante des règlemen- société que les droits et je pré- exploiter le potentiel positif de tations en matière de numé- sente dans un premier temps l'IA en termes de créativité et de rique qui ont tendance à s'empi- les aspects juridiques essentiels productivité. Le projet de régleler et il est important de les dé- des principales tendances nu- mentation de la Commission crypter. La notion d'écosystème mériques (intelligence artifi- européen sur l'IA (l'IA Act), prénumérique correspond à un en- cielle, data et métavers) avant voit des mesures visant à encasemble d'acteurs aussi bien pu- de dresser un état des lieux des drer l'utilisation de l'IA, notamblics que privés qui dévelop- réglementations pour différents ment en renforçant les pouvoirs pent des actions et des applica- secteurs d'activité (santé, fi- de l'European Artificial Intelli-

Concernant la cybersécurité, j'ai voulu faire aussi faire passer un message pour souligner qu'il doit s'agir d'une priorité pour les citoyens et les entreprises et ce d'autant que le contexte géopolitique et économique est profondément déstabilisé.

### L.R.D.G.: Selon vous, quels garde- fous indispensables devraient encore être mis en place pour prévenir les mauvais usages du numérique?

En premier lieu rien ne vaut mieux sur la prévention, l'éducation et la formation de l'ensemble des citoyens<sup>6</sup>. Cependant, le droit sert à trouver la juste nuance entre un laisserfaire qui serait préjudiciable pour les citoyens et une réglementation trop stricte qui empêcherait la libre création numérique.

Par exemple, en matière d'intelligence artificielle (IA) notamtées par le numérique aujour- Toutes ces nouvelles activités ment, le Parlement européen gence Office afin d'enquêter sur



les droits fondamentaux des (CNIL). individus. Une plus grande transparence et des garanties de lutte contre la génération de contenus illicites seront demandées aux systèmes d'IA génératives. En France, parmi les technologies associées à l'IA, la reconnaissance faciale7 fait souvent débat car elle implique le traitement de données biométriques. À cet égard, la loi n° 2023-380 du 19 mai 2023 relative aux jeux olympiques et paralympiques de 2024 et portant diverses autres dispositions8 a exclu le recours à la reconnaissance faciale mais crée un cadre juridique expérimental jusqu'au 30 juin 2025 permettant le recours à la vidéosurveillance 'intelligente" en vue d'assurer la sécurité des manifestations sportives, récréatives ou culturelles. Ces traitements On constate donc que l'écosyspar l'IA, appelées "caméras aug- tème numérique est en consmentées", seront en mesure de tante évolution avec des innovadétecter des évènements prédé- tions incessantes<sup>10</sup> et implique terminés comme des mouve- une attention constante afin de

les infractions transfrontalières des comportements suspects fragile entre la recherche d'une liées à l'IA. Le texte propose une dans des lieux accueillant des efficacité croissante dans les classification des systèmes d'IA évènements et dans les trans- activités humaines et la protecà haut risque obligeant les en- ports en commun. Ils seront tion des libertés individuelles et treprises à évaluer si leur sys- autorisés par décret pris après des droits fondamentaux. tème présente un risque signifi- avis de la Commission nationale catif pour la santé, la sécurité et de l'informatique et des libertés

> De même, face au développements des dérives du numérique allant du cyberharcèlement aux cyberescroqueries, le gouvernement entend créer davantage de confiance pour les citoyens au niveau de la transition numérique qui se poursuit9. Ce projet prévoit la mise en conformité de l'arsenal français avec les règlements européens (Digital Services Act (DSA), Digital Markets Act (DMA) et Data Governance Act (DGA)) et des mesures comme par exemple un filtre national de cybersécurité pour lutter contre les cyberarnaques et une mesure de bannissement des réseaux sociaux en cas de récidive de cyberharcèlement.

ments de foules, des colis ou maintenir cet équilibre parfois

- 1. https://france.representation.ec.europa.eu/ informations/la-commission-designe-unepremiere-serie-de-tres-grandes-plateformes-enligne-et-de-tres-grands-2023-04-25\_fr
- 2. <a href="https://asteres.fr/site/wp-content/">https://asteres.fr/site/wp-content/</a> uploads/2023/06/ASTERES-CRIP-Cout-descyberattaques-reussies-16062023.pdf
- 3. <a href="https://stationf.co/">https://stationf.co/</a>
- 4. https://lafrenchtech.com/fr/
- 5. https://cnnumerique.fr`
- 6. https://www.cybermalveillance.gouv.fr
- 7. La reconnaissance faciale est une technique d'analyse des traits du visage sur l'élaboration, à partir d'images fixes ou animées dont sont extraites des données, de « gabarits » ou modèles uniques à partir desquels sont comparés les visages des individus présentés au système.
- 8. <a href="https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/">https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/</a> JORFTEXT000047561974
- 9. M.Quéméner, Présentation du projet de loi visant à sécuriser et réguler l'espace numérique, Revue Lamy Droit de l'Immatériel, nº 204, 1er juin 2023
- 10. M.Quéméner, C.Wierre, Quels droits face aux innovations numériques, GualinO, 2020

#### Inscription à la revue du GRASCO

Par mail: abonnement@larevuedugrasco.eu

Diffusion gratuite de vos offres d'emploi, événements, manifestations et parutions ouvrages<sup>1</sup>

Par mail: information@grasco.eu

1 après validation de la rédaction



#### RAPPORT

### LUTTE CONTRE LE SYSTÈME PROSTITUTIONNEL: **AVANCÉES ET FREINS**



#### CATHERINE GOLDMANN

CHARGÉE DE RECHERCHES À L'OBSERVATOIRE INTERNATIONAL SUR L'EXPLOITATION SEXUELLE - FONDATION SCELLES

tériel consacré au suivi les hommes<sup>1</sup>. de la mise en oeuvre de la loi visant à renforcer la lutte contre le système prostitutionnel et à de ces principes : accompagner les personnes prostituées, la ministre déléguée à l'Égalité entre les femmes et les hommes, Isabelle Lonvis-Rome, définissait la loi comme étant « une loi qui renverse l'ordre établi ». Adoptée le 13 avril 2016, après des mois d'âpres débats et plusieurs aller-retours entre l'Assemblée nationale et le Sénat, la loi 2016-444 a pour objectif de « faire prendre conscience que la prostitution est dans l'immense majorité des cas une violence à l'égard des personnes démunies et une exploitation des plus faibles par des proxénètes, qu'ils aaissent de manière individuelle ou dans des réseaux réalisant des profits très élevés, la traite des êtres humains se cumulant souvent avec d'autres trafics » et une violence faite aux femmes, la loi s'inscrivant dans le cadre de la politique de lutte contre

n février 2023, au cours les violences faites aux femmes d'un comité interminis- et d'égalité entre les femmes et

Quatre axes d'actions découlent

- 1. la dépénalisation des personnes prostituées, et l'ouverture de nouveaux droits en leur faveur: abrogation du délit de racolage; création d'un parcours d'insertion sociale et professionnelle, le parcours de sortie de la prostitution (PSP), encadré par des commissions créées dans chaque département français, chargées de la lutte contre la prostitution, le proxénétisme et la traite des êtres humains sur leur territoire. Dans ces commissions, siègent des représentants de tous les corps concernés par la problématique (police, justice, éducation nationale, délégations départementales des droits des femmes et de l'égalité, municipalités, préfectures...);
- 2. l'interdiction de l'achat d'actes À travers ces quatre axes, la loi

- sexuels: « Le fait de solliciter, d'accepter ou d'obtenir des relations de nature sexuelle d'une personne qui se livre à la prostitution, y compris de facon occasionnelle, en échange d'une rémunération, d'une promesse de rémunération, de la fourniture d'un avantage en nature ou de la promesse d'un tel avantage est puni de l'amende prévue pour les contraventions de la 5e classe (1500 euros)» et/ou (selon les parquets) de la participation à un stage de sensibilisation à la lutte contre l'achat d'actes sexuels<sup>2</sup>:
- 3. le renforcement de la lutte contre le proxénétisme, en particulier le proxénétisme sur internet;
- 4. l'information et l'éducation sur les réalités de la prostitution et les dangers de la marchandisation du corps auprès des jeunes pour changer le regard de la société sur la prostitution.

2016-444 ambitionne d'agir sur en 2022. l'ensemble des acteurs et actrices qui concourent à l'organisation et à la reproduction du système prostitutionnel. Loi systémique, sa mise en oeuvre suppose d'activer simultanément chacun de ces axes pour parvenir, à terme, à faire évoluer la société. Sans quoi, la loi perd son sens.

Quels résultats aujourd'hui, sept ans après l'adoption de la loi? Au 1er janvier 2023<sup>3</sup>, 90 commissions départementales de lutte contre la prostitution étaient installées et 57 d'entre elles encadraient des parcours de sortie de la prostitution. On comptabilisait 1242 parcours de sortie de la prostitution depuis 2017, dont 643 en cours. 7743 personnes ont été verbalisées pour achat d'actes sexuels depuis 2017, dont 1155 en 2022 (mais la mesure n'est actuellement mise en oeuvre que Pour répondre à ces interroga- parcours de sortie de la prostitusur 1/3 du territoire français). Le tions, la Fondation Scelles, avec le tion. L'étude a été rendue punombre des enquêtes pour proxé- soutien de la Direction générale blique en février 2023 et nous en nétisme est en augmentation : de de la cohésion sociale (DGCS), a restituons ici les principales con-259 en 2016 à 440 en 2021 et 394 coordonné une enquête de terrain clusions.

Ces données sont loin d'être négligeables et leur progression est constante: depuis janvier, deux nouvelles commissions ont été créées (l'ensemble des départements français devraient être dotés de leur commission d'ici septembre); et en 2022, le nombre des PSP en cours a augmenté de 44%, passant de 403 au 1er janvier 2022 à 643 au 1er janvier 2023. Pour autant, ces résultats demeurent encore faibles, au regard des 37 à 40 000 personnes en situation de prostitution en France (estimation minimale). Pourquoi? Qu'est-ce qui empêche ou ralentit la mise en oeuvre de la loi ? Où sont les résistances et les obstacles? Et, à l'inverse, quels sont les éléments qui pourraient faciliter une meilleure application de la loi?

à Limoges, Nantes, Toulouse et Marseille, réalisée par le sociologue Jean-Philippe Guillemet, entre décembre 2021 et juillet 20224. L'objectif: analyser localement le processus de mise en oeuvre de la loi, repérer ses freins et ses facteurs facilitateurs, identifier les problématiques rencontrées dans l'application de chaque volet de la loi, mesurer les effets éventuels de la loi au niveau local, tant sur les contextes prostitutionnels locaux que sur les relations entre acteurs et actrices des politiques locales face à la prostitution. Pour y parvenir, plus d'une cinquantaine d'entretiens ont été réalisés avec l'ensemble des acteurs institutionnels et associatifs en charge de la mise en oeuvre de la loi dans chaque territoire mais aussi avec des personnes bénéficiaires de la loi, en parcours ou ayant effectué un

L'évaluation locale de la mise en oeuvre de la loi 2016-444 en chiffres				
	Limoges	Marseille	Nantes	Toulouse
1ère commission départementale de lutte contre la prostitution	10/2017	07/2018	05/2018	11/2017
Associations agréées	1	3	1	3
Verbalisations pour achat d'actes sexuels depuis 2016	0	45	11	258
Condamnations pour achat d'actes sexuels depuis 2016	0	NC	NC	124
Création des stages de sensibilisation à la lutte contre l'achat d'actes sexuels		2021		2019
Nombre de sessions de stages		0		7
Nombre de participants aux stages		0		58



### tales et parcours de sortie de la prostitution. « *priorités* » de la mise en oeuvre de la loi

Pour la plupart des acteurs et ac- sur ces sujets. trices rencontré-e-s, le volet social constitue le coeur de la loi 2016-444: « C'est la priorité », explique une Déléguée départementale aux droits des femmes et à l'égalité<sup>5</sup>. Au moment de l'étude, chacun des quatre territoires était doté d'une commission départementale de lutte contre la prostitution et d'associations agréées, en mesure d'accompagner des personnes en parcours de sortie de la prostitution.

Malgré des difficultés de fonctionnement, les acteurs interrogés ont souvent insisté sur le rôle stratégique joué par la commission. En rassemblant tous les acteurs institutionnels et associatifs locaux concernés par la problématique prostitutionnelle, la commission favorise les échanges entre professionnels d'horizons différents et développe une coopération croissante, saluée par tous. « Avant, c'était très décousu, explique la responsable **II. Les blocages de la pénali**- autant une ville exemplaire dans parlait peu et il y avait beaucoup moins d'articulation. Aujourd'hui, il y a beaucoup plus de collaboration, on s'apprend mutuellement et la connaissance du phénomène est beaucoup plus aiguisée, même si c'est encore perfectible... ».

sion facilité également les parte- 2022 (soit à peine plus de 4% du reconduit chaque année des arrênariats avec les acteurs et les résultat national). Un chiffre tés municipaux anti-prostitution structures extérieurs, comme les bien faible, d'autant que ces (délimitation de zones d'interdiction Missions locales, Pôle emploi... données ne sont pas également de la prostitution), adoptés en Tout ceci contribue par ailleurs réparties sur les territoires étu- 2014. À ce titre, 116 procédures à donner une plus grande visibi- diés : la pénalisation est inexis- ont été diligentées à l'encontre

Au moment de l'enquête de terrain, 162 personnes au total suivaient ou avaient suivi un parcours de sortie de la prostitution (ce qui représente environ 13% du total national des PSP). 102 parcours étaient alors en cours. Certains des quatre territoires enregistraient même un nombre croissant de demandes d'entrée en PSP. Les associations agréées devaient même constituer des listes d'attente, augmentant ainsi de plusieurs mois les délais pour les personnes en demande de parcours de sortie de la prostitution<sup>6</sup>. Cela montre que le PSP est un outil de réinsertion qui fonctionne. Mais, faute de moyens supplémentaires pour développer des hébergements adaptés ou pour soutenir les associations agréées, le dispositif ne pourra pas monter en puissance et risque de devenir victime de son succès.

### d'une association agréée, on se sation de l'achat d'actes sexuels

I. Commissions départemen- lité à la question de la prostitu- tante à Limoges et strictement tion au niveau local, au point symbolique à Nantes (11 verbalique, sur certains territoires, des sations en 7 ans); à Marseille, le acteurs extérieurs ont spontané- stage de sensibilisation à l'achat ment demandé à être formés d'actes sexuels est prêt mais non effectif par manque de verbalisations policières (45 « clients » verbalisés, dont 11 seulement entre 2018 et 2022), malgré les demandes répétées de la procureure en place.

> Seule la ville de Toulouse affiche des résultats supérieurs : 258 verbalisations entre 2016 et 2022. Par ailleurs, un stage de sensibilisation à la lutte contre l'achat d'actes sexuels a été conceptualisé en 2019 et six sessions ont été réalisées en 2020 et 2021, avec 58 hommes condamnés. Pour le Parquet, le dispositif est efficace: « Les stages ont trois vertus: ils évitent un enfermement sur des pratiques sexuelles; ils informent sur la prostitution et le proxénétisme ; ils sensibilisent sur les réseaux. C'est plus intéressant comme peine au'une simple amende. C'est une autre démarche, qui remet en question....»

Mais Toulouse n'en est pas pour l'application de la loi pour deux raisons. D'abord, depuis 2020, le taux des verbalisations diminue Par comparaison, les autres axes chaque année davantage, passant de la loi semblent plus faible- d'une moyenne annuelle de 50 ment mis en oeuvre. La pénali- verbalisations à 7 en 2022, sans sation de l'achat d'actes sexuels aucune explication structurelle n'est pas ou peu appliquée. Au (changement de procureur par 314 acheteurs d'actes exemple). Ensuite, la ville de Tousexuels ont été verbalisés sur les louse, tout en appliquant l'inter-La mise en oeuvre de la commis- quatre territoires, entre 2016 et diction d'achat d'actes sexuels,



prostitution entre 2015 et 2022, tionnelle dans les ce qui est absolument contraire ments scolaires. Et si un proà l'esprit de la loi de 2016.

Les représentants de la police rencontrés avancent plusieurs raisons pour expliquer cette faible mise en oeuvre: le manque de moyens humains et financiers, l'absence de priorité (en particulier depuis la réorganisation des services de police de 2021)7, le rôle d'informateurs potentiels des « clients » dans le processus de démantèlement des réseaux de proxénétisme. Mais, plus globalement, on sent que les services de police adhèrent encore faiblement à la mise en cause des « clients » et à Officiellement, l'Éducation nal'interdiction d'achat d'actes sexuels. Ils n'en perçoivent pas l'utilité. Comme le résume la responsable d'une association cette lacune. L'absence de prioagréée à Marseille, « les policiers rité aussi et d'autres thémane sont pas encore sensibilisés à tiques sont jugées plus urgentes la lutte contre l'exploitation ou plus faciles à transmettre : sexuelle sous l'angle « victimes » « Dans le cadre des actions colet « clients » et restent trop cam- lectives du comité d'éducation à pés sur le démantèlement des la santé et citoyenneté, des colréseaux...».

### lieu scolaire encore à l'état sentement et de respect, les dande projet...

pour développé

des personnes en situation de tion sur la question prostitu- Ce n'est pas sur la prostitution ». établissegramme d'éducation à la vie affective et sexuelle8 était en place dans certains établissements, comme c'est le cas à Toulouse, la thématique prostitutionnelle v était rarement abordée. « Ce n'est pas la commande » de l'Éducation nationale, explique l'association en charge de ces sessions à Toulouse. De ce fait, même dans ce cadre, la prostitution n'est évoquée que ponctuellement, en réponse aux questions éventuelles des jeunes de l'assis-

tionale invoque un manque de moyens, de temps, ou d'intervenants spécialisés pour justifier lèques sont plutôt mobilisés sur le vivre ensemble, les relations III. La prévention en mi-filles-garçons, les notions de con-

En réalité, le thème reste d'accès difficile pour les acteurs éducatifs. Beaucoup le reconnaissent : « C'est pour nous une problématique nouvelle. Si les lianes des textes internes bougent sur la prostitution, ça ne se traduit pas encore dans la pratique ». Et l'Éducation nationale ne percevant pas réellement l'enjeu d'une politique de prévention et d'information sur la prostitution auprès des jeunes. rien ne bouge.

### IV. Une loi systémique encore partiellement mise en oeuvre

Il ressort donc de l'étude que pas un seul des quatre territoires ne met en oeuvre la loi dans son intégralité : si le volet social est pleinement appliqué, avec des intensités différentes, dans les quatre villes, les axes de prévention auprès des jeunes et de répression de l'achat d'actes sexuels ne le sont pas ou peu. Sept ans après son adoption, la loi 2016-444 ne fait donc toujours pas système.

gers d'internet... ». Et, comme Rien non plus n'a été fait pour souvent, les établissements se qu'il en soit autrement. La loi a À Limoges, la prévention à la situent davantage dans une lo- été adoptée en avril 2016. Ses prostitution dans les établisse- gique de régulation des problé- décrets d'application ont été ments scolaires, prévue par la matiques existantes que dans publiés au cours des mois suiloi d'avril 2016, est définie une logique de prévention, y vants. Mais, en 2017, le changecomme "satellitaire" par l'Édu- compris dans les établissements ment de Gouvernement mettait cation nationale. Et c'est le qua- confrontés à des cas avérés ou à la loi « en pause » et toute tenlificatif que l'on pourrait re- des suspicions de prostitution de tative de mobilisation des minisdéfinir l'état mineur-e-s. C'est ce que consta- tères et des administrations était d'avancement de ce type d'ac- tent les associations habilitées à abandonnée. La loi prévoyait un tions à destination des jeunes intervenir en milieu scolaire : suivi de la mise en oeuvre et des dans les 4 territoires étudiés : « On est souvent interpellés par rencontres interministérielles pour au moment de l'étude, aucun des établissements scolaires, mais dresser un état des lieux régulier des pro- c'est surtout à la suite de situa- des progrès accomplis ou des blogrammes spécifiques de préven- tions de violence et d'agressions. cages constatés. Or, le premier



eu lieu le 8 février 2023 !9

Du fait de cette faiblesse du portage national, la mise en oeuvre de la loi depuis 2016 repose presque intégralement sur les épaules des acteurs institutionnels et associatifs locaux : délédépartementales gations aux droits des femmes et à l'égalité, préfectures, éducation nationale, police, justice, rectorat... Ce qui explique l'hétérogénéité de son application : chaque territoire s'empare de la loi à sa manière. Cela peut parfois avoir des effets positifs : « On avance en marchant », dit une déléguée départementale. De fait, les acteurs concernés, partant de rien, en particulier pour la création des commissions départementales, innovent et inventent véritablement des outils, de nouvelles méthodes de travail, des modes de communication et d'échanges... autant de bonnes pratiques qui gagneraient à être partagées sur l'ensemble du territoire.

Mais les conséquences peuvent aussi être moins positives. L'absence de cadrage ouvre en effet la porte à toutes les lectures de la loi. « Chacun interprète la loi de facon différente, constate une association agréée. Les Préfectures ne l'interprètent pas de la même façon d'une ville à une autre ». La plupart des acteurs interrogés ont d'ailleurs déploré que chaque préfecture fonctionne différemment et que, d'une équipe préfectorale à une autre, les directives évoluent. Or, ce sont les préfectures qui ont le dernier mot sur les demandes d'accès aux droits et d'entrée en parcours de sortie de la prostitution.

comité de suivi interministériel a On le voit, la mise en oeuvre de thème de la prostitution car on a en hommes et aux femmes qui in- Les parents ne le comprendraient carnent les institutions qu'aux pas... » (représentant de l'Éducation institutions elles-mêmes. Et sur nationale); « En tant qu'Éducation un sujet aussi controversé que la nationale, on n'a pas grand-chose à prostitution, les convictions per- apporter... » (représentant de l'Édusonnelles, les clichés tradition- cation nationale)... nels et les tabous prennent parfois le pas sur l'obligation de V. Des équilibres locaux mettre en oeuvre la loi. En témoigne ce florilège de réflexions recueillies au cours des interviews d'acteurs locaux : « La pénalisation (de l'achat d'actes sexuels) manque aussi de logique. Comment comprendre que l'offre de prostitution est légale alors que l'achat est illégal?» (policier); « On ne peut pas aborder directement le

tient davantage aux face de nous des enfants mineurs.

### fragiles : l'exemple de Marseille

Faute de cadrage national et de pédagogie, trop d'acteurs chargés localement de l'application de la loi ont encore une méconnaissance ou une incompréhension à la fois de son message abolition-





Comment mettre oeuvre la loi si les acteurs n'en le désespoir. percoivent pas toute la portée? Il résulte de cette situation non seulement des interprétations abusives de la loi mais aussi une véritable instabilité de son application. Concrètement, cela signifie que le changement d'un acteur institutionnel peut, du jour au lendemain, entraîner l'arrêt brutal ou la réactivation de la mise en oeuvre de la loi, suivant que cet acteur adhère. ou non, à la loi.

Un retournement de situation de ce type s'est produit à Marseille pendant le temps de l'étude. La commission départementale de lutte contre la prostitution est créée en juillet 2018. Mais jusqu'en mai 2022, du fait de blocages conjoncturels (attente de la nomination d'une nouvelle déléguée départementale, blocages des services préfectoraux...), elle fonctionne de manière irrégulière : un nombre de plus en plus réduit de réunions, des délais pour l'obtention des autorisations provisoires de séjour (APS) et des aides financières à l'insertion sociale (AFIS), et seulement 36 entrées en parcours de sortie de prostitution en 4 ans. "Pendant plusieurs mois, il y a eu un vrai flottement...., raconte la responsable d'une association agréée de Marseille. On ne faisait plus de réunions, Aujourd'hui, les acteurs mar- à elles. Elles sont complètement on n'avait plus d'échanges entre seillais se félicitent de cette changées et transformées. Les acteurs, tout se faisait par mails évolution, mais ils s'interrogent jeunes femmes en parcours de et Excel, les dossiers étaient re- aussi sur sa pérennité et sur sortie ne sont plus les mêmes : nouvelés automatiquement par l'engagement des institutions<sup>10</sup>. elles vont bien, alors qu'au démails...". Les demandes de PSP C'est ce qu'explique la déléguée but elles étaient traumatisées. étaient mises en attente, engor- générale d'une association agréée Elles ont un logement, un boulot

niste et de sa dimension systé- sociations agréées et plongeant que, considérant les nombreux en les personnes concernées dans acteurs qui entrent en jeu dans

> En mai 2022, la plainte d'une association agréée soulignant la maltraitance institutionnelle faite aux personnes en attente d'insertion et les difficultés de fonctionnement des associations agréées dans ces conditions, débloque la situation: "En 48h, on nous a prévenus qu'une commission allait se mettre en place; 5 jours plus tard, on avait la date". Et la nomination d'un nouveau préfet au même moment permet de rattraper le retard de traitement des demandes de parcours de sortie. 23 nouveaux parcours sont acceptés (soit 40% des PSP marseillais) au cours de la commission de mai 2022 et d'autres nouvelles entrées étaient prévues d'ici la fin 2022. Tout semble dorénavant changé au sein de la commission : le regard posé sur les associations agréées et, du même coup, sur les personnes qu'elles accompagnent, jusque-là suspicieux et méfiant, évolue positivement. "Il y a une vraie prise en compte du travail fait par les associations, ce qui impacte aussi la prise en compte des personnes. Ce ne sont plus juste des noms ou des chiffres. Les membres de la commission arrivent à prendre en compte les personnes pour ce qu'elles sont, avec leurs souffrances".

geant ainsi les services des as- marseillaise : "La difficulté, c'est - elles font le ménage ou sont

le PSP et tout ce qui en découle, il y a des moments où toutes les planètes sont alignées. Mais, pour peu qu'il y ait un changement de personnes qui n'ont pas les mêmes positionnements ou pas les mêmes objectifs, ces personnes peuvent rapidement nous mettre des bâtons dans les roues...".

#### VI. Et pourtant, la loi " sauve des vies"...

Inégalement mise en oeuvre par des acteurs qui parfois la comprennent mal et n'en perçoivent pas la dimension révolutionnaire, la loi 2016-444 n'a pas encore « renversé l'ordre établi », pour reprendre les mots de la ministre Isabelle Lonvis-Rome. Et il faudra du temps pour dépasser les freins et les obstacles.

Pour autant, la loi a déjà bouleversé des vies. Celles des 60 personnes qui avaient achevé leur parcours de sortie de la prostitution sur les quatre territoires au moment de l'étude. Et pour la plupart d'entre elles, le PSP a été à la fois une délivrance et une renaissance. Les associations agréées de ces territoires le disent : « La loi est un déclencheur très favorable, qui change la vie des personnes», « c'est une nouvelle vie qui s'offre



caissières ou encore vendeuses - d'autres filles aient la même 7. Tous les groupes des Sûretés départeet elles passent le permis. Elles chance ».

s'épanouissent! ».

7. Tous les groupes des Sûretés départementales ont été refondés pour devenir « économie souterraine » et regrouper dans un même pôle la lutte contre les

Betty, Ava, Olivia et Fatou<sup>11</sup>, quatre femmes en parcours ou sortie de parcours, à Toulouse et Limoges, ont raconté leur retour à la vie. « J'avais besoin d'aide et je ne savais plus quoi faire », « j'étais au bout du rouleau », « je n'avais personne à qui parler...», « j'étais dans la rue tous les soirs, même quand il pleuvait et qu'il faisait froid, c'était très difficile, j'ai pensé me suicider!». Mais la rencontre avec une association agréée et l'intégration dans un PSP leur ont redonné l'espoir, la dignité et un avenir : «Grâce à cette nouvelle loi, tout a été changé pour moi... j'ai signé un contrat CDI, j'habite dans un HLM et je paye moi-même mes loyers... », « j'ai aujourd'hui une nouvelle vie (...) »; « je travaille (...), j'ai un appartement (...), je vais à mes rendez-vous, je suis suivie par une assistante sociale, un psychologue et je poursuis une formation en français... ».

Pour ces quatre femmes, il faut porter la loi : « Je suis tout à fait d'accord avec les différentes parties de cette loi », « Je ne vois pas de points négatifs, il n'y a que du bon... Je remercie (l'association agréée) et la loi. Je revis et c'est une nouvelle chance pour moi », « J'ai un logement, des papiers, un peu d'argent et je suis en formation. Les points négatifs, je n'en vois aucun... ». Et sa mise en oeuvre est une urgence : « Il ne faut pas arrêter cette loi! Il faut continuer les parcours, c'est une chance. Moi, j'ai eu la chance, mais il faut que beaucoup

#### Notes:

- https://www.senat.fr/salle-depresse/201503/une-proposition-de-loi -pour-renforcer-la-lutte-contre-lesysteme-prostitutionnel.html
- Article 611-1 du Code pénal. En cas de récidive, l'amende est portée à 3750 euros.
- 3. A.Cuxac, « Isabelle Lonvis-Rome : « Je souhaite porter une nouvelle stratégie de lutte contre la prostitution à la rentrée », Causette, 13 avril 2023, https://www.causette.fr/societe/enfrance/isabelle-lonvis-rome-jesouhaite-porter-une-nouvelle-strategie-nationale-de-lutte-contre-laprostitution-a-la-rentree . Données communiquées par la DCPJ dans le cadre de l'étude de la Fondation Scelles.
- 4. <a href="https://www.fondationscelles.org/fr/">https://www.fondationscelles.org/fr/</a> actualites/332-une-2e-evaluation-<u>locale-de-la-mise-en-oeuvre-de-la-loi-</u> 2016-44-pourquoi-comment-quelsresultats Ce travail fait suite à une première Evaluation locale de la mise en oeuvre de la loi 2016-444, menée à Bordeaux. Narbonne. Paris. Strasbourg, par les sociologues Jean-Philippe Guillemet et Hélène Pohu (octobre, 2019) : <a href="https://">https://</a> www.fondationscelles.org/fr/ actualites/283-rapport-d-evaluationlocale-de-la-mise-en-oeuvre-de-la-loi-2016-la-loi-fonctionne-la-et-ou-elle-est -integralement-appliquee
- Sauf mention contraire, toutes les citations sont tirées des interviews d'acteurs institutionnels et associatifs réalisées dans le cadre de l'Évaluation locale et sont à retrouver dans le rapport.
- 6. D'autant que la préparation de chaque dossier demande de parcours de sortie réclame des mois de travail en amont de la présentation de la demande en commission (identification des éléments historiques et administratifs des personnes, reconstruction des parcours de vie, évaluation de la capacité de la personne à s'insérer...).

- 7. Tous les groupes des Sûretés départementales ont été refondés pour devenir « économie souterraine » et regrouper dans un même pôle la lutte contre les stupéfiants, le contrôle des établissements nocturnes avec débit de boissons et la lutte contre le proxénétisme. Comme l'explique un policier, « la lutte contre le proxénétisme et la matière prostitution ne sont plus la priorité » (p. 33)
- 8. Pour information, les programmes d'éducation à la vie affective et sexuelle, institués par la loi Aubry de 2001, qui prévoit 21 séances sur 7 années de scolarité de chaque enfant, soit 3 séances par an, dans les lycées et collèges, sont eux-mêmes faiblement mis en oeuvre par les établissements scolaires. Selon un rapport de l'Inspection générale de l'Éducation nationale, rendu public en septembre 2022, moins de 20% des collégiens et moins de 15% des écoliers et lycéens bénéficient de ces séances. Cf. F. Marlier, « L'école à la traîne sur l'éducation à la vie affective et sexuelle », Alternatives économiques, 9 mai 2023.
- 9. Ministères impliqués dans la mise en oeuvre de la loi : Justice, Intérieur, Tourisme, Santé, Logement, Sport, Travail...
- 10. À l'inverse, le retournement de situation lié à un changement d'acteur local peut aussi mener à un arrêt de la mise en oeuvre de la loi. C'est ce qui est arrivé à Narbonne. Jusqu'en septembre 2018, 86 personnes avaient été verbalisées pour achat d'actes sexuels. Mais l'arrivée d'une nouvelle procureure en septembre 2018 a mis fin à cette dynamique, officiellement parce que « la prostitution de rue avait diminué ». Cf J-P. Guillemet, H. Pohu, Evaluation locale de la mise en oeuvre de la loi 2016-444 Bordeaux, Narbonne, Paris, Strasbourg..., p. 39-40.
- Les prénoms ont été modifiés. Ces quatre interviews ont été publiées en intégralité en annexe du rapport (p.89-96).



#### REGARDONS AILLEURS

## POUR L'APPLICATION DE LA PEINE DE PROGRAMME DE MISE EN CONFORMITÉ AUX INFRACTIONS DE CORRUPTION **EN DROIT ALGÉRIEN**



ABDERRAHIM BOUBERGUIG DOCTORANT EN DROIT, LABORATOIRE « ÉTUDES JURIDIQUES COMPARATIVES »,

corruption.

Ainsi, les prérogatives d'enquête et de jugement à propos des infractions de corruption sont désormais attribuées au pôle pénal économique et financier<sup>2</sup>, si ces infractions sont de grande complexité3. De même, en vertu de l'article 204 de la Constitution algérienne telle que révisée en 20204, il est fondé une institution indépendante de contrôle, appelée la « Haute autorité de transparence, de prévention et de lutte contre la corruption », préposée à des missions relatives à la corruption (l'article 205, al. 1er). Finalement, dans un souci de restitution des produits issus de la corruption, le législateur ouvrit

lus que jamais la moder- confisqués ou récupérés dans le des peines, elles sont, d'une nisation de l'arsenal ré- cadre des affaires de lutte part, largement disproportionpressif relatif à la cor- contre la corruption » sous la nées au caractère déterminant ruption s'impose en législation forme d'un compte d'affectation des infractions de corruption, soit pénale algérienne. Le législateur spéciale<sup>5</sup>. Il s'inscrit dans l'opéra- la recherche de profits illicites<sup>8</sup>. algérien a apporté ces dernières tion, permanente, d'adaptation qui commande l'emploi d'une années des aménagements juri- du droit interne aux disposi- « amende proportionnelle »9. La diques remarquables au régime tions de la Convention des Na- peine d'amende prévue par la loi répressif, mis en place en 2006<sup>1</sup>, tions unies contre la corruption<sup>6</sup> nº 06-01 du 20 février 2006 dequi se rapportent à la matière de (soit, l'article 31, paragraphe 3, meure subordonnée à la durée en ce qui concerne la gestion légale de la peine d'emprisonnedes biens confisqués), approu- ment<sup>10</sup> à six mois d'emprisonnevée, avec réserve, par le décret ment correspondent 50 000 dinars présidentiel n° 04-128 du 19 algériens d'amende<sup>11</sup>. D'autre part, avril 20047.

> Mais, ces aménagements ont pour caractéristique fondamentale d'attaquer seulement des questions pénales de forme ou celles relatives à l'exécution des peines prononcées par une juridiction répressive, compétente, à l'occasion d'une infraction de corruption; or, les carences qui affectent le contenu de certaines incriminations ainsi que les peines qui leur sont appropriées exigent au contraire des changements au droit pénal substantiel.

un « Fonds des avoirs et biens S'agissant plus particulièrement ce sujet en droit comparé. Et

il n'est pas pris en compte les particularités de la matière, alors que les objectifs de prévention et de lutte contre la corruption commandent tant s'en faut la création de nouvelles peines. La loi nº 06-01 renvoie seulement à l'application des règles générales du Code pénal algérien (l'article 50 de la loi nº 06-01), qui n'équivalent pas à « la peine de programme de mise en conformité » (PPMC)12 prévue en droit français.

En effet, des améliorations fondamentales, voire même originales peuvent être constatées à



c'est le cas précisément du droit pénal français (III). français qui, à la suite de la promulgation de la loi  $n^{\circ}$  2016-1691 **I. L'influence du droit posi- corruption**<sup>24</sup> du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la de la vie économique<sup>13</sup>, prescrit **Algérie** une peine « originale »14 appelée la « peine de programme de mise en conformité »15, (PPMC) qui « ne repose pas sur la privation ou la restriction d'un droit mais sur L'influence s'observe tout d'abord à algérien a instauré un Observades obligations essentiellement l'aube de l'indépendance de l'Algé- toire national de surveillance et déontologiques [...] »16. Elle a pour rie en 1962. Les infractions de de prévention de la corrupbut de « permettre au juge pénal corruption étaient considérées à tion<sup>26</sup>, aboli aujourd'hui<sup>27</sup>. Ce de contraindre une personne mo- cette date, d'après les disposi- qui est saisissant à ce propos rale (une entreprise en pratique, tions du Code pénal français de est que le domaine d'activité de des collectivités territoriales ou 1810, puisque les autorités algé- cet organe est notablement anaétablissements publics en théo- riennes, ayant su qu'elles ne pou- logue à celui du Service central de rie) condamnée pour des faits vaient « intervenir dans tous les prévention de la corruption (SCPC) de corruption ou de trafic domaines d'influence (privé, public ou in- [...] » 18, avaient décidé de pro- ticle 1 er, al. 1 er, de la loi française ternational) à adapter ses procé- longer l'application du Code nº 93-122, l'article 2, al. 2º du dédures internes de prévention et pénal français de 1810 en vi- cret présidentiel nº 96-233 préde détection des faits incriminés gueur au 1er juillet 196219. [...] »17. Quant à son régime juridique, il est défini essentielle- B. Le Code pénal algérien de ment dans les articles 131-39-2 du Code pénal français et 764-44 français.

La présente étude propose l'introduction de cette peine en droit algérien pour renforcer la prévention et la lutte contre la corruption. L'assimilation des dispositions françaises relatives à la lutte contre la corruption n'est pas nouvelle, elle s'emploie depuis longtemps en Algérie (I). De surcroit, la possibilité de créer cette peine existe en droit algérien car, la loi connaît déjà une mesure qui correspond sensiblement à cette peine (II). Cependant, le respect du principe de légalité pénale exige qu'elle doive faire l'objet d'un texte légal qui se prononce expressément sur sa nature pénale et son régime juridique, et C. Le décret présidentiel n° sés par les collectivités et orgal'attache aux infractions de cor- 96-233 du 2 juillet 1996 nismes [...] »28, il n'existait pas

## tif français sur la réprescorruption et à la modernisation sion de la corruption en française n° 93-122 du 29 jan-

#### A. Lors de l'indépendance de l'Algérie

en même

## 1966

du Code de procédure pénale Au milieu de l'année 1966, un nouveau Code pénal a été promulgué en Algérie, en vertu de l'ordonnance nº 66-156 du 8 juin 196620. Il est entré en vigueur le 15 juin 1966<sup>21</sup>. Il a repris les mêmes infractions de corruption que le Code pénal publics; [...] ». français de 1810, principalement prévues dans les articles 169 à 183, et les a rangées sous la catégorie générale des atteintes contre la chose publique22, à l'instar du Code pénal français précité23. Ceci a assuré certainement la continuité des règles pénales, qui ont régi la matière depuis l'indépendance du pays.

ruption, à l'exemple du droit portant création de l'Obser- en droit algérien une infraction

### vatoire national de surveillance et de prévention de la

De la même manière que la loi vier 1993 relative à la prévention de la corruption et à la transparence de la vie économique et des procédures publiques<sup>25</sup>, le pouvoir exécutif temps en France. Ainsi, à l'image de l'arvoit que l'observatoire national de surveillance et de prévention de la corruption « est chargé notamment de : - organiser la collecte, la centralisation et l'exploitation des informations nécessaires à la détection et à la prévention des faits de corruption, de trafic d'influence, de concussion, de prise illégale d'intérêts, d'atteinte à la liberté et à l'égalité des candidats dans les marchés

> Cependant, le problème se pose de savoir de quelles infractions pénales traite le décret présidentiel nº 96-233 précité. En effet, contrairement au droit français, qui décrivait une infraction qui se consomme par la violation par un fonctionnaire public des textes juridiques « qui ont pour objet de garantir la liberté d'accès et l'égalité des candidats dans les marchés pas-



à l'égalité des candidats dans les 123 du Code pénal algérien la lutte contre la corruption marchés publics, voire même une abrogé<sup>33</sup>. disposition extra-pénale qui commande l'application de ces prin- On peut citer également l'exemple cipes aux marchés publics à cette époque<sup>29</sup>.

### D. La loi nº 06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption

calquée fidèlement sur la Conven- marché ou un avenant en violation des Nations unies contre la tion des dispositions législacorruption. Nonobstant, il se tives et réglementaires en vitrouve que des traces d'inspira- gueur en vue de procurer à aution du droit français existent trui un avantage injustifié ». La dans cette loi aussi. La prise il- rédaction de cet article était légale d'intérêts en est le signe. complétée de façon semblable à cette prohibait le fait de prendre ou Code pénal français de 199234 recevoir un intérêt conque30. Mais, on sait qu'en santes concernant l'élément modécidé d'élargir son champ français<sup>35</sup>. Ainsi, en sus de l'octroi d'application matériel : l'infrac- d'un avantage injustifié à autrui, tion est consommée non seule- la loi nº 06-01 exige maintenant ment en prenant ou en recevant un acte contraire aux dispositions un intérêt quelconque de l'af- législatives et réglementaires relafaire mais encore en le conser- tives à la liberté d'accès, à l'égalivant<sup>31</sup>. C'est le cas notamment té des candidats et à la transpad'un fonctionnaire public qui, rence des procédures et un dol après avoir conclu des marchés spécial (l'intention de procurer un publics avec une société dont avantage injustifié à une tierce son fils est le gérant, les a re- personne) pour la constitution de conduits tacitement<sup>32</sup>. Quant au cette infraction<sup>36</sup>. législateur algérien, il l'a ultérieurement aligné aux dispositions du Code pénal français de 1992 tout en étendant l'incrimi- de programme de mise en nation à l'agent public qui con- conformité en droit algérien serve un intérêt dans une affaire dont il est chargé de diri- Il existe en droit algérien deux ger ou de surveiller. C'est ce qui dispositions légales qui soutienressort précisément de l'article nent l'adoption d'une mesure pré-35 de la loi nº 06-01 dans sa ver- sentant un contenu analogue à La loi nº 22-08 du 5 mai 2022 sion officielle en langue française. celui de la peine de programme fixant l'organisation, la compo-Le texte arabe ne mentionne que de mise en conformité (PPMC) en sition et les attributions de la les actes de prendre et de rece- droit français.

de l'infraction prévue dans l'article 26, 1° de la loi nº 06-01 qui avait stipulé originairement que : « Sont punis d'un emprisonnement de deux (2) à dix (10) ans et d'une amende de 200.000 DA à 1.000.000 DA: 1° tout agent public qui passe, vise ou révise Il est vrai que la loi nº 06-01 est un contrat, une convention, un infraction ce que prévoit l'article 432-14 du quel- tout en tirant les leçons enrichis-1992 le législateur français s'est ral de cette infraction en droit

# II. Les prémices de la peine

### qui vise expressément la répres- voir un intérêt, qui étaient pré- A. La Convention de l'Union sion d'une atteinte à la liberté et vus initialement dans l'article africaine sur la prévention et

Il s'agit de la Convention de l'Union africaine sur la prévention et la lutte contre la corruption<sup>37</sup> faite à Maputo le 11 juillet 2003 et approuvée par l'État algérien en vertu du décret présidentiel nº 06-137 du 10 avril 200638, sans parler de sa prééminence à la loi en Algérie<sup>39</sup>. Elle exhorte les États parties à « [a] dopter toutes autres mesures jugées nécessaires pour empêcher les sociétés de verser des pots-devin en contrepartie de l'attribution des marchés » (l'article 11, paragraphe 3e). La PPMC s'inclut parfaitement dans la ligne de cette disposition. En effet, selon l'article 131-39-2, I du Code pénal français, cette peine, étant préventive<sup>40</sup>, consiste en la mise en oeuvre par la personne - morale - condamnée, sous le contrôle de l'Agence française anticorruption (AFA), des mesures et des procédures qui ont pour finalité d'empêcher les conduites corruptives dans l'avenir exemple, la création d'un code de conduite41, la mise en oeuvre d'un dispositif d'alerte interne42 et des procédures de contrôle de comptabilité<sup>43</sup>, etc.). Ainsi, le législateur algérien est à même d'imposer aux entreprises désirantes de participer aux marchés publics de s'engager dans un programme de mise en conformité pour s'opposer à la corruption.

#### B. La Haute autorité de transparence, de prévention et de lutte contre la corruption

Haute autorité de transparence,



-08 est la source juridique qui fait priées » (l'article 9, al. 4°). naître l'obligation susmentionnée. Il faut noter, cependant, que cette obligation n'est pas une peine, elle n'est pas la conséquence d'une infraction prédéterminée<sup>45</sup>. Par ailleurs, ce suivi « [...], porte sur l'existence, la pertinence et l'effectivité de la mise en oeuvre des dispositifs de transparence, de prévention et de lutte contre la corruption » (l'article 8, al. 1er). À l'occasion du suivi qu'elle exerce, la Haute autorité formule des recommandations « [...], visent à aider à mettre en place les mesures et les procédures appropriées à chaque institution ou établissement concerné(e) » (L'article 8, al. 2e).

« [...] constate, par après être informée suite à un si-lioration des procédures

la corruption<sup>44</sup> fait allusion à faits de corruption » (l'article 9, al. née en mesure de présenter ses obune mesure semblable à la PPMC 1er, de la loi nº 22-08). Quant à la servations, le magistrat qui dirige dans ses articles 7, 8 et 9. Ainsi, personne morale mise en cause, l'agence peut adresser un avertisseselon l'article 7, al. 1er : « La Haute elle doit « rendre compte à la ment aux représentants de la soautorité est chargée du suivi du Haute autorité des suites données ciété » (l'article 17, IV). Ce magisrespect par les administrations à ces recommandations » (l'article trat peut de même « saisir la compubliques, les collectivités locales, 9, al. 2°). En cas d'abstention par mission des sanctions afin que les établissements publics, les en- elle de rendre compte dans les soit enjoint à la société et à ses treprises économiques, les asso- délais fixés ou d'insuffisance de représentants d'adapter les procéciations et les autres institutions réponse, la Haute autorité l'en- dures de conformité internes desde l'obligation de conformité aux joint à « [...] mettre en oeuvre les tinées à la prévention et à la dédispositifs de transparence, de recommandations dans un délai tection des faits de corruption ou prévention et de lutte contre la qui ne peut dépasser une an- de trafic d'influence » et « soit incorruption ». Un texte règlemen- née » (l'article 9, al. 3°). Si elle fligée une sanction pécuniaire »<sup>48</sup>. taire doit fixer le contenu de ses s'oppose toujours aux recomman- Toutefois, la société intéressée dispositifs ainsi que les condi- dations de la Haute autorité, celle- peut diriger un recours de pleine tions et les modalités de leur mise ci « [...] saisit les organes concer- juridiction contre les décisions de en oeuvre (l'article 7, al. 2°). Ce nés, fixés par voie réglementaire, la commission qui laisse entendre que la loi nº 22 pour prendre les mesures appro- (l'article 17, VII).

On peut noter la ressemblance aperçu sur le droit positif franentre les dispositions de la loi n° çais, que les dispositions de la loi 22-08 et l'article 17 de la loi algérienne nº 22-18 (précisément, française nº 2016-1691. En effet, les articles 7, 8 et 9) trouvent vraice dernier impose à certaines per- semblablement leur origine dans sonnes morales, les « sociétés im- les dispositions de l'article 17 de portantes »46, une « mesure pré- la loi française nº 2016-1691, ce ventive »47, celle de « prendre qui atteste une fois de plus que le les mesures destinées à prévenir législateur algérien s'inspire fréet à détecter la commission, en quemment du droit français en France ou à l'étranger, de faits de termes de lutte contre la corrupcorruption et de trafic d'influence tion. La seule différence majeure selon les modalités prévues au entre les droits français et algé-II » (l'article 17, I). Ces mesures rien est qu'en droit français, sont énumérées dans l'article 17, II, « [l]'obligation de se soumettre à de cette loi. Il charge, en outre, un programme de mise en conforl'AFA de contrôler le respect de ces mité est [...] à la fois une obligamesures et procédures et d'émettre tion, pour certaines entreprises, et un rapport qui « contient les ob- une peine complémentaire pour Elle adresse aussi des recomman- servations de l'agence sur la quali- d'autres »49, ce qui n'est pas le cas dations « [...] pour que des me- té du dispositif de prévention et en droit algérien. sures soient prises dans le délai de détection de la corruption mis qu'elle fixe afin de mettre fin à en place au sein de la société conces manquements », lorsqu'elle trôlée ainsi que, le cas échéant, des gnalement, des manquements à la tantes » (l'article 17, III). Quant aux le droit algérien qualité et à l'efficacité des procé-manquements à cette obligation, dures mises en oeuvre au sein des l'article 17 prévoit également des institutions et administrations pu- procédures coercitives. Ainsi, « [e]n bliques, des associations et fonda- cas de manquement constaté, et Quel que soit leur nature ou

de prévention et de lutte contre tions pour prévenir et détecter les après avoir mis la personne concer-

Il est tentant de dire, après ce bref

### III. La nécessaire insertion elle-même recommandations en vue de l'amé- de la peine de programme exis- de mise en conformité dans

#### A. Les conditions préalables



soumettent à des conditions de forme strictes en droit algérien. Elles sont au nombre de deux, s'agissant de la PPMC.

Premièrement, il faut qu'un texte législatif l'impose expressément, en application du principe de légalité pénale, selon lequel « [...] seul le législateur peut créer des incriminations, des normes sur la responsabilité pénale, des sanctions et des normes sur leur exécution et leur extinction »50. La loi nº 06-01, étant la base essentielle de la lutte contre la corruption en Algérie, constitue le texte adéquat où cette peine doit figurer.

Il faut toutefois souligner que cette peine se borne à un domaine d'application restreint en droit français<sup>51</sup>. Elle s'applique nommément aux infractions de corruption stricto sensu et de trafic d'influence actifs, sur les plans national et international, prévues dans les articles 433-1, 433-2<sup>52</sup>, 434-9, 434-9 -1<sup>53</sup>, 435-3, 435-4, 435-9, 435-10<sup>54</sup>, 445-1, 445-1-1, 445-2, 445-2 -1 Code pénal français<sup>55</sup>. À l'exception du trafic d'influence privé et international qui ne font l'objet d'aucune incrimination spéciale, la PPMC est en mesure d'être appliquée en droit algérien aux infractions de corruption active prévues dans les articles 25, 27, 28 et 40 de la loi nº 06-01, et l'infraction de trafic d'influence actif réprimée par l'article 32 de la même loi.

Deuxièmement, les personnes morales doivent être exposées à la responsabilité pénale, étant donné que cette peine s'applique aux personnes morales seulement<sup>56</sup>. C'est, d'ailleurs ce que souligne par exemple, l'ar-

leur quantum, les peines se ticle 433-26 du Code pénal français en indiquant que: « Les personnes morales reconnues pénalement responsables dans les conditions prévues à l'article 121-2 des infractions prévues aux articles 433-1 et 433-2 encourent également la peine prévue à l'article 131-39-2 ». En droit algérien, la responsabilité pénale des personnes morales n'est admise que si la loi l'a prévue expressément (l'article 51bis, al. 1er du Code pénal algérien). Cette condition est remplie dans le domaine de corruption en vertu de l'article 53 de la loi nº 06-01. Il est à noter à cet égard que seules les personnes morales de droit privé sont pénalement responsables en droit algérien, peu importe leur but lucratif ou non57. Les personnes morales de droit public sont exclues de cette responsabilité.

### B. La nature pénale de la mesure espérée

Le programme de mise en conformité doit avoir une coloration pénale. Pour cela, il faut le rattacher à une « institution juridique »58 prédéterminée qui est adaptée aux personnes morales. En droit français, cette mesure fait partie des peines<sup>59</sup>. Même si certains auteurs ont pu accentuer l'inscription de cette peine dans la catégorie des peines complémentaires 60, le droit français ne donne pas de grand secours au législateur algérien sur ce point. En effet, le droit pénal algérien garde toujours la fameuse distinction entre les peines principales (l'article 5 Code pénal algérien) et les peines complémentaires (l'article 9 Code pénal algérien)

alors que le Code pénal français de 1992 a abandonné cette distinction (peines principales, accessoires et complémentaires)61.

Toutefois, deux choix s'offrent à lui. Il peut la considérer comme une peine principale qui s'inflige à la personne morale condamnée. Il peut par contre la qualifier de peine complémentaire, c'est-à-dire celle qui « [s'ajoute] à la peine principale, supposant donc le prononcé d'une peine principale »62. Si c'est bien le cas, il est en mesure de la prévoir soit à titre facultatif ou à titre obligatoire, qui constituent les deux formes de la peine complémentaire<sup>63</sup>. À ce propos, il serait préférable qu'il la considère comme une peine complémentaire facultative. En effet, certains auteurs français ont regretté « l'absence de modulation des obligations en fonction de la taille et des spécificités de la société ou du groupe de sociétés »64. Suivant ce raisonnement, l'application de cette peine de manière facultative va permettre au juge pénal algérien de prendre en compte ces différentes circonstances en décidant, selon le cas, l'application ou non de cette peine.

#### C. Le contenu de la peine

Il suffit de revoir la teneur de l'article 131-39-2, II du Code pénal français, qui définit, à titre limitatif, en raison du principe de légalité pénale<sup>65</sup>, son contenu<sup>66</sup>, qui est « plus préventif que répressif »67, et qui se compose de « procédures » et de « dispositifs »68.

#### D. L'exécution de la peine

Pour sa mise en oeuvre, le législateur français a prévu l'article



764-44 Code de procédure pénale c'est-à-dire, le suivi du respect (CPP)69. D'après ce texte, deux acteurs sont chargés d'assurer son mise en conformité - que la exécution. Premièrement, c'est le procureur de la République<sup>70</sup> compétent du fait de sa mission d'« assurer l'exécution des E. L'extinction de la peine décisions de justice conformément à l'article 32 du CPP »71. Enfin, il y a l'AFA, qui assume le rôle de délégué du procureur de la République chargé de l'exécution de cette peine<sup>72</sup>. Selon l'article 764-44, I, al. 2e, du même code, cette agence remplit trois missions principales: tout d'abord, elle « rend compte au procureur de la République, au moins annuellement, de la mise en oeuvre de la peine ». Ensuite, elle « l'informe de toute difficulté dans l'élaboration ou la mise en oeuvre du programme de mise en conformité ». Cette faculté est reconnue aussi à la personne morale condamnée (l'article 764-44, I, al. 3<sup>e</sup>, CPP). Finalement, elle « lui communique, [...], un rapport à l'expiration du délai d'exécution de la mesure ».

En droit algérien, la Haute autorité de transparence, de prévention et de lutte contre la corruption est capable de garantir cette tâche, sous le contrôle du ministère public qui assure également l'exécution des décisions de justice<sup>73</sup>. La raison est simple. En effet, « il paraît légitime et logique que le suivi de cette mise en conformité incombe à l'agence française anticorruption qui est déjà en charge du contrôle de l'obligation de prévention des grandes entreprises et des mesures de l'article 41-1-2 du Code de procédure pénale [français] [...] »74. Et c'est la même prérogative - répression de la méconnais-

de l'obligation non pénale de Haute autorité précitée s'occupe de remplir en Algérie<sup>75</sup>.

D'une part, la peine est temporaire. Elle s'éteint par l'achèvement de la durée déterminée dans le jugement pénal au long duquel la personne condamnée doit respecter ses obligations; néanmoins, cette durée ne doit pas dépassée cinq ans (l'article 131-39-2, I du Code pénal francais). D'autre part, elle prend fin de manière anticipée<sup>76</sup> lorsqu'elle est complètement exécutée avant l'expiration du délai fixé (l'article 764-44, III, CPP). Et il incombe dans ce cas au procureur de la République de « saisir le juge d'application des peines de réquisitions tendant à ce qu'il soit mis fin à la peine de façon anticipée, par jugement motivé conformément à l'article 712-6 du [CPP] » (l'article 764-44, III, CPP).

### F. Le manquement fautif à la peine

Le Code pénal français a prévu l'obligation pénale de mise en conformité sous la menace d'une peine en cas de manquement<sup>77</sup>. Cette peine est définie dans son article 434-43-1. Elle est, cependant, l'objet de critiques. Non seulement « risque d'intervenir de manière tardive pour sanctionner une entreprise désobéissante »78, mais encore elle inflige aux personnes morales déficientes une amende d'un « montant peu dissuasif »79. Malgré tout, la sance de cette peine par la personne condamnée reste un outil efficace pour garantir son respect. Le législateur algérien est donc invité à créer un texte pareil dans la loi nº 06-01, s'il estime nécessaire la création de la PPMC.

#### Conclusion

Il résulte de cette étude que le droit algérien s'applique certainement à incorporer la PPMC. La familiarité de ce droit avec les dispositions du droit français relatives à la corruption, et la réunion des conditions nécessaires pour son application facilitent certainement cette incorporation. Elle rend, en outre, le droit algérien interne plus conforme aux exigences de la Convention de l'Union africaine sur la prévention et la lutte contre la corruption, qui oblige l'État algérien. Elle serait, enfin, un supplément de l'obligation, non pénale, conformité aux dispositifs de transparence, de prévention et de lutte contre la corruption prévue récemment par la loi n° 22-08. Cependant, cette nouvelle peine, réservée aux infractions de corruption, doit être complémentaire et surtout facultative pour prendre en considération la taille et les spécificités de la personne morale inculpée au moment de la définition de la peine par le juge pénal, à moins que le législateur algérien ne la prescrive en tant que peine principale.

La loi no 06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption, JORA, 8 mars 2006, p. 4.



- V. les articles 211bis 2 et 211bis 3, al. 1er, du Code de procédure pénale algérien (CPPA), crées en vertu de l'ordonnance no 20-04 du 30 août 2020, JORA, 31 août 2020, p. 9.
- 3. L'article 211bis 3 CPPA.
- 4. JORA, no 82 du 30 décembre 2020, p. 4.
- V. l'article 43 de l'ordonnance no 21-07 du 8 juin 2021 portant loi de finances complémentaire pour 2021, JORA, 8 juin 2021, p. 5.
- 6. Recueil des Traités, vol. 2349, New York, Nations Unies, 2007, pp. 186-228, https://treaties.un.org/doc/Publication/ UNTS/Volume%202349/v2349.pdf
- 7. JORA, 25 avril 2004, p. 11.
- « La corruption consiste à abuser des responsabilités conférées pour s'enrichir personnellement » (nous soulignons). Transparency International, "Corruption Perceptions Index 2000", 2000, cité dans K. BOUTALEB, La corruption, sa nature, son ampleur et ses causes. Le cas de l'Algérie., Algérie, OPU, 2019, p. 24.
- 9. V. J. PRADEL, Droit pénal général, 20e éd., France, Cujas, p. 565 no 677.
- 10. Cette règle est empruntée au droit français, selon lequel : « [l]e plus souvent, une année d'emprisonnement est accompagnée d'une amende de  $15\,000\,\epsilon$ , de sorte que dix ans d'emprisonnement emportent, s'il y a lieu à amende,  $1\,500\,000\,\epsilon$  ». B. BOULOC, Droit pénal général, 22e éd., France, Dalloz, 2011, p. 451 no 559.
- 11. V. A. OTMANI, A. BOUBERGUIG, « La peine d'amende pour les infractions de corruption dans la loi algérienne no 06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption », Revue de la faculté de droit, université de Al-Nahrayn, Iraq, vol. 23, no 2, 2021, p. 326 (en arabe), <a href="https://www.iasj.net/iasj/download/7c07ab5763d0b006">https://www.iasj.net/iasj/download/7c07ab5763d0b006</a> (consulté le 24/3/2023). Nous avons employé la norme ISO 233-1 <a href="https://fr.wikipedia.org/wiki/ISO\_233-2">https://fr.wikipedia.org/wiki/ISO\_233-2</a> (consulté le 24/3/2023) aux fins de translittération.
- 12. Abréviation empruntée à l'Agence française anticorruption (AFA). AFA, La peine de programme de mise en conformité, avril 2019, p. 4, <a href="https://www.agence-francaise-anticorruption.gouv.fr/files/2019-07/Guide%20PPMC\_0.pdf">https://www.agence-francaise-anticorruption.gouv.fr/files/2019-07/Guide%20PPMC\_0.pdf</a> (consulté le 24/03/2023).
- 13. Art. 18 de la loi n°2016-1691 du 9 décembre 2016.
- 14. AFA, préc., p. 4.
- 15. Ibid.
- 16. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », RLDA, no 124, 2017, p. 48.
- J.-M. BRIGANT, « La corruption et le trafic d'influence » dans Lamy droit pénal des affaires, mise à jour 11/2021, no 886.

- 18. P. LEBRUN, « La décolonisation du droit pénal algérien », Journal of African Law, vol. 21, no 2, 1977, p. 154.
- 19. V. l'article 1er de l'ordonnance no 63-406 du 14 octobre 1963 portant modification du Code pénal, JORA, 15 octobre 1963, p. 1038; P. LEBRUN, préc., p. 155.
- 20. JORA, 11 juin 1966, p. 530.
- 21. V. l'article 468 Code pénal algérien (CPA); l'article 1er du décret no 66-159 du 8 juin 1966 fixant l'entrée en vigueur de l'ordonnance no 65-278 du 16 novembre 1965 portant organisation judiciaire, JORA, 13 juin 1966, p. 568.
- 22. V. sections I et II du chapitre IV du titre I du livre III de la deuxième partie du CPA.
- V. section II du chapitre III du titre I du livre III de la deuxième partie du CPF de 1810.
- 24. JORA, 03 juillet 1996, p. 7.
- 25. JORF, 30 janvier 1993, <a href="https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/lorFTEXT000000711604">https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/lorFTEXT000000711604</a> (consulté le 24/3/2023).
- 26. L'article 1er du décret présidentiel no 96 -233.
- 27. V. décret présidentiel no 2000-114 du 11 mai 2000 portant suppression de l'Observateur national de surveillance et de prévention de la corruption (ONSPC), JORA, 14 mai 2000, p. 5.
- 28. Ce délit est prévu et réprimé par l'article 432-14 du Code pénal français (CPF). V. C. PREBISSY-SCHNALL, La pénalisation du droit des marchés publics, France, LGDJ, 2002, p. 33 marge no 123.
- 29. V. A. BOUBERGUIG, « Les origines constitutionnelles des principes fondamentaux des marchés publics en droit algérien », R.I.D.C., no 2, 2021, p. 408 marge no 15.
- 30. L'article 123 CPA.
- 31. L'article 432-12 CPF; M. VÉRON, Droit pénal spécial, 15e éd., France, Sirey, 2015, p. 423 no 677.
- 32. Cass. crim., 3 mai 2001, pourvoi no 00-82.880, Bull. crim., 2001, no 106, p. 326,
- 33. V. A. BŪSQĪ'A, Précis de droit pénal spécial, t. II, 13e éd., Algérie, Éd. hūmah, 2012/2013, p. 127 (en arabe).
- 34. Ibid., p. 140.
- 35. V. sur l'élément moral de cette infraction C. PREBISSY-SCHNALL, préc., pp. 65-76; J. LASSERRE CAPDEVILLE, vo « Favoritisme (Marchés publics) », Rép. pén. Dalloz, octobre 2010, nos 95-106.
- 36. V. la loi no 11-15 du 2 août 2011 modifiant et complétant la loi n° 06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption, JORA, 10 août
- Le texte de cette Convention est disponible sur <a href="https://au.int/sites/default/files/treaties/36382-treaty-0028">https://au.int/sites/default/files/treaties/36382-treaty-0028</a> african union convention on preventing and combating corruption f.pdf

- 38. JORA, 16 avril 2006, p. 3.
- 39. L'article 154 de la Constitution algérienne, telle que révisée en 2020.
- 40. V. infra, no 22.
- 41. L'article 131-39-2, II, 1° CPF.
- 42. L'article 131-39-2, II, 2° CPF.
- 43. L'article 131-39-2, II, 5° CPF.
- 44. JORA, 14 mai 2022, p. 6.
- 45. « Les sanctions pénales sont prononcées uniquement par le juge et sur la base d'une infraction pénale » (italique souligné par l'auteur). J. PRADEL, préc., p. 517 no 617.
- 46. Expression empruntée au M. Lasserre Capdeville. J. LASSERRE CAPDEVILLE, « Corruption et trafic d'influence : nouvelles mesures applicables aux sociétés », AJ Pénal, no 2, 2017, p. 64 et s., www.dalloz.fr.
- Expression empruntée au M. Brigant. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., p. 49.
- 48. L'article 17, IV, de la loi no 2016-1691. V. aussi ibid., V.
- 49. J. LASSERRE CAPDEVILLE, « Corruption et trafic d'influence : nouvelles mesures applicables aux sociétés », préc., p. 64 et s
- 50. J. PRADEL, préc., p. 114 no 130.
- 51. J. LASSERRE CAPDEVILLE, « Corruption et trafic d'influence : nouvelles mesures applicables aux sociétés », préc., p. 64 et s.
- 52. V. l'article 433-26 CPF.
- 53. V. l'article 434-48 CPF.
- 54. V. l'article 435-15 CPF.
- 55. V. l'article 445-4 CPF. V. aussi J. LAS-SERRE CAPDEVILLE, « Corruption et trafic d'influence : nouvelles mesures applicables aux sociétés », préc., p. 64 et s.
- 56. V. AFA, préc., p. 5.
- 57. M. HAZĪT, La responsabilité pénale des sociétés commerciales en droit algérien et en droit comparé, 2e éd., Algérie, Éd. hūmah, 2014, p.84 (en arabe).
- 58. Expression empruntée au M. Carbonnier.
  J. CARBONNIER, Droit civil, t. I: introduction, les Personnes, France, PUF, p. 14 no 1. L'institution juridique est « un composé de règles de droit qui embrasse une série de relations sociales tendant aux mêmes fins ». Ibid.
- 59. L'article 131-39-2 CPF, qui se range sous une section relative aux peines encourues par les personnes morales. V. section II du chapitre Ier du titre III du livre Ier du CPF.
- 60. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., p. 48, qui souligne que : « Avec la loi Sapin II, le



législateur ne s'est pas contenté de modifier des peines complémentaires existantes. En effet, il a également faire preuve d'innovation en instaurant une nouvelle peine complémentaire de mise en conformité pour les sociétés ayant commis un délit de corruption[...] »; J. LASSERRE CAPDEVILLE, « Corruption et trafic d'influence : nouvelles mesures applicables aux sociétés », préc., p. 64 et s.

- 61. V. J. PRADEL, préc., p. 534 no 636.
- 62. Ibid., p. 532 no 634.
- 63. Ibid., p. 533 no 634.
- 64. J.-M. BRIGANT, « La corruption et le trafic d'influence », préc., no 887.
- 65. Ibid.
- 66. V. AFA, préc., p. 6.

- 67. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., p. 48.
- 68. Ibid., p. 49.
- 69. W. JEANDIDIER, vo « Corruption et trafic d'influence », Rép. pén. Dalloz, janvier 2018, no 172.
- 70. L'article 764-44, I, al. 1er, CPP.
- 71. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., p. 49.
- 72. V. Ibid., p. 49.
- 73. V. les articles 29 et 36 du CPPA.
- 74. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., pp. 49-50.

- 75. L'article 7 de la loi no 22-08.
- 76. J.-M. BRIGANT, « La corruption et le trafic d'influence », préc., no 888.
- 77. Ibid., no 889.
- 78. J.-M. BRIGANT, « Les peines complémentaires dans la loi Sapin II : entre extension et innovation », préc., p. 50.
- 79. Ibid., p. 50.

### **OUVRAGES RÉCENTS**

### LA RÉCOLTE TRANSFRONTIÈRE DE PREUVES ÉLECTRONIQUES DANS LE CONTEXTE EUROPÉEN

AUTEUR : MONA GIACOMETTI ÉDITEUR : ED. BRUYLANT

#### Résumé

La récolte de preuves électroniques est en pleine évolution. L'ouvrage analyse la réglementation existante et les réformes envisagées, en soulignant leurs faiblesses et en proposant un modèle pratique et respectueux de la souveraineté des États.



